

# PLAN AKTIVNOSTI ZA 2022. GODINU

Naučno-tehnološki park Crne Gore d.o.o.

Januar 2022. godine



## Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

### SADRŽAJ

MISIJA NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA.....	3
ORGANIZACIJA NTP.....	4
Programski ciljevi .....	4
Plan aktivnosti NTP CG 2022. ....	5
1. 1. KADROVI.....	5
2. 2. MARKETING SEKTOR .....	6
3. 3. TENDERSKE PROCEDURE.....	9
4. 4. INTERNACIONALIZACIJA I NETWORKING .....	11
5. 5. INFRASTRUKTURA.....	13
6. 6. PROGRAMSKI SEKTOR .....	13
7. 7. JAVNE NABAVKE .....	16
8. 8. PROJEKTNI SEKTOR .....	16
FINANSIJSKI OKVIR ZA 2022. GODINU .....	18
INDIKATORI USPJEHA .....	20

## MISIJA NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA

Naučno-tehnološki park Crne Gore osnovan je sa ciljem pružanja podrške i jačanju potencijala ekonomskog rasta i razvoja Crne Gore, kroz osnivanje i rast kompanija/timova u visokotehnološkim djelatnostima. Takođe, poseban aspekt djelovanja NTP Crna Gora je i podrška u razvoju i komercijalizaciji inovativnih ideja i projekata. NTP Crna Gora osnovan je u partnerstvu Vlade Crne Gore, Univerziteta Crne Gore uz zajedničku viziju da postane ključno mjesto na kojem će se spajati inovativni i kreativni pojedinci i projekti, uz intenzivnu saradnju najvažnijih stejkholdera preduzetničkog procesa (nauke i privrede).

Naučno-tehnološki park Crne Gore u fokusu svog rada ima kreiranje tehnološko razvojnog centra Crne Gore koji će svojim različitim programima i aktivnostima pružati adekvatnu podršku unapređenju inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, te na taj način doprinijeti bržem ekonomskom razvoju naše zemlje.

**Vizija** - NTP CG želi da postane generator inovacionih procesa u Crnoj Gori, pružajući podršku kompanijama koje su zasnovane na kreativnim, inovaciono orijentisanim i na visoko tehnološki baziranim idejama.

**Misija** - Podrška preduzetničkim poduhvatima kroz procese inkubacije, finansiranja, obuke, mentorstva i povezivanja sa ekosistemima tehnoloških inovacija, kako onih regionalnih, tako i globalnih. Ubrzavanje inovacija proizvoda u privatnom sektoru kroz programe podrške i grantove koji podstiču razvoj novih proizvoda i inovacija. Podstiče saradnju sa poslovnim i akademskom zajednicom, kao i donosiocima odluka unutar Crne Gore.

Kreiranje stimulativnog okruženja koje podstiče inovacije i saradnju, privlačenjem i pružanjem podrške stanarima usredsređenim na razvoj proizvoda i usluga zasnovanih na tehnologiji i komercijalizaciji naučnih istraživanja.



## ORGANIZACIJA NTP

### Programski ciljevi

Programski ciljevi razvoja NTP su u skladu sa razvojnim ciljevima definisanim Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore (S3.me) i ciljevima održivog razvoja UN (SDG).

Kroz usklađivanje ciljeva sa S3 omogućiće se jačanje konkurentnosti ekonomije kroz povezivanje sopstvenih snaga u istraživanju i inovacijama sa potrebama i razvojnim mogućnostima privrede. Postizanje glavnog cilja S3, odnosno modernizovana i konkurentna Crna Gora, bazira se na tri ključna strateška vertikalna i jednom horizontalnom prioritetu:

- Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane,
- Energija i održiva životna sredina,
- Održivi i zdravstveni turizam i
- ICT

Međutim, potrebno je naglasiti da se NTP neće fokusirati isključivo na sektore definisane S3 strategijom već će podržavati sve one projekte koje u sebi imaju komponente inovativnosti, razvoja ili implementacije visoko tehnoloških rješenja sa značajnim potencijalom rasta, razvoja, zapošljavanja i izvoza.

U svom radu i organizovanju aktivnosti, NTP CG će se usmjeravati shodno sljedećim strateškim dokumentima:

- Zakonom o inovativnoj djelatnosti;
- Zakonom o podsticajnim mjerama za razvoj istraživanja i inovacija;
- Zakonom o naučnoistraživačkoj djelatnosti;
- Program podsticanja inovativnih startupova u Crnoj Gori;
- Strategija inovativne djelatnosti (2016-2020);
- Strategija razvoja Univerziteta Crne Gore 2019-2024.

U svom budućem poslovanju NTP CG će voditi računa i o drugim strateški važnim dokumentima Vlade Crne Gore i njenih resora kako bi svoje djelovanje u potpunosti podredio politikama Vlade za dalji razvoj naše zemlje.



## Plan aktivnosti NTP CG 2022.

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<b>1. KADROVI</b>			
<i>Redovno poslovanje kompanije</i>			
<p>Tim NTP CG se sastoji od 6 zaposlenih: Izvršni direktor, Menadžer za programske aktivnosti, Projektni menadžer, Asistent u projektnom sektoru, Marketing menadžer i Pripravnic (Program stručnog osposobljavanja). Uzimajući u obzir činjenicu da će radovi na adaptaciji objekta NTP-a biti završeni do kraja 2022. godine, može se zaključiti da je tim još uvijek u fazi izgradnje. NTP CG će nastaviti da insistira na pažljivom i opreznom popunjavanju tima i odabiru kvalitetnih kadrova, vodeći se pri tome isključivo kriterijumima koji su vezani za znanje, iskustvo i posvećenost radu. Za 2022. godinu se planira i izrada liste potencijalnih eksternih saradnika NTP, u smislu stručnih lica, naučnih radnika i ličnosti iz privatnog i javnog sektora, a sa ciljem jačanja potencijala eksternih ljudskih resursa kojima raspolaže NTP CG.</p>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Mandžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q1 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a predviđen za zarade zaposlenih za 2022. godinu sa naknadama za članove Odbora direktora:  <b>65.000,00€ + 15.000,00€</b></p>
<i>Nova zapošljavanja</i>			
<p>Uzimajući u obzir planirane aktivnosti, NTP će do kraja godine imati potrebu za jačanjem operativnog tima saradnika. Planirano je da se u Q3 i Q4 angažuju još 2 osobe koje bi unaprijedile rad NTP-a. Ovo je takođe važan korak u postizanju punog operativnog kapaciteta rada NTP-a, ako se u obzir uzme činjenica da će 2022. godine biti objavljen prvi poziv za prijem stanara u zgradu NTP-a.</p>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Mandžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q3 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a:  <b>10.000,00€</b></p>



## Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

<i>Trening osoblja</i>			
U toku 2022. godine planiran je i trening postojećeg osoblja od strane kolega u povezanim stejkholderskim institucijama (tehnološki parkovi iz regiona kao i internacionalni tehnološki parkovi). Osoblje NTP-a će u budućem periodu biti detaljno edukovano iz različitih oblasti menadžmenta koji se odnosi na timski menadžment, usluge koje će NTP pružati, kao i primjere najboljih praksi iz regiona EU. Pored ovoga, osoblje će proći kroz treninge iz oblasti upravljanja potencijalnim zakupcima i korisnicima usluga NTP-a itd.	Tim NTP-a	Q1 – Q4	Program podrške kroz projekat Norveška za vas i UNDP: <b>10.000,00 €</b>
<b>Ukupno</b>			<b>100.000,00 €</b>

## 2. MARKETING SEKTOR

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<b>Meet-up radionice</b>			
Za potrebe jačanja odnosa sa start-up i inovativno-preduzetničkom zajednicom, NTP planira da u 2022. godini organizuje minimum 3 MeetUp događaja, na kojima će biti riječi o aktuelnostima, problemima i potencijalima daljeg razvoja zajednice i njenih činilaca. Razlog za organizaciju ovih tipova događaja leži i u njihovoj glavnoj karakteristici, a to je neformalni pristup kojim se učesnici lakše motivišu na unapređenje odnosa i razmjenu znanja i iskustava. NTP će Meet-up radionice da iskoristi i za jačanja svoje pozicije, u susret završetku radova na adaptaciji objekta, kako bi se adekvatno pripremio za prijem stanara i drugih korisnika usluga.	Izvršni direktor;  Menadžer za programске aktivnosti;  Marketing menadžer	Q2 – Q4	Budžet NTP-a: <b>1.000,00 €</b>
<b>Prezentacija rada NTP-a</b>			
Prateći svoju misiju i viziju, NTP CG je planirao uspostavljanje i formalne saradnje sa mnogim subjektima sistema koji zagovaraju istu ili sličnu misiju, viziju i ciljeve i koji bi u zajedničkoj saradnji	Izvršni direktor;	Q2 – Q4	Budžet NTP-a: <b>500,00 €</b>



<p>sa NTP-om u budućnosti mogli doprinosti uspostavljanju kvalitetnog inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori. Ovaj set aktivnosti će biti usmjeren na prezentovanje aktivnosti, usluga i planiranih ciljeva koje NTP planira da realizuje kroz svoje poslovanje kako zainteresovanim institucijama, organizacijama i kompanijama, tako i svim relevantnim subjektima sa kojima ovi subjekti sarađuju kao što su studenti, mladi ljudi sa preduzetničkim idejama, investitori, ljudi sa inovativnim preduzetničkim idejama itd.</p>	Menadžer za programske aktivnosti		
<b>Blog tekstovi</b>			
<p>Kako bi na pravi način došao do svoje ciljne grupacije i doprinio povećanju broja korisnika web sajta i društvenih mreža planirana je objava blog tekstova od strane zainteresovanih subjekata – primarno volontera koji imaju široko iskustvo u oblasti obrazovanja, preduzetništva, nauke i slično. Kompanijski blog će poslužiti kao interni PR alat koji će okruženje i korisnike upoznati sa onim čime se Naučno-tehnološki park bavi, sa određenim aktuelnim temama iz okruženja, iz svijeta ali i drugim stručnim oblastima koje bi našu ciljnu grupaciju mogle interesovati.</p>	Marketing menadžer	Q2 – Q4	Budžet NTP-a: <b>200,00 €</b>
<b>Re-dizajn marketing i komunikacione strategije</b>			
<p>U 2022. godini se planira i zaokruživanje rada na izradi Marketing i komunikacione strategije kada je riječ o poslovanju i pozicioniranu NTP CG u Crnoj Gori ali i regionu. Strategija se trenutno nalazi u završnoj fazi, a s obzirom na to da je krajem 2021. godine obezbijeđena i podrška od strane Expertise France, kroz program BeSME, Strategija će biti dodatno unaprijeđena i modifikovana, nego što je prvobitno planirano u 2021. godini. Izrada strategije se odnosi na vremenski rok od minimum 5 godina.</p> <p>Marketing i komunikaciona strategija će biti osnov za privlačenje budućih stanara i homogenizovanje stejkholdera NTP CG. Kada je riječ o privlačenju stanara fokus marketing i komunikacione strategije će biti usmjeren na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prostorne kapacitete i infrastrukturnu podršku;</li> </ul>	Marketing menadžer; Cijeli tim NTP-a	Q2 – Q4	Budžet NTP-a: <b>1.000,00 €</b>



## Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programsku (soft skills) podršku (programi pred-inkubacije, inkubacije, pred-akceleracije, akceleracije, internacionalizacije;</li> <li>• Povezanost sa Univerzitetima;</li> <li>• Povezanost sa poslovnom zajednicom;</li> <li>• Saradnju sa donosiocima odluka.</li> </ul>			
<b>Re-dizajn web sajta</b>			
<p>Za potrebe kvalitetnijeg sprovođenja marketing i promotivnih aktivnosti, a u cilju što bolje promocije rada, aktivnosti i vidova podrške koje Naučno-tehnološki park pruža, u toku 2022. godine predviđen je redizajn web sajta NTP-a. Namjera je da otvaranje zgrade NTP-a koje je predviđeno krajem godine bude praćeno i izradom novog web sajta koji će biti kvalitetan, pregledan i user-friendly orjentisan, budući da će to biti mjesto na kojem će svi subjekti koji u budućnosti budu željeli informacije obaviti prve pretrage i informisanja.</p>	Marketing menadžer	Q2 – Q3	Budžet NTP-a: <b>2.000,00 €</b>
<b>Ostale marketing aktivnosti</b>			
<p>Fokus rada marketing sektora će biti stavljen na intenzivnu promociju kroz digitalne medije (web site, društvene mreže, web portali, tradicionalni mediji). Plan je da se dio tima NTP CG obuči za plasiranje vijesti i informacija putem ovih medija, tako da će NTP u tom smislu imati samo osnovne troškove održavanja web sajta. U sklopu društvenih mreža, pored Facebook stranice koja je već uveliko aktivna, intenzivnije će se koristiti Instagram i Twitter nalog. Za specifične aktivnosti, koristiće se i nalog na LinkedIn-u.</p> <p>Osim svega navedenog tim NTP-a će usaradnji sa ICT Cortex i Crnogorskim telekomom raditi na izradi i upravljanju prvim crnogorskim IT PORTALOM koji će biti ključni medij za promociju i uvezivanje aktera iz tehnološkog sektora kako u Crnoj Gori tako i regionalno.</p> <p>U sklopu marketing sektora planirane su i dodatne aktivnosti koje se odnose na:</p>	Marketing menadžer	Q2 – Q4	Budžet NTP-a: <b>6.500,00 €</b>



Promo aktivnosti za projekte (Horizon 2020, B-Blue, Horizon Europe)	Marketing menadžer	Q1 – Q4	Budžet na projektima (stavka budžeta koja se odnosi na komunikacije): <b>cca 2.500,00 €</b>
Kupovina opreme za marketing aktivnosti	Marketing menadžer	Q3	Budžet NTP-a: <b>2.000,00 €</b>
Oglašavanje u medijima	Marketing menadžer	Q1 – Q4	Budžet NTP-a: <b>500,00 €</b>
Oglašavanje na društvenim mrežama	Marketing menadžer	Q1- Q4	Budžet na projektima (stavka budžeta koja se odnosi na komunikacije): <b>cca 500,00 €</b>
Štamparske usluge za marketing aktivnosti	Marketing menadžer	Q1 – Q4	Budžet na projektima (stavka budžeta koja se odnosi na komunikacije): <b>cca 1.000,00 €</b>
<b>Ukupno</b>			<b>12.200,00 €</b>

### 3. TENDERSKE PROCEDURE

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<b>Strateški akcioni plan za pripremu osnivanja TTO</b>			
U okviru NTP-a planira se osnivanje TTO kancelarije, kao centralne jedinice koja će na državnom nivou koordinirati i podsticati saradnju između naučne, akademske i poslovne zajednice. Kancelarija za transfer tehnologije trebalo bi da pomogne univerzitetima i istraživačima u identifikaciji rezultata istraživanja koji imaju komercijalnu vrijednost i da podrži inovatore da komercijalizuju svoje ideje kroz proces otkrivanja. Razvijanje aktivnosti i inicijativa za transfer tehnologije zahtijeva jasan strateški fokus i plan za dizajniranje i implementaciju različitih aktivnosti.	Izvršni direktor;  Menadžer za programske aktivnosti	Q2 – Q4	Program podrške kroz projekat Norveška za vas i UNDP: <b>10.000,00 €</b>



## Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

<p>Prvo, važno je razviti strateški plan i fokus koji je u skladu sa različitim zahtjevima zainteresovanih strana. Projektom „BeSME“ su već započete aktivnosti na dizajniranju ovog projektnog zadatka, a na osnovu ocjene ekspertkinje dr. Petre Karanikić, najbolji model u slučaju Crne Gore jeste da TTO kancelarija bude sistemski i organizaciono vezana za NTP.</p>			
<b>Strateški plan razvoja NTP-a sa akcionim planom</b>			
<p>NTP ima važnu ulogu u novom inovacionom ekosistemu i neophodan je razvoj novog strateškog okvira za NTP u pogledu njegove organizacije i upravljanja. NTP će se u svom radu i organizaciji aktivnosti rukovoditi sljedećim strateškim dokumentima: Programom za podsticanje inovativnog potencijala u Crnoj Gori i Strategijom inovacione delatnosti (2016-2020), a sve u okviru zakonskih normi definisanih Zakonom o inovacionoj djelatnosti i Zakonom o naučnoistraživačkoj djelatnosti. Pored navedenih dokumenata, NTP će se oslanjati i na strateške dokumente Univerziteta Crne Gore, kao što je „Strategija razvoja Univerziteta Crne Gore 2019 - 2024“ i svoje aktivnosti uskladiti sa navedenim dokumentom.</p> <p>Međutim, potrebno je izraditi nacionalnu strategiju razvoja NTP-a kako bi se jasno utvrdila ovlašćenja i uloga svih aktera u okviru inovaciono preduzetničkog ekosistema. Novom strategijom razvoja NTP-a za period od 5 godina biće jasno definisani pravci djelovanja NTP-a koji će biti usaglašeni sa Vladom i drugim akterima ovog ekosistema.</p>	<p>Izvršni direktor;  Menadžer za programске aktivnosti</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Program podrške kroz porjekat Norveška za vas i UNDP: <b>10.000,00€</b></p>
<b>Studija za razvoj servisa i usluga NTP-a prema krajnjim korisnicima</b>			
<p>Predložene aktivnosti su:</p> <p>(a) Identifikovanje i dizajniranje konkretnih NTP usluga, kako osnovnih tako i eksternih, za već postojeće i dobro uspostavljene kompanije. Ovo bi trebalo da pomogne osoblju NTP-a da razvije, komunicira i isporuči odgovarajući paket usluga kompanijama zakupcima, kao i drugim preduzećima u okviru šire privrede i</p>	<p>Izvršni direktor;  Menadžer za programске aktivnosti</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Program podrške kroz porjekat Norveška za vas i UNDP: <b>10.000,00€</b></p>



<p>međunarodne poslovne zajednice (virtuelni zakupci).</p> <p>(b) Usluge za podršku početnicima u biznisu i malim i srednjim preduzećima sa potencijalom rasta, a koje se odnose na mentorstvo i poslovne savjete, start-up programe (često povezane sa inkubatorom), pristup finansijama, marketing, podršku u osposobljavanju studenata i diplomaca njihovim potencijalnim angažmanom na projektima kao i otvorene inovacije.</p> <p>Izradiće se čitav paket okvirnih dokumenata koji se odnose na usluge NTP-a, kako osnovne tako i eksterne, za postojeće i afirmisane kompanije, koji će uključivati: Akcioni plan, prijave zakupaca, uslove korišćenja NTP usluga i drugih srodnih dokumenata. Predviđena je stručna podrška za izradu seta gore navedenih dokumenata.</p>			
<b>Studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije</b>			
<p>Obzirom da je za NTP predviđena izgradnja laboratorijskih kapaciteta, neophodno je uraditi studiju izvodljivosti koja bi pokazala potrebe tržišta za specijalizovanim laboratorijama u okviru nacionalnog istraživačkog ekosistema. Studija će pružiti neophodne informacije o tome kako NTP može da dizajnira svoje laboratorije, da upotpuni potrebe tržišta i korisnika usluga NTP-a i da doprinese komercijalizaciji naučnih istraživanja u Crnoj Gori.</p>	<p>Izvršni direktor;  Menadžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Program podrške kroz porjekat Norveška za vas i UNDP: <b>10.000,00 €</b></p>
<b>Ukupno</b>			<b>40.000,00 €</b>

#### 4. INTERNACIONALIZACIJA I NETWORKING

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<b>Saradnja sa ključnim akterima inovaciono-preduzetničkog ekosistema</b>			
<p>Uspostavljanje saradnje sa ključnim činiocima Regionalnog i Evropskog inovaciono-preduzetničkog ekosistema je u primarnom fokusu rada NTP-a. S tim u vezi, plan je da se u toku 2022. godine formalizuje saradnja koja uključuje i direktne posjete, sa:</p>	<p>Izvršni direktor;  Menadžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q1 – Q4</p>	<p>Program podrške kroz porjekat Norveška za vas i UNDP: <b>10.000,00 €</b></p>



## Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minimum 5 Regionalnih naučno-tehnoloških parkova, inkubatora i/ili HUB-ova;</li> <li>• Minimum 2 internacionalna naučno-tehnološka parka, inkubatora i/ili HUB-a;</li> <li>• Minimum 3 EU partnera.</li> </ul> <p>Ova aktivnost povezana je sa aktivnošću trening osoblja u sklopu programa podrške Norveška za vas i UNDP.</p>			
<b><i>Intenziviranje saradnje sa akademskom zajednicom</i></b>			
<p>Intenziviranje saradnje sa akademskom zajednicom u cilju promovisanja aktivnosti biznis inkubatora i animiranja mladih. Prateći svoju misiju i viziju, NTP CG je planirano uspostavljanje i formalne saradnje sa univerzitetima u Crnoj Gori, sa posebnim fokusom na održavanje specijalnih veza i odnosa sa Univerzitetom Crne Gore kao jednim od osnivača NTP CG. Ovaj set aktivnosti će biti usmjeren na prezentovanje aktivnosti, usluga i planiranih ciljeva koje NTP planira da realizuje kroz svoje poslovanje. S tim u vezi, planira se organizacija info dana, na relevantnim fakultetskim jedinicama, sa posebnim fokusom na Mašinski, Metalurško-tehnološki, Elektrotehnički, Građevinski, Arhitektonski, Biotehnički, Medicinski i Ekonomski fakultet.</p> <p>Uzimajući u obzir značaj obrazovanja mladih, planira se i uspostavljanje formalne saradnje sa Ministarstvom prosvjete, nauke, kulture i sporta, kako bi mlađoj populaciji približili programske ciljeve i rezultate rada NTP, a ujedno i uticali na povećanje zainteresovanosti mladih za mogućnost saradnje, kao i povećanu aktivnost mladih ljudi prema inovacijama i započinjanju sopstvenog biznisa.</p> <p>Pored navedenih aktivnosti u okviru univerzitetskih jedinica UCG-a, planirano je i potpisivanje memoranduma o saradnji sa drugim univerzitetima kao što su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Univerzitet Donja Gorica,</li> <li>• Univerzitet Mediteran,</li> <li>• Univerzitet Adriatik Bar.</li> </ul>	<p>Izvršni direktor; Menadžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q3 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a: <b>1.000,00 €</b></p>
<b>Ukupno</b>			<b>11.000,00 €</b>



## 5. INFRASTRUKTURA

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<p>U ovoj godini planira se i raspisivanje tenderskih procedura i obezbeđivanje dozvola u skladu sa kojima je neophodno organizovanje izvršavanje aktivnosti koje treba da dovedu do finalizacije radova na objektu NTP.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. TENDER ZA TRAFI-STANICU;</li> <li>2. TENDER ZA OPREMANJE UNUTRAŠNOSTI;</li> <li>3. OBEZBEĐENJE DOZVOLE ZA SOLARNU ELEKTRANU;</li> </ol>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Tim NTP-a</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Kapitalni budžet Vlada CG: <b>0.5 M €</b></p>
<i>Ukupno</i>			<b>0.5 M €</b>

## 6. PROGRAMSKI SEKTOR

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<i>Priprema tehničkih i pravnih uslova za raspisivanje poziva za stanare NTP-a</i>			
<p>Krajem 2021. godine Naučno-tehnološki park Crne Gore dobio je mogućnost da preko projekta podrške "Norveška za vas" i UNDP u sklopu predviđenih aktivnosti na tom projektu pripremi i tehničke i pravne uslove neophodne za raspisivanje javnog poziva za stanare NTP-a. Izradiće se čitav paket okvirnih dokumenata koji uključuju: Akcioni plan, prijave potencijalnih zakupaca, uslove korišćenja NTP usluga i drugih srodnih dokumenata. Predviđena je stručna podrška za izradu seta gore navedenih dokumenata.</p>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Menadžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Program podrške kroz projekat Norveška za vas i UNDP</p>
<i>Javni poziv za stanare NTP-a</i>			
<p>Krajem 2022. godine, a u susret otvaranju objekta NTP, planira se raspisivanje JAVNOG POZIVA za potencijalne stanare. Poziv će primarno biti upućen pojedincima i timovima sa inovativno – kreativnim preduzetničkim potencijalom, ali i postojećim kompanijama sa inovacionim potencijalom za rast i razvoj. Rad NTP-a će biti usmjeren na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Komercijalizaciju rezultata naučno-istraživačkog rada;</li> </ul>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Menadžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q3 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a: <b>3.000,00€</b></p>



## Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stvaranje i razvoj novih inovativnih proizvoda, usluga i procesa u oblasti visokih tehnologija sa potencijalom za rast i zapošljavanje;</li> <li>• Internacionalizaciju ili rast poslovanja.</li> </ul>			
<b>Priprema i sprovođenje aktivnosti za svečano otvaranje NTP-a u decembru 2022. godine</b>			
<p>Završetak radova na adaptaciji objekta Naučno-tehnološkog parka predviđen je za kraj 2022. godine i podrazumijevaće planiranje, organizovanje, sprovođenje i praćenje svih aktivnosti neophodnih za kvalitetnu pripremu i sprovođenje zvaničnog otvaranja objekta. Podrazumijevaće angažovanje brojnih aktera koji treba da obezbijede da sam događaj i sve aktivnosti vezane za njega proteknu u najboljem mogućem redu i u skladu sa planiranom dinamikom.</p>	Tim NTP-a	Q3 – Q4	Budžet NTP-a: 5.000,00 €
<b>Innovation support program for the Western Balkans</b>			
<p>U okviru jačanja kapaciteta i asortimana usluga NTP će u okviru European Investment Bank programa: INNOVATION SUPPORT PROGRAMME FOR THE WESTERN BALKANS biti korisnik seta treninga i transfera znanja. Opšti cilj programa je jačanje inovacionog ekosistema u WB6 regionu. Njegov cilj je da doprinese stvaranju visokokvalifikovanih radnih mjesta i razvoju novih i poboljšanih usluga podrške za inovativna MSP, poveća broj novih tehnoloških preduzeća i poboljša spremnost investicija za inovativna MSP. Obuku će primarno proći izvršni direktor i menadžer za programske aktivnosti, ali će se po potrebi uključivati i ostali članovi tima NTP.</p>	Izvršni direktor; Menadžer za programske aktivnosti	Q1 – Q4	Podrška European Investment Bank
<b>Saradnja sa IT klasterom – ICT Cortex</b>			
<p>NTP CG je podržao osnivanje strateškog crnogorskog IT klastera. Svrha formiranja IT klastera inovativnih kompanija jeste ojačavanje i širenje crnogorske IT zajednice. Kreiranjem ovog klastera kompanije će zajednički raditi na specijalizovanim obukama za zaposlene i zainteresovane pojedince iz ovog sektora kroz razvoj nacionalne IT akademije. Takođe, udruženim nastupom na ino - tržištima kompanije će raditi na ozbiljnim projektima za koje je</p>	Izvršni direktor; Menadžer za programske aktivnosti; Projektni menadžer	Q2 – Q4	Podijeljen budžet aktera. NTP dio: 1.000,00€



<p>potrebno više stotina IT inženjera, grafičkih dizajnera ili marketing menadžera. Postizanjem sinergijskog efekta ovog klastera doći će do rasta i razvoja cjelokupnog IT sektora koji će zapošljavati više ljudi, ostvariti značajne prihode na ino - tržištima i biti ključni nosilac digitalizacije cjelokupnog crnogorskog društva, od državnih institucija do kompletne privrede. NTP će raditi na zajedničkim projektima sa IT klasterom, za razvoj startap zajednice, zajedničkih promotivnih i edukativnih aktivnosti kao što su radionice, treninzi, meetapovi te on line event.</p>			
<b><i>Saradnja i zajedničke aktivnosti sa Unijom mladih preduzetnika Crne Gore</i></b>			
<p>U toku 2021. godine NTP CG potpisao je Memorandum o saradnji sa Unijom mladih preduzetnika Crne Gore, pri čemu su se obje strane usaglasile oko uspostavljanja saradnje kojom su predviđena razmjena znanja i zajedničkih aktivnosti u oblastima inovativne privrede i preduzetništva. U skladu sa prethodno navedenim planirano je organizovanje makar jednog zajedničkog događaja u toku 2022. godine u vidu konferencije, radionice ili treninga kako bi se napravili prvi koraci ka zajedničkoj saradnji u domenu podsticanja inovacija i preduzetništva u Crnoj Gori.</p>	<p>Projektni menadžer; Menadžer za programske aktivnosti; Marketing menadžer; Projektni menadžer</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Podijeljen budžet između obje strane potpisnice. NTP dio: <b>1.500,00 €</b></p>
<b><i>Zajedničko organizovanje događaja sa studentskim organizacijama sa različitih univerziteta</i></b>			
<p>Budući da je ključna misija NTP-a da podstiče i doprinosi razvoju preduzetništva i inovacija, saradnja sa univerzitetima i studentskim organizacijama koje u sklopu univerziteta i njihovih jedinica postoje je neophodna iz razloga što bržeg, centralizovanijeg i kvalitetnijeg dopiranja do jedne od naših ciljnih grupa – studenata, koji tek treba da stupe na tržište rada od kojih su neki i nosioci inovativnih ideja koje će u budućnosti postati perspektivne preduzetničke priče. Kako bismo privukli subjekte naše ciljne grupacije, potrebno je zajedničko djelovanje i organizovanje događaja sa studentskim organizacijama, kao i učešće u vidu finansijske podrške tradicionalnim događajima koje te orgaizacije organizuju duži vremenski period. Ovo iz razloga što NTP želi da postepeno upozna</p>	<p>Programski menadžer; Marketing menadžer; Projektni menadžer</p>	<p>Q1 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a: <b>1.000,00 €</b></p>



## Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

svoje ciljne grupacije sa potencijanim mogućnostima koje NTP kao institucija može da pruži kao i da približi pojam Naučno-tehnološkog parka građanima Crne Gore.			
<b>Ukupno</b>			<b>11.500,00 €</b>

## 7. JAVNE NABAVKE

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
U okviru svog redovnog poslovanja, a kao privredno društvo koje podliježe obavezama iz Zakona o Javnim nabavkama, NTP je shodno preporukama Vlade Crne Gore donio i provizorni Plan Javnih nabavki, koji obuhvata nabavku neophodnih stvari za poslovanje NTP.	Izvršni direktor; Projektni menadžer;	Q1	Budžet NTP-a: <b>13.731,50 €</b>
<b>Ukupno</b>			<b>13.731,50 €</b>

## 8. PROJEKTI SEKTOR

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<b>Horizon 2020 – WBC – RR.net (odobren u julu 2020. godine)</b>			
Poziv: Supporting the development of territorial Responsible Research and Innovation  Naziv projekta: Embedding RRI in Western Balkan Countries: Enhancement of Self-Sustaining R&I Ecosystems - WBC-RRI.NET  Ukupan budžet projekta: <b>2.000.000 €</b>  Vrijednost NTP budžeta: <b>94.075 €</b>	Izvršni director  Projektni menadžer  Menadžer za prgramske aktivnosti  Asistent u projektnom sektoru  Marketing menadžer	Q1 – Q4	Projektom je predviđeno predfinansiranje tako da nije potrebno budžetirati sredstva



<b>Interreg MED Programme – B - Blue (implementacija projekta otpočela 01.10.2020. godine)</b>			
Poziv: Enhancing Mediterranean Governance Innovation Naziv projekta: Boosting Mediterranean Economy Through Sustainable Blue Bioeconomy Solutions - jun 2020. godine Ukupan budžet projekta: <b>1.600.000 €</b> Vrijednost NTP budžeta: <b>39.804,58 €</b>	Izvršni director  Projektni menadžer  Asistent u projektnom sektoru  Marketing menadžer	Q1 – Q2	Projektom je predviđeno predfinansiranje ali samo u iznosu od 10%. Dok se ostatak budžeta refundira u skladu sa verifikovanim troškovima
<b>Horizon Europe 2022-2027 - WIDERA</b>			
Poziv: HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-06 (Support for R&I policy making in the Western Balkans) Naziv projekta: R&I POLICY making, implementation ANd Support in the WEsteRn BalkanS Ukupan budžet projekta: <b>4.993.109,00 €</b> Vrijednost NTP budžeta: <b>215.843,00 €</b>	Izvršni director  Projektni menadžer  Menadžer za programske aktivnosti  Asistent u projektnom sektoru  Marketing menadžer	Q1 – Q4	Projektom je predviđeno predfinansiranje u iznosu od 50%, tako da nije potrebno budžetirati sredstva
<b>BoostMeUp (Vol.2)</b>			
Poziv: Javni poziv za strateško partnerstvo u sprovođenju pred-akceleracijskog programa za startapove Naziv projekta: BoostMeUp 2 Ukupan budžet projekta: <b>103.600,00 €</b> Vrijednost NTP budžeta: <b>5.400,00 €</b>	Programski menadžer;  Marketing menadžer	Q1 – Q3	Budžet NTP-a 5.400,00 + 30.000 direktne podrške kroz saradnju sa Crnogorskim Telekomom



## Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

<b>Pisanje novih projektnih prijedloga</b>			
Projektni sektor za cilj ima pripremu što većeg broja projekata čije će aktivnosti i ciljevi biti usklađeni sa misijom unapređenja inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, a vodeći se Starteškim smjernicama koje su definisane osnivačkim aktima NTP CG i Strategije pametne specijalizacije i SDG kao što je i pomenuto u uvodnom dijelu. Do kraja 2022. godine planirana je predaja minimum 5 projektnih prijedloga.	Projektni menadžer	Q1 – Q4	Pomenute aktivnosti projektni tim obavlja u skladu sa svojim redovnim radnim zaduženjima u kompaniji tako da posebna budžetska izdvajanja za ovaj dio nijesu predviđena
<b>Ukupno</b>			<b>0.00 €</b>

**FINANSIJSKI OKVIR ZA 2022. GODINU**

Obzirom da Naučno-tehnološki park Crne Gore do zvaničnog otvaranja zgrade ne može funkcionisati u svojim punim kapacitetima iz razloga što nema obezbijeđen preduslov svog poslovanja koji se odnosi na iznajmijvanje infrastrukturnih kapaciteta svojim stanarima. Obzirom na neizvjesne okolnosti povodom postojeće krizne situacije u svijetu, realizacije jednog dijela aktivnosti, te obezbijeđenog dijela sredstava po osnovu drugih osnova NTP je planirao budžet koji je neophodno obezbijediti od strane osnivača, to jest Vlade koja je tu obavezu preuzela Ugovorom o osnivanju preduzeća.

Opis stavke	Ukupan budžet	NTP Budžet	Eksterni izvori - donacije
<i>Kadrovi</i>			
Budžet za zarade - zaposleni	65.000,00 €	65.000,00 €	
Budužet za nova zapošljavanja	10.000,00 €	10.000,00 €	
Budžet za nadoknade Odboru Direktra	15.000,00 €	15.000,00 €	
Trening osoblja	10.000,00 €		10.000,00 €
<b>Ukupno</b>	<b>100.000,00 €</b>	<b>90.000,00 €</b>	<b>10.000,00 €</b>
<i>Marketing sektor</i>			
Meet-up radionice	1.000,00 €	1.000,00 €	
Prezentacija rada NTP-a	500,00 €	500,00 €	
Blog tekstovi	200,00 €	200,00 €	
Redizajn marketing i komunikacione strategije	2.000,00 €	2.000,00 €	
Redizajn web-sajta	2.000,00 €	2.000,00 €	
Promo aktivnosti na projektima	2.500,00 €		2.500,00 €
Oprema za marketing aktivnosti	2.000,00 €	2.000,00 €	
Oglašavanje u medijima	500,00 €		500,00 €
Oglašavanje na društvenim mrežama	500,00 €		500,00 €



## Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

Štamparske usluge	1000,00 €		1000,00 €
<i>Ukupno</i>	<b>12.200,00 €</b>	<b>7.700,00 €</b>	<b>4.500,00 €</b>
<i>Tenderi</i>			
Strateški akcioni plan za pripremu osnivanja TTO	10.000,00 €		10.000,00 €
Strateški plan razvoja NTP-a sa akcionim planom	10.000,00 €		10.000,00 €
Studija za razvoj servisa i usluga NTP-a prema korisnicima	10.000,00 €		10.000,00 €
Studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije	10.000,00 €		10.000,00 €
<i>Ukupno</i>	<b>40.000,00 €</b>	<b>0.00 €</b>	<b>40.000,00 €</b>
<i>Internacionalizacija i networking</i>			
Saradnja sa ključnim akterima inovaciono preduzetničkog ekosistema (posjete naučno-tehnološkim parkovima)	10.000,00 €		10.000,00 €
Intenziviranje saradnje sa akademskom zajednicom	1.000,00 €	1.000,00 €	
<i>Ukupno</i>	<b>11.000,00 €</b>	<b>1.000,00 €</b>	<b>10.000,00 €</b>
<i>Infrastruktura</i>			
Tender za nepredviđene radove			
Tender za trafo-stanicu			
Tender za opremanje unutrašnjosti	0.5 M €	0.00 €	0.5 M €
Obezbeđenje dozvole za solarnu elektranu			
<i>Ukupno</i>	<b>0.5 M €</b>	<b>0.00 €</b>	<b>0.5 M €</b>
<i>Programski sektor</i>			
Javni poziv za stanare NTP-a	3.000,00 €	3.000,00 €	
Priprema i sprovođenje aktivnosti za svečano otvaranje NTP-a	7.000,00 €	5.000,00 €	
Saradnja sa ICT klasterom	2.000,00 €	1.000,00 €	
Saradnja i zajedničke aktivnosti sa UMPCG	1.500,00 €	1.500,00 €	
Zajedničko orgainzovanje događaja sa studentskim organizacijama sa različitih univerziteta	1.000,00 €	1.000,00 €	0.00 €
<i>Ukupno</i>	<b>11.500,00 €</b>	<b>11.500,00 €</b>	<b>0.00 €</b>
<i>Projektni sektor</i>			
Horizon 2020 – WBC-RRI.net	35.000,00 €		35.000,00 €
Interreg MED Programme – B-Blue	10.000,00 €		10.000,00 €
Horizon Europe 2022-2027 - WIDERA	107.921,00 €		107.921,00 €
BoostMeUp 2	3.240,00 €		3.240,00 €
<i>Ukupno</i>	<b>156.161,00 €</b>	<b>0.00 €</b>	<b>156.161,00 €</b>
<b>Ukupno za sve oblasti</b>	<b>830.861,00 €</b>	<b>110.200,00 €</b>	<b>720.661,00 €</b>



## Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

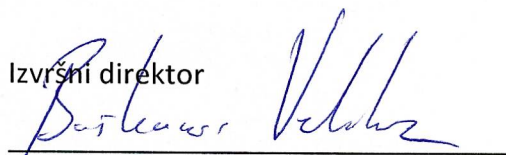
INDIKATORI USPJEHA		
Indikator	Plan	Osnov
Broj uspostavljenih partnerstava – u CG	10	Ugovori, Memorandumi, Projektni predlozi, Projektne aktivnosti
Broj uspostavljenih partnerstava – Internacionalni (Region i EU)	5	Ugovori, Memorandumi, Projektni predlozi, Projektne aktivnosti
Broj predatih projektnih aplikacija	6	Predate aplikacije po raznim pozivima (domaćim / inostranim) za realizaciju aktivnosti u vezi sa ostvarivanjem strateških i/ili operativnih ciljeva NTP.
Broj novih projekata	4	Razvojni, istraživački i/ili edukativni projekti, koji unapređuju poslovanje i rad NTP.
Interesovanje potencijalnih stanara	25	Proaktivnom komunikacijom, uspostaviti saradnju, povećati interesovanje subjekata za usluge NTP, nakon dostizanja punog operativnog kapaciteta.
Broj zaposlenih	8	Broj zaposlenih unutar NTP
<b>Broj eksternih saradnika</b>	10	U cilju obezbjeđivanja adekvatnog pružanja usluga svojim budućim stanarima, NTP će aktivno raditi na uspostavljanju mehanizama sa stručnim i referentnim licima u državi i inostranstvu.
Broj start-up timova / kompanija	6	Broj start-up timova kojima će se pružati podrška od razvoja ideje, pa sve do tržišne komercijalizacije (ili internacionalizacije).
Vrste programa podrške korisnicima / stanarima	5	Za potrebe korisnika usluga i budućih stanara, programi kojima će se pružati podrška za njihov dalji rast i razvoj poslovanja.
Strateški akcioni plan za pripremu osnivanja TTO	1	Izrađen strateški akcioni plan za pripremu osnivanja TTO u okviru insitucije NTP-a završen do kraja 2022.



## Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

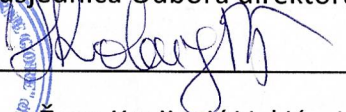
Strateški plan razvoja NTP-a sa akcionim planom	1	Do kraja 2022., a u susret otvaranju objekta NTP-a sva neophodna dokumentacija mora biti spremna za zvaničan početak rada objekta i pružanja usluga stanarima.
Studija za razvoj servisa i usluga NTP-a prema korisnicima	1	Izrađena studija i izvedeni prvi nalazi i zaključci o razvoju servisa i usluga prema korisnicima
Studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije	1	Sprovedena studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije
Re-dizajn web-sajta	1	Novi, funkcionalan web-sajt do kraja 2022. godine
Meet-up	3	Uspješno sproveden meet-up samostalno ili u partnerstvu sa nekom od institucija sa kojima NTP ima saradnju
Blog tekstovi	10	Minimum 10 blog tekstova objavljenih na web-sajtu ili društvenim mrežama na teme srodne preduzetništvu, inovacijama, nauci, tehnologijama itd.
Redizajn marketing i komunikacione strategije	1	Marketing i komunikaciona strategija završena do kraja 2022. godine
Info dani	3	Održana minimum 3 info dana na različitim univerzitetskim jedinicama ili kod predstavnika ključnih institucija

Izvršni direktor



Velibor Bošković

Predsjednica Odbora direktora

Žana Kovijanić Vukićević