



# PLAN AKTIVNOSTI ZA 2023. GODINU

Naučno-tehnološki park Crne Gore d.o.o.

Mart 2023. godine

## SADRŽAJ

MISIJA NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA	2
ORGANIZACIJA NTP	3
Programski ciljevi	3
Plan aktivnosti NTP CG 2023.	4
1. LJUDSKI RESURSI	4
2. MARKETING SEKTOR	5
3. RAZVOJNE AKTIVNOSTI	9
4. INTERNACIONALIZACIJA I UMREŽAVANJE	10
5. PROGRAMSKI SEKTOR	12
6. PROJEKTI SEKTOR	16
7. INDIKATORI USPJEHA	20

NAUČNO TEHNOLOŠKI PARK  
Crne Gore

## MISIJA NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA

Naučno-tehnološki park Crne Gore osnovan je sa ciljem pružanja podrške i jačanju potencijala ekonomskog rasta i razvoja Crne Gore, kroz osnivanje i rast kompanija/timova u visoko tehnološkim djelatnostima. Takođe, poseban aspekt djelovanja NTP Crna Gora je i podrška u razvoju i komercijalizaciji inovativnih ideja i projekata. NTP Crna Gora osnovan je u partnerstvu Vlade Crne Gore, Ministarstva nauke i Univerziteta Crne Gore uz zajedničku viziju da postane ključno mjesto na kojem će se spajati inovativni i kreativni pojedinci i projekti, uz intenzivnu saradnju najvažnijih stejkholdera preduzetničkog procesa (nauke i privrede).

Naučno-tehnološki park Crne Gore u fokusu svog rada ima kreiranje tehnološko-razvojnog centra Crne Gore koji će svojim različitim programima i aktivnostima pružati adekvatnu podršku unaprjeđenju inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, te na taj način doprinijeti bržem ekonomskom razvoju države. Poseban aspekt djelovanja NTP Crna Gora je i podrška razvoju i komercijalizaciji naučnih istraživanja, inovativnih ideja i projekata.

**Vizija** - NTP CG želi da postane generator inovacionih procesa u Crnoj Gori, pružajući podršku kompanijama koje su zasnovane na kreativnim, inovaciono orijentisanim i na visoko tehnološki baziranim idejama.

**Misija** - Podrška preduzetničkim poduhvatima kroz procese inkubacije, finansiranja, obuke, mentorstva i povezivanja sa ekosistemima tehnoloških inovacija, kako onih regionalnih, tako i globalnih. Ubrzavanje inovacija proizvoda u privatnom sektoru kroz programe podrške i grantove koji podstiču razvoj novih proizvoda i inovacija. Podstiče saradnju sa poslovnom i akademskom zajednicom, kao i donosiocima odluka unutar Crne Gore.

**Kreiranje stimulativnog okruženja koje podstiče inovacije i saradnju, privlačenjem i pružanjem podrške stanarima usredsređenim na razvoj proizvoda i usluga zasnovanih na tehnologiji i komercijalizaciji naučnih istraživanja.**

## ORGANIZACIJA NTP

### Programski ciljevi

Programski ciljevi razvoja NTP su u skladu sa razvojnim ciljevima definisanim Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore (S3.me) i ciljevima održivog razvoja UN (SDG).

Kroz usklađivanje ciljeva sa S3 omogućiće se jačanje konkurentnosti ekonomije kroz povezivanje sopstvenih snaga u istraživanju i inovacijama sa potrebama i razvojnim mogućnostima privrede. Postizanje glavnog cilja S3, odnosno modernizovana i konkurentna Crna Gora, bazira se na tri ključna strateška vertikalna i jednom horizontalnom prioritetu:

- Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane,
- Energija i održiva životna sredina,
- Održivi i zdravstveni turizam i
- ICT

Međutim, potrebno je naglasiti da se NTP neće fokusirati isključivo na sektore definisane S3 strategijom već će podržavati sve one projekte koje u sebi imaju komponente inovativnosti, razvoja ili implementacije visoko tehnoloških rješenja sa značajnim potencijalom rasta, razvoja, zapošljavanja i izvoza.

U svom radu i organizovanju aktivnosti, NTP CG će se usmjeravati shodno sljedećim strateškim dokumentima:

- **Zakonom o inovacionoj djelatnosti**
- **Zakonom o podsticajnim mjerama za istraživanje i inovacije**
- **Strategijom pametne specijalizacije 2019-2024, koja je 2019. godine dobila zeleno svjetlo od Evropske komisije**
- **Operativni Program za implementaciju S3 strategije**
- **Program za inovacije 2021-2024**
- **Strateški plan razvoja Naučno-tehnološkog parka Crne Gore 2022-2026**

U svom budućem poslovanju NTP CG će voditi računa i o drugim strateški važnim dokumentima Vlade Crne Gore i njenih resora kako bi svoje djelovanje u potpunosti podredio politikama Vlade za dalji razvoj naše zemlje.

## Plan aktivnosti NTP CG 2023.

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<b>1. LJUDSKI RESURSI</b>			
<i>Redovno poslovanje kompanije</i>			
<p>Tim NTP CG se sastoji od 9 zaposlenih (od čega 3 pripravnika): Izvršni direktor, Menadžer za programske aktivnosti, Projektni menadžer, Menadžer za administrativne i finansijske poslove, Asistent u projektnom sektoru, Marketing menadžer i 3 pripravnika (Program stručnog osposobljavanja).</p> <p>Uzimajući u obzir činjenicu da će radovi na adaptaciji objekta NTP-a biti završeni do kraja 2023. godine, može se zaključiti da je tim još uvijek u fazi izgradnje. NTP CG će nastaviti da insistira na pažljivom i opreznom popunjavanju tima i odabiru kvalitetnih kadrova, vodeći se pri tome isključivo kriterijumima koji su vezani za znanje, iskustvo i posvećenost radu.</p> <p>Za 2023. godinu se planira i izrada liste potencijalnih eksternih saradnika NTP, u smislu stručnih lica, naučnih radnika i ličnosti iz privatnog i javnog sektora, a sa ciljem jačanja potencijala eksternih ljudskih resursa kojima raspolaže NTP CG.</p>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Menadžer za programske aktivnosti</p>	Q1 – Q4	<p>Budžet NTP-a predviđen za zarade zaposlenih za 2023. godinu sa naknadama za članove Odbora direktora:  <b>94,646.98 € + 25,200.00 €</b></p>
<i>Nova zapošljavanja</i>			
<p>Uzimajući u obzir planirane aktivnosti, NTP će do kraja godine imati potrebu za jačanjem operativnog tima saradnika. Planirano je da se u Q1 raspiše javni oglas za angažovanje 3 lica, na određeno vrijeme (2 godine) kao i u Q3 i Q4 angažuju još min 4 osobe koje bi unaprijedile rad NTP-a. Ovo je takođe važan korak u postizanju punog operativnog kapaciteta rada NTP-a, ako se u obzir uzme činjenica da će 2023. godine biti objavljen prvi poziv za prijem stanara u zgradu NTP-a.</p>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Menadžer za programske aktivnosti</p>	Q3 – Q4	<p>Budžet NTP-a:  <b>34,380.50 €</b></p>

<i>Trening i obuke zaposlenih</i>			
U toku 2023. godine planiran je i trening postojećeg osoblja od strane kolega u povezanim stakeholderskim institucijama (tehnološki parkovi iz regiona kao i internacionalni tehnološki parkovi). Osoblje NTP-a će u budućem periodu biti detaljno edukovano iz različitih oblasti menadžmenta koji se odnosi na timski menadžment, usluge koje će NTP pružati, kao i primjere najboljih praksi iz regiona EU. Pored ovoga, osoblje će proći kroz treninge iz oblasti upravljanja potencijalnim zakupcima i korisnicima usluga NTP-a itd.	Tim NTP-a	Q1 – Q4	Program podrške kroz projekat Norveška za vas i UNDP: <b>10.000,00 €</b>
<b>Ukupno</b>			<b>164,227,48 €</b>

## 2. MARKETING SEKTOR

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<i>Meet-up radionice</i>			
<p>Za potrebe jačanja odnosa sa start-up i inovativno-preduzetničkom zajednicom, NTP planira da u 2023. godini organizuje minimum 3 MeetUp događaja, na kojima će biti riječi o aktuelnostima, problemima i potencijalima daljeg razvoja zajednice i njenih činilaca.</p> <p>Razlog za organizaciju ovih tipova događaja leži i u njihovoj glavnoj karakteristici, a to je neformalni pristup kojim se učesnici lakše motivišu na unapređenje odnosa i razmjenu znanja i iskustava.</p> <p>NTP će Meet-up radionice da iskoristi i za jačanja svoje pozicije, u susret završetku radova na adaptaciji objekta, kako bi se adekvatno pripremio za prijem stanara i drugih korisnika usluga.</p>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Menadžer za programske aktivnosti;</p> <p>Marketing menadžer</p>	Q1 – Q4	Budžet NTP-a: <b>1.000,00 €</b>

<i>Prezentacija rada NTP-a</i>			
<p>Prateći svoju misiju i viziju, NTP CG je planirao uspostavljanje i formalne saradnje sa mnogim subjektima sistema koji zagovaraju istu ili sličnu misiju, viziju i ciljeve i koji bi u zajedničkoj saradnji sa NTP-om u budućnosti mogli doprinosti uspostavljanju kvalitetnog inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori. Ovaj set aktivnosti će biti usmjeren na prezentovanje aktivnosti, usluga i planiranih ciljeva koje NTP planira da realizuje kroz svoje poslovanje kako zainteresovanim institucijama, organizacijama i kompanijama, tako i svim relevantnim subjektima sa kojima ovi subjekti sarađuju kao što su studenti, mladi ljudi sa preduzetničkim idejama, investitori, ljudi sa inovativnim preduzetničkim idejama itd.</p>	<p>Izvršni direktor;  Menadžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a: <b>500,00 €</b></p>
<i>Blog tekstovi</i>			
<p>Kako bi na pravi način došao do svoje ciljane grupacije i doprinio povećanju broja korisnika veb-sajta i društvenih mreža planirana je objava blog tekstova od strane zainteresovanih subjekata – primarno volontera koji imaju široko iskustvo u oblasti obrazovanja, preduzetništva, nauke i slično. Kompanijski blog će poslužiti kao interni PR alat koji će okruženje i korisnike upoznati sa onim čime se Naučno-tehnološki park bavi, sa određenim aktuelnim temama iz okruženja, iz svijeta ali i drugim stručnim oblastima koje bi našu ciljnu grupaciju mogle interesovati.</p>	<p>Marketing menadžer</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a: <b>200,00 €</b></p>
<i>Implementacija marketing i komunikacione strategije</i>			
<p>U 2023. godini se planira i zaokruživanje rada na izradi Marketing i komunikacione strategije kada je riječ o poslovanju i pozicioniranju NTP CG u Crnoj Gori ali i regionu. Strategija se trenutno nalazi u završnoj fazi, a izrada strategije se odnosi na vremenski rok od minimum 5 godina. Marketing i komunikaciona strategija će biti osnov za privlačenje budućih stanara i homogenizovanje stejkholdera NTP CG. Kada je</p>	<p>Marketing menadžer;  Cijeli tim NTP-a</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a: <b>1.000,00 €</b></p>

<p>riječ o privlačenju stanara fokus marketing i komunikacione strategije će biti usmjeren na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Prostorne kapacitete i infrastrukturnu podršku;</li> <li>● Programsku (soft skills) podršku (programi pred-inkubacije, inkubacije, pred-akceleracije, akceleracije, internacionalizacije);</li> <li>● Povezanost sa Univerzitetima;</li> <li>● Povezanost sa poslovnom zajednicom;</li> <li>● Saradnju sa donosiocima odluka.</li> </ul>			
<b><i>Komunikacija putem veb-sajta</i></b>			
<p>Za potrebe kvalitetnijeg sprovođenja marketing i promotivnih aktivnosti, a u cilju što bolje promocije rada, aktivnosti i vidova podrške koje Naučno-tehnološki park pruža, u toku 2023. godine predviđena je "pojačana" komunikacija sa ključnim stejkholderima putem veb-sajta NTP-a. Namjera je da se stejkholderi i šira zajednica adekvatno informišu o potencijalima NTP-a a naročito da se upoznaju sa mogućnostima i potencijalnim uslugama u okviru paketa usluga NTP-a. Ažurnu i adekvatnu komunikaciju će upravo omogućiti novi veb-sajt koji je, pregledan i user-friendly orjentisan, tako da će svi subjekti koji u budućnosti budu željeli informacije obaviti prve pretrage i informisanja, upravo preko ovog kanala.</p>	Marketing menadžer	Q2 – Q3	Budžet NTP-a: <b>1.000,00 €</b>
<b><i>Ostale marketing aktivnosti</i></b>			
<p>Fokus rada marketing sektora će biti stavljen na intenzivnu promociju kroz digitalne medije (veb-sajt, društvene mreže, web portali, tradicionalni mediji). Plan je da se dio tima NTP CG obuči za plasiranje vijesti i informacija putem ovih medija, tako da će NTP u tom smislu imati samo osnovne troškove održavanja veb-sajta. U sklopu društvenih mreža, pored Facebook stranice koja je već uveliko aktivna, intenzivnije će se koristiti Instagram i Twitter nalog. Za specifične aktivnosti, koristiće se i nalog na LinkedIn-u. U sklopu marketing sektora planirane su i dodatne aktivnosti koje se odnose na:</p>	Marketing menadžer	Q2 – Q4	Budžet NTP-a: <b>5.000,00 €</b>



Promo aktivnosti za projekte (Horizon 2020, Horizon Europe)	Marketing menadžer	Q1 – Q4	Budžet na projektima (stavka budžeta koja se odnosi na komunikacije) : <b>cca 2.500,00 €</b>
Kupovina opreme za marketing aktivnosti	Marketing menadžer	Q3	Budžet NTP-a: <b>2.000,00 €</b>
Oglašavanje u medijima	Marketing menadžer	Q1 – Q4	Budžet NTP-a: <b>500,00 €</b>
Oglašavanje na društvenim mrežama	Marketing menadžer	Q1- Q4	Budžet na projektima (stavka budžeta koja se odnosi na komunikacije) : <b>cca 500,00 €</b>
Štamparske usluge za marketing aktivnosti	Marketing menadžer	Q1 – Q4	Budžet na projektima (stavka budžeta koja se odnosi na komunikacije) : <b>cca 1.000,00 €</b>
<b><i>Ukupno</i></b>			<b>15.200,00 €</b>

### 3. RAZVOJNE AKTIVNOSTI

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<b><i>Strateški akcioni plan za pripremu osnivanja TTO</i></b>			
<p>U okviru NTP-a planira se osnivanje TTO kancelarije, kao centralne jedinice koja će na državnom nivou koordinisati i podsticati saradnju između naučne, akademske i poslovne zajednice. Kancelarija za transfer tehnologije trebalo bi da pomogne univerzitetima i istraživačima u identifikaciji rezultata istraživanja koji imaju komercijalnu vrijednost i da podrži inovatore da komercijalizuju svoje ideje kroz proces otkrivanja. Razvijanje aktivnosti i inicijativa za transfer tehnologije zahtijeva jasan strateški fokus i plan za dizajniranje i implementaciju različitih aktivnosti. Prvo, važno je razviti strateški plan i fokus koji je u skladu sa različitim zahtjevima zainteresovanih strana. Projektom „BeSME“ su već započete aktivnosti na dizajniranju ovog projektnog zadatka, a na osnovu ocjene ekspertkinje dr Petre Karanikić, najbolji model u slučaju Crne Gore jeste da TTO kancelarija bude sistemski i organizaciono vezana za NTP.</p>	<p>Izvršni direktor;  Menadžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Program podrške kroz projekat Norveška za vas i UNDP: <b>10.000,00 €</b></p>
<b><i>Studija za razvoj servisa i usluga NTP-a prema krajnjim korisnicima</i></b>			
<p>Predložene aktivnosti su:</p> <p>(a) Identifikovanje i dizajniranje konkretnih NTP usluga, kako osnovnih tako i eksternih, za već postojeće i dobro uspostavljene kompanije. Ovo bi trebalo da pomogne osoblju NTP-a da razvije, komunicira i isporuči odgovarajući paket usluga kompanijama zakupcima, kao i drugim preduzećima u okviru šire privrede i međunarodne poslovne zajednice (virtuelni zakupci).</p> <p>(b) Usluge za podršku početnicima u biznisu i malim i srednjim preduzećima sa potencijalom rasta, a koje se odnose na mentorstvo i poslovne savjete, start-up programe (često povezane sa inkubatorom), pristup finansijama, marketing, podršku u osposobljavanju studenata i diplomaca njihovim potencijalnim angažmanom na projektima kao i otvorene inovacije.</p>	<p>Izvršni direktor;  Menadžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q2 – Q3</p>	<p>Program podrške kroz projekat Norveška za vas i UNDP: <b>15.000,00 €</b></p>

Izradiće se čitav paket okvirnih dokumenata koji se odnose na usluge NTP-a, kako osnovne tako i eksterne, za postojeće i afirmisane kompanije, koji će uključivati: Akcioni plan, prijave zakupaca, uslove korišćenja NTP usluga i drugih srodnih dokumenata. Predviđena je stručna podrška za izradu seta gore navedenih dokumenata.			
<b>Studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije</b>			
Obzirom da je za NTP predviđena izgradnja laboratorijskih kapaciteta, neophodno je uraditi studiju izvodljivosti koja bi pokazala potrebe tržišta za specijalizovanim laboratorijama u okviru nacionalnog istraživačkog ekosistema. Studija će pružiti neophodne informacije o tome kako NTP može da dizajnira svoje laboratorije, da upotpuni potrebe tržišta i korisnika usluga NTP-a i da doprinese komercijalizaciji naučnih istraživanja u Crnoj Gori.	Izvršni direktor;  Menadžer za programske aktivnosti	Q2 – Q4	Program podrške kroz projekt Norveška za vas i UNDP: <b>5.000,00 €</b>
<b>Ukupno</b>			<b>30.000,00 €</b>

#### 4. INTERNACIONALIZACIJA I UMREŽAVANJE

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<b>Saradnja sa ključnim akterima inovaciono-preduzetničkog ekosistema</b>			
<p>Uspostavljanje saradnje sa ključnim činiocima Regionalnog i Evropskog inovaciono-preduzetničkog ekosistema je u primarnom fokusu rada NTP-a.</p> <p>S tim u vezi, plan je da se u toku 2023. godine formalizuje saradnja koja uključuje i direktne posjete, sa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Minimum 2 Regionalnih naučno-tehnoloških parkova, inkubatora i/ili HUB-ova;</li> <li>• Minimum 2 internacionalna naučno-tehnološka parka, inkubatora i/ili HUB-a;</li> <li>• Minimum 2 EU partnera.</li> </ul> <p>Ova aktivnost povezana je sa aktivnošću trening osoblja u sklopu programa podrške Norveška za vas i UNDP.</p>	Izvršni direktor;  Menadžer za programske aktivnosti	Q1 – Q4	Budžet NTP-a: <b>5.000,00 €</b>

**Intenziviranje saradnje sa akademskom zajednicom**

Intenziviranje saradnje sa akademskom zajednicom u cilju promovisanja aktivnosti biznis inkubatora i animiranja mladih. Prateći svoju misiju i viziju, NTP CG je planirano uspostavljanje i formalne saradnje sa univerzitetima u Crnoj Gori, sa posebnim fokusom na održavanje specijalnih veza i odnosa sa Univerzitetom Crne Gore kao jednim od osnivača NTP CG. Ovaj set aktivnosti će biti usmjeren na prezentovanje aktivnosti, usluga i planiranih ciljeva koje NTP planira da realizuje kroz svoje poslovanje. S tim u vezi, planira se organizacija info dana, na relevantnim fakultetskim jedinicama, sa posebnim fokusom na Mašinski, Metalurško-tehnološki, Elektro-tehnički, Građevinski, Arhitektonski, Biotehnički, Medicinski i Ekonomski fakultet.

Uzimajući u obzir značaj obrazovanja mladih, planira se i uspostavljanje formalne saradnje sa Ministarstvom prosvjete, nauke, kulture i sporta, kako bi mlađoj populaciji približili programske ciljeve i rezultate rada NTP, a ujedno i uticali na povećanje zainteresovanosti mladih za mogućnost saradnje, kao i povećanu aktivnost mladih ljudi prema inovacijama i započinjanju sopstvenog biznisa.

Pored navedenih aktivnosti u okviru univerzitetskih jedinica UCG-a, planirano je i potpisivanje memoranduma o saradnji sa drugim univerzitetima kao što su:

- Univerzitet Donja Gorica,
- Univerzitet Mediteran,
- Univerzitet Adriatik Bar.

Izvršni direktor;  
Menadžer za programske aktivnosti

Q1 – Q4

Budžet NTP-a:  
**1.000,00 €**

**Učešće na Akceleratorском programu za start-up preduzeća u oblasti poljoprivrede**

Saradnja u realizaciji zajedničkog akceleratorскоg programa namijenjenog za startupove iz zemalja Zapadnog Balkana, iz oblasti poljoprivrede. Projekat je dio inicijative saradnje između Kine i zemalja Centralne i Istočne Evrope.

Izvršni direktor;  
Menadžer za programske aktivnosti

Q1 – Q4

Budžet NTP-a:  
**1.500,00 €**

**Ukupno**

**7.500,00 €**

## 5. PROGRAMSKI SEKTOR

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<i>Priprema tehničkih i pravnih uslova za raspisivanje poziva za stanare NTP-a</i>			
<p>Krajem 2021. godine Naučno-tehnološki park Crne Gore dobio je mogućnost da preko projekta podrške “Norveška za vas” i UNDP u sklopu predviđenih aktivnosti na tom projektu pripremi i tehničke i pravne uslove neophodne za raspisivanje javnog poziva za stanare NTP-a. Izradiće se čitav paket okvirnih dokumenata koji uključuju: Akcioni plan, prijave potencijalnih zakupaca, uslove korišćenja NTP usluga i drugih srodnih dokumenata. Predviđena je stručna podrška za izradu seta gorenavedenih dokumenata.</p>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Menadžer za programske aktivnosti</p>	Q1 – Q4	<p>Program podrške kroz projekat Norveška za vas i UNDP</p>
<i>Javni poziv za stanare NTP-a</i>			
<p>Krajem Q2 i/ili početkom Q3 2023. godine, a u susret otvaranju objekta NTP, planira se raspisivanje JAVNOG POZIVA za potencijalne stanare. Poziv će primarno biti upućen pojedincima i timovima sa inovativno – kreativnim preduzetničkim potencijalom, ali i postojećim kompanijama sa inovacionim potencijalom za rast i razvoj.</p> <p>Rad NTP-a će biti usmjeren na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Komercijalizaciju rezultata naučno-istraživačkog rada;</li> <li>● Stvaranje i razvoj novih inovativnih proizvoda, usluga i procesa u oblasti visokih tehnologija sa potencijalom za rast i zapošljavanje;</li> <li>● Internacionalizaciju poslovanja.</li> </ul>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Menadžer za programske aktivnosti</p>	Q3 – Q4	<p>Budžet NTP-a: <b>3.000,00€</b></p>
<i>Priprema i sprovođenje aktivnosti za svečano otvaranje NTP-a u decembru 2023. godine</i>			
<p>Završetak radova na adaptaciji objekta Naučno-tehnološkog parka predviđen je za kraj 2023. godine i podrazumijevaće planiranje, organizovanje, sprovođenje i praćenje svih aktivnosti neophodnih za kvalitetnu pripremu i sprovođenje zvaničnog otvaranja objekta. Sam događaj svečanog otvaranja objekta podrazumijevaće i angažovanje brojnih aktera</p>	Tim NTP-a	Q3 – Q4	<p>Budžet NTP-a: <b>8.500,00 €</b></p>

<p>koji treba da obezbijede da sam događaj i sve aktivnosti vezane za njega proteknu u najboljem mogućem redu i u skladu sa planiranom dinamikom.</p>			
<p><i>NTP, Fond za inovacije, Cortex – Hakatoni u 2023. u zajedničkoj organizaciji</i></p>			
<p>Organizacija hakatona podrazumijeva planiranje, koordinaciju i izvođenje događaja u kojem programeri, dizajneri i stručnjaci za tehnologiju rade u timovima kako bi razvili funkcionalne aplikacije, programe ili rješenja za određeni izazov ili problem. Hakatoni se obično održavaju tokom jednog vikenda ili duže, a uključuju niz aktivnosti, kao što su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definisanje izazova ili problema koji će biti riješeni na hakatonu</li> <li>• Kreiranje rasporeda i raspodjela uloga i zadataka unutar organizacionog tima</li> <li>• Reklamiranje i promocija događaja kako bi se privuklo što više učesnika</li> <li>• Priprema lokacije, opreme, hrane i drugih potrepština za učesnike</li> <li>• Kreiranje vodiča za učesnike koji će im pomoći da se pripreme za takmičenje i uspješno razviju svoja rješenja</li> <li>• Pružanje podrške učesnicima tokom hakatona, uključujući tehničku podršku i mentorstvo</li> <li>• Organizovanje prezentacija i ocjenjivanje rješenja pred žirijem</li> <li>• Nagrade i obavještanje učesnika o daljim koracima nakon takmičenja.</li> </ul> <p>Hakatoni će se organizovati preko TAIKAI platforme, koja je online platforma za organizovanje hakatona, takmičenja i izazova u različitim oblastima.</p> <p>TAIKAI platforma ima za cilj da olakša organizovanje i učešće u hakatonima i takmičenjima u različitim oblastima, uključujući tehnologiju, kreativnost, inovacije, društvena pitanja i održivost. Platforma se ističe svojom korisničkom interfejsu koja omogućuje lakše snalaženje i korištenje platforme za sve učesnike, kao i naprednom tehnologijom koja omogućava</p>	<p>Mješoviti tim: NTP-a, Fonda za inovacije Crne Gore i ICT Cortexa</p>	<p>O1 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a: <b>2.000,00 €</b></p>

<p>automatizaciju nekih procesa i efikasnije organizovanje takmičenja.</p> <p>Planirana je organizacija 5 hakatona.</p>			
<i>Innovation support program for the Western Balkans</i>			
<p>U okviru jačanja kapaciteta i asortimana usluga NTP će u okviru European Investment Bank programa: INNOVATION SUPPORT PROGRAMME FOR THE WESTERN BALKANS biti korisnik seta treninga i transfera znanja. Opšti cilj programa je jačanje inovacionog ekosistema u WB6 regionu. Njegov cilj je da doprinese stvaranju visokokvalifikovanih radnih mjesta i razvoju novih i poboljšanih usluga podrške za inovativna MSP, poveća broj novih tehnoloških preduzeća i poboljša spremnost investicija za inovativna MSP. Obuku će primarno proći izvršni direktor i menadžer za programske aktivnosti, ali će se po potrebi uključivati i ostali članovi tima NTP.</p>	<p>Izvršni direktor; Menadžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q1 – Q4</p>	<p>Podrška European Investment Bank</p>
<i>Saradnja sa IT klasterom – ICT Cortex</i>			
<p>NTP CG je podržao osnivanje strateškog crnogorskog IT klastera. Svrha formiranja IT klastera inovativnih kompanija jeste ojačavanje i širenje crnogorske IT zajednice. Kreiranjem ovog klastera kompanije će zajednički raditi na specijalizovanim obukama za zaposlene i zainteresovane pojedince iz ovog sektora kroz razvoj nacionalne IT akademije. Takođe, udruženim nastupom na ino – tržištima kompanije će raditi na ozbiljnim projektima za koje je potrebno više stotina IT inženjera, grafičkih dizajnera ili marketing menadžera. Postizanjem sinergijskog efekta ovog klastera doći će do rasta i razvoja cjelokupnog IT sektora koji će zapošljavati više ljudi, ostvariti značajne prihode na ino – tržištima i biti ključni nosilac digitalizacije cjelokupnog crnogorskog društva, od državnih institucija do kompletne privrede. NTP će raditi na zajedničkim projektima sa IT klasterom, za razvoj startup zajednice, zajedničkih promotivnih i edukativnih aktivnosti kao što su radionice, treninzi, meet up-ovi te on line event.</p>	<p>Izvršni direktor; Menadžer za programske aktivnosti; Projektne menadžer</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Podijeljen budžet aktera. NTP dio: 2.000,00€</p>

### Zajedničko organizovanje događaja sa studentskim organizacijama sa različitih univerziteta

<p>Budući da je ključna misija NTP-a da podstiče i doprinosi razvoju preduzetništva i inovacija, saradnja sa univerzitetima i studentskim organizacijama koje u sklopu univerziteta i njihovih jedinica postoje je neophodna iz razloga što bržeg, centralizovanijeg i kvalitetnijeg dopiranja do jedne od naših ciljnih grupa – studenata, koji tek treba da stupe na tržište rada od kojih su neki i nosioci inovativnih ideja koje će u budućnosti postati perspektivne preduzetničke priče. Kako bismo privukli subjekte naše ciljne grupacije, potrebno je zajedničko djelovanje i organizovanje događaja sa studentskim organizacijama, kao i učešće u vidu finansijske podrške tradicionalnim događajima koje te organizacije organizuju duži vremenski period. Ovo iz razloga što NTP želi da postepeno upoznaje svoje ciljne grupacije sa potencijalnim mogućnostima koje NTP kao institucija može da pruži kao i da približi pojam Naučno-tehnološkog parka građanima Crne Gore.</p> <p>Saradnja se odnosi na organizacije sa kojima je do sada potpisan Memorandum o zajedničkoj saradnji:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Unija mladih preduzetnika</li> <li>● NVO Centar za omladinsku edukaciju</li> <li>● BEST studenstka organizacija</li> <li>● EESTEC LC studentska organizacija</li> </ul>	<p>Programski menadžer;</p> <p>Marketing menadžer;</p> <p>Projektni menadžer</p>	<p>Q1 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a: <b>1.000,00 €</b></p>
<b>Ukupno</b>			<b>16.500,00 €</b>



6. PROJEKTI SEKTOR			
Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<i>HORIZON 2020 – WBC – RR.net (odobren u julu 2020. godine)</i>			
Poziv: Supporting the development of territorial Responsible Research and Innovation Naziv projekta: Embedding RRI in Western Balkan Countries: Enhancement of Self-Sustaining R&I Ecosystems - WBC-RRI.NET Ukupan budžet projekta: <b>2.000.000 €</b> Vrijednost NTP budžeta: <b>94.075 €</b>	Izvršni direktor  Projektni menadžer  Menadžer za programske aktivnosti  Asistent u projektnom sektoru  Marketing menadžer	Q1 – Q4	Projektom je predviđeno predfinansiranje tako da nije potrebno budžetirati sredstva
<i>HORIZON Europe 2022-2027 - WIDERA</i>			
Poziv: HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-06 (Support for R&I policy making in the Western Balkans) Naziv projekta: R&I POLICY making, implementation AND Support in the WEsteRn BalkanS Ukupan budžet projekta: <b>4.993.109,00 €</b> Vrijednost NTP budžeta: <b>215.843,00 €</b>	Izvršni director  Projektni menadžer  Menadžer za programske aktivnosti  Asistent u projektnom sektoru  Marketing menadžer	Q1 – Q4	Projektom je predviđeno predfinansiranje u iznosu od 50%, tako da nije potrebno budžetirati sredstva

<i>BoostMeUp (Vol.3)</i>			
<p>Poziv: Javni poziv za strateško partnerstvo u sprovođenju pred-akceleracijskog programa za startapove.</p> <p>Očekuje se da tokom Q2 Fond za inovacije Crne Gore raspiše poziv za organizaciju i sprovođenje predakceleracijskog programa na bazi nacionalne platforme.</p> <p>Naziv projekta: BoostMeUp 3</p> <p>NTP planira da sa svojim partnerima, najvjerojatnije IPC Tehnopolis, Crnogorskim Telekomom i drugim potencijalnim partnerima aplicira sa projektom BoostMeUp, koji je u dva ciklusa ostvario veoma dobre rezultate.</p>	<p>Programski menadžer;</p> <p>Marketing menadžer</p>	<p>Q1 – Q4</p>	<p>Budžet projekta će direktno biti uslovljen prirodom poziva, tako da će naknadno biti definisan i koncipiran.</p>
<i>Pisanje novih projektnih prijedloga</i>			
<p>Projektni sektor za cilj ima pripremu što većeg broja projekata čije će aktivnosti i ciljevi biti usklađeni sa misijom unapređenja inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, a vodeći se Starteškim smjernicama koje su definisane osnivačkim aktima NTP CG i Strategije pametne specijalizacije i SDG kao što je i pomenuto u uvodnom dijelu. Planirano je da se u toku 2023. godine , a prema strateškim smjernicama NTP-a završe započeti aplikacioni procesi, ali i da se projektni tim NTP-a prijavi za najvažnije pozive, koji su na fonu jačanja internih i eksternih kapaciteta NTP-a.</p> <p>Do kraja 2023. godine planirana je predaja minimum 5 projektnih prijedloga.</p>	<p>Projektni menadžer;</p> <p>Programski menadžer;</p>	<p>Q1 – Q4</p>	<p>Pomenute aktivnosti projektni tim obavlja u skladu sa svojim redovnim radnim zaduženjima u kompaniji tako da posebna budžetska izdvajanja za ovaj dio nijesu predviđena</p>

## 7. FINANSIJSKI OKVIR ZA 2023. GODINU

Obzirom da Naučno-tehnološki park Crne Gore do zvaničnog otvaranja zgrade ne može funkcionisati u svojim punim kapacitetima iz razloga što nema obezbijeđen preduslov svog poslovanja koji se odnosi na iznajmljivanje infrastrukturnih kapaciteta svojim stanarima. S obzirom na neizvjesne okolnosti povodom postojeće krizne situacije u svijetu, realizacije jednog dijela aktivnosti, te obezbijeđenog dijela sredstava po osnovu drugih izvora NTP je planirao budžet koji je neophodno obezbijediti od strane osnivača, to jest Vlade koja je tu obavezu preuzela Ugovorom o osnivanju preduzeća.

Opis stavke	Ukupan budžet	NTP Budžet	Eksterni izvori - donacije
<b>A. LJUDSKI RESURSI</b>			
<i>Budžet za zarade - zaposleni</i>	94,646.98 €	94,646.98 €	
<i>Budžet za nova zapošljavanja</i>	34,380.50 €	34,380.50 €	
<i>Budžet za nadoknade Odboru Direktora</i>	25,200.00 €	25,200.00 €	
<i>Trening osoblja</i>	10,000.00 €		10,000.00 €
<b>Ukupno (A)</b>	<b>164,227.48 €</b>	<b>154,227.48 €</b>	<b>10,000.00 €</b>
<b>B. OSTALI OPERATIVNI TROŠKOVI</b>			
<i>Troškovi sprovođenja programskih aktivnosti</i>	16,333.38 €	16,333.38 €	
<i>Troškovi dnevnica za zaposlene</i>	6,380.00 €	3,380.00 €	3,000.00 €
<i>Troškovi puta</i>	8,766.69 €	3,409.14 €	5,357.55 €
<i>Troškovi poklona</i>	500.00 €	500.00 €	
<i>Strateški akcioni plan za pripremu osnivanja TTO</i>	10,000.00 €		10,000.00 €
<i>Studija za razvoj servisa i usluga NTP-a prema krajnjim korisnicima</i>	10,000.00 €		15,000.00 €
<i>Studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije</i>	5,000.00 €		5,000.00 €
<b>Ukupno (B)</b>	<b>56,980.07 €</b>	<b>23,622.52 €</b>	<b>38,357.55 €</b>
<b>C. PLAN JAVNIH NABAVKI ZA 2023. GODINU</b>			
<i>Kancelarijski materijal</i>	2,000.00 €	2,000.00 €	
<i>Rashodi za gorivo</i>	2,000.00 €	2,000.00 €	
<i>Zakup poslovnog prostora za potrebe NTPCG</i>	4,200.00 €	4,200.00 €	
<i>Kancelarijska oprema</i>	4,000.00 €	4,000.00 €	
<i>Štampani materijali</i>	1,800.00 €	1,800.00 €	
<i>Toneri za štampače</i>	1,300.00 €	1,300.00 €	

Nabavka hrane i pića za potrebe kancelarije	1,000.00 €	1,000.00 €	
Računovodstvene usluge	2,400.00 €	2,400.00 €	
Reprezentacija (restoranske usluge)	1,400.00 €	1,400.00 €	
Usluge hotelskog smještaja	3,500.00 €	3,500.00 €	
Usluge avio prevoza	3,800.00 €	3,800.00 €	
Usluge oglašavanja i marketinga (mediji, društvene mreže, internet)	2,900.00 €	2,900.00 €	
Usluge štampe promotivnog materijal	2,400.00 €	2,400.00 €	
Usluge dizajna promotivnog materijala	1,000.00 €	1,000.00 €	
Usluge izrade promotivnog videa	1,700.00 €	1,700.00 €	
Održavanje novog web-sajta	900.00 €	900.00 €	
Poštanske usluge	250.00 €	250.00 €	
Pokloni i nagrade	500.00 €	500.00 €	
Usluge taxi prevoza	800.00 €	800.00 €	
Telefonske usluge	1,500.00 €	1,500.00 €	
Internet usluge	300.00 €	300.00 €	
Usluge održavanja poslovnog prostora (Agencija za čišćenje i održavanje objekta NTPCG)	16,700.00 €	16,700.00 €	
Održavanje IT opreme	1,700.00 €	1,700.00 €	
Održavanje softvera	1,000.00 €	1,000.00 €	
Ceremonija otvaranja NTPCG (Usluge agencije)	8,500.00 €	8,500.00 €	
Nabavka službenog automobila za potrebe tima NTP	22,500.00 €	22,500.00 €	
Usluge registracije i održavanja službenog vozila	1,300.00 €	1,300.00 €	
Pravne uluge	2,200.00 €	2,200.00 €	
Obezbeđenje objekta (Profesionalna agencija)	23,000.00 €	23,000.00 €	
Bankarske naknada	400.00 €	400.00 €	
Sponzorstva i donacije	1,700.00 €	1,700.00 €	
Ostali troškovi	3,500.00 €	3,500.00 €	
<b>UKUPNO (C)</b>	<b>122,150.00 €</b>	<b>122,150.00 €</b>	
<b>UKUPNO (A+B+C)</b>	<b>348,357.55 €</b>	<b>300,000.00 €</b>	<b>48,357.55 €</b>

## 7. INDIKATORI USPJEHA

Indikator	Plan	Osnov
Broj uspostavljenih partnerstava – u CG	<b>10</b>	Ugovori, Memorandumi, Projektni predlozi, Projektne aktivnosti
Broj uspostavljenih partnerstava – Internacionalni (Region i EU)	<b>5</b>	Ugovori, Memorandumi, Projektni predlozi, Projektne aktivnosti
Broj predatih projektnih aplikacija	<b>10</b>	Predate aplikacije po raznim pozivima (domaćim / inostranim) za realizaciju aktivnosti u vezi sa ostvarivanjem strateških i/ili operativnih ciljeva NTP.
Broj novih projekata	<b>3</b>	Razvojni, istraživački i/ili edukativni projekti, koji unapređuju poslovanje i rad NTP
Interesovanje potencijalnih stanara	<b>35</b>	Proaktivnom komunikacijom, uspostaviti saradnju, povećati interesovanje subjekata za usluge NTP, nakon dostizanja punog operativnog kapaciteta
Broj zaposlenih	<b>10</b>	Broj zaposlenih unutar NTP do kraja 2023. godine
Broj eksternih saradnika	<b>5</b>	U cilju obezbjeđivanja adekvatnog pružanja usluga svojim budućim stanarima, NTP će aktivno raditi na uspostavljanju mehanizama sa stručnim i referentnim licima u državi i inostranstvu
Broj start-up timova / kompanija	<b>15</b>	Broj start-up timova kojima će se pružati podrška od razvoja ideje, pa sve do tržišne komercijalizacije (ili internacionalizacije)
Vrste programa podrške korisnicima / stanarima	<b>5</b>	Za potrebe korisnika usluga i budućih stanara, programi kojima će se pružati podrška za njihov dalji rast i razvoj poslovanja
Strateški akcioni plan za pripremu osnivanja (Kancelarije za transfer tehnologija) TTO	<b>1</b>	Izrađen strateški akcioni plan za pripremu osnivanja TTO u

			okviru institucije NTP-a završen do kraja 2023.
Studija za razvoj servisa i usluga NTP-a prema korisnicima	1		Izrađena studija i izvedeni prvi nalazi i zaključci o razvoju servisa i usluga prema korisnicima
Studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije	1		Sprovedena studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije
Broj hakatona	5		Organizacija i sprovođenje tematskih hakatona
Meet-up	3		Uspješno sproveden meet-up samostalno ili u partnerstvu sa nekom od institucija sa kojima NTP ima saradnju
Blog tekstovi	10		Minimum 5 blog tekstova objavljenih na veb-sajtu ili društvenim mrežama na teme srodne preduzetništvu, inovacijama, nauci, tehnologijama itd.
Info dani	5		Održana minimum 5 info dana na različitim univerzitetskim jedinicama ili kod predstavnika ključnih institucija


 Izvršni direktor  
 Velibor Bošković


 Predsjednik Odbora direktora  
 Mileta Radovanić

Podgorica, 12/04/2023. godine