

"NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK
CRNE GORE" d.o.o.

Broj 01/26-370

Podgorica, 11.03. 2026 god.



NAUČNO TEHNOLOŠKI PARK
Crne Gore

IZVJEŠTAJ O RADU NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA CRNE GORE ZA 2025. GODINU

mart 2026. godine



SADRŽAJ

SAŽETAK.....	- 3 -
1. UVOD.....	- 4 -
2. INSTITUCIONALNA ULOGA I STRATEŠKI OKVIR.....	- 5 -
2.1. Institucionalna uloga NTP CG kao subjekta inovacione infrastrukture.....	- 5 -
2.2. Usklađenost sa strateškim i razvojnim dokumentima	- 5 -
2.3. Doprinos NTP CG strateškim procesima i pametnoj specijalizaciji.....	- 6 -
3. OPERATIVNI OKVIR RADA NTP CG U 2025. GODINI	- 6 -
3.1. Korišćenje infrastrukturnih kapaciteta.....	- 7 -
3.2. Organizacija rada i upravljanje ljudskim resursima	- 7 -
3.3. Administrativna i pravna spremnost za sprovođenje aktivnosti	- 8 -
4. PROGRAMI NTP CG U 2025. GODINI	- 8 -
4.1. Programi podrške startapovima i razvoju tržišnih kapaciteta	- 8 -
4.2. Edukativni, mentorski i tematski programi razvoja inovacionih kapaciteta	- 9 -
4.3. Programi saradnje nauke i privrede	- 10 -
4.4. Programi za mlade, inkluziju i društveni uticaj.....	- 11 -
5. EU I MEĐUNARODNI PROJEKTI U 2025. GODINI	- 12 -
5.1. Projekti u procesu realizacije.....	- 12 -
5.2. Projekti u fazi pripreme i evaluacije.....	- 14 -
6. USPOSTAVLJANJE SISTEMA TRANSFERA TEHNOLOGIJA	- 15 -
6.1. Institucionalni i infrastrukturni okvir za transfer tehnologija.....	- 15 -
6.2. Jačanje kapaciteta u oblasti intelektualne svojine i rani mehanizmi podrške	- 15 -
6.3. Međunarodna saradnja i dalji razvoj TTO kapaciteta	- 16 -
7. KLJUČNI REZULTATI RADA U 2025. GODINI	- 16 -
8. FINANSIJSKI ASPEKT RADA NTP CG U 2025. GODINI	- 18 -
8.1. Prihodi	- 18 -
8.2. Rashodi	- 19 -
8.3. Projektne aktivnosti	- 22 -
8.4. Finansijski rezultat	- 23 -

SAŽETAK

Tokom 2025. godine Naučno-tehnološki park Crne Gore (NTP CG) ostvario je mjerljive rezultate koji su omogućili stvaranje stabilne osnove za dalji razvoj. Fokus rada bio je na uklanjanju preostalih operativnih ograničenja, aktiviranju infrastrukturnih kapaciteta, širenju baze korisnika, realizaciji programa podrške i jačanju međunarodne i projektne dimenzije rada.

U izvještajnoj godini riješena su otvorena administrativna i operativna pitanja, čime su stvoreni uslovi za stabilizaciju poslovnih procesa i realizaciju programskih aktivnosti. Uvedena je sistematizacija radnih mjesta, čime su jasno definisani organizacioni procesi i odgovornosti. Ovim iskorakom omogućeno je operativno planiranje i realizacija aktivnosti.

Infrastrukturni kapaciteti NTP CG tokom 2025. godine korišćeni su kao aktivna platforma za rad korisnika i realizaciju programa podrške. Pokretanjem drugog ciklusa Javnog poziva za prijem stanara, dodatno je osnažen kvalitet stanara i proširena sektorska zastupljenost, čime je istovremeno povećana iskorišćenost prostora. Zaključno sa 2025. godinom, NTP CG je imao 40 kompanija stanara, dok je stepen popunjenosti infrastrukturnog kapaciteta iznosio 86 %.

Programske aktivnosti u 2025. godini bile su usmjerene na direktnu podršku razvoju inovativnih ideja, jačanje tržišnih i preduzetničkih vještina, te povezivanje inovatora sa privredom i institucijama. Realizovano je 10 programa podrške, organizovanih u okviru 4 programske linije, koje su obuhvatile niz tematskih i sektorskih aktivnosti, uz učešće 285 korisnika u obukama i mentorskim programima. Ukupno je tokom godine organizovan 351 događaj, uključujući programske, edukativne, promotivne i partnerske aktivnosti. Poseban fokus bio je usmjeren na mlade i studente kroz realizaciju programa SkillsUp Gen2, u okviru kojeg je prijavljeno 66 kandidata, odabrano 25 najperspektivnijih studenata, koji su činili 7 timova.

Međunarodne aktivnosti i projektna saradnja dodatno su intenzivirane tokom 2025. godine. NTP CG je aktivno učestvovao u realizaciji 8 EU i međunarodnih projekata i pripremio 14 projektnih aplikacija za finansiranje iz evropskih i drugih međunarodnih izvora. Poseban iskorak ostvaren je kroz pridruživanje relevantnim evropskim mrežama, čime je unaprijeđen pristup znanju, partnerstvima i međunarodnim inicijativama.

U oblasti transfera tehnologija, 2025. godina obilježena je uspostavljanjem funkcionalnog okvira za sistemsku podršku inovacijama. Registrovan je prvi PATLIB centar u Crnoj Gori pri Evropskom patentnom zavodu (IP4Montenegro), započeta je integracija četiri laboratorijska kapaciteta Univerziteta Crne Gore u NTP CG, te je dodijeljen jedan IP vaučer, čime je po prvi put operativno sproveden mehanizam podrške patentnoj zaštiti kroz NTP CG.

Ukupni ostvareni rezultati u 2025. godini potvrđuju da je NTP CG uspostavio stabilan i operativan model rada, sa kapacitetima za dalje povećanje obima programa podrške, broja korisnika i međunarodnih aktivnosti.

1. UVOD

Naučno-tehnološki park Crne Gore (u daljem tekstu: NTP CG) je tokom 2025. godine ušao u fazu pune operativnosti nakon inicijalnog perioda uspostavljanja.

NTP CG, u smislu Zakona o inovacionoj djelatnosti, djeluje kao subjekat inovacione infrastrukture, sa ulogom da obezbjeđuje korišćenje specijalizovanog poslovnog prostora i opreme, kao i pružanje stručnih i savjetodavnih usluga inovativnim pravnim i fizičkim licima. U tom okviru, NTP CG je tokom 2025. godine realizovao niz aktivnosti usmjerenih na podršku razvoju nacionalnog inovacionog sistema Crne Gore.

Pored realizacije inovacionih programa i projekata, tokom izvještajnog perioda ostvaren je i značajan iskorak u jačanju institucionalnog i administrativnog okvira NTP CG. U 2025. godini riješeno je važno pitanje statusa NTP CG u kontekstu primjene propisa iz oblasti državne pomoći, čime su uspostavljeni pravno sigurni uslovi za zakonito i transparentno sprovođenje mjera podrške u oblasti inovacione djelatnosti. Takođe, po prvi put je usvojena sistematizacija radnih mjesta, kojom su definisane organizacione jedinice, nadležnosti i odgovornosti zaposlenih, čime su uklonjene ključne administrativne i organizacione prepreke za nesmetano funkcionisanje NTP CG kao subjekta inovacione infrastrukture.

Aktivnosti realizovane tokom 2025. godine bile su usmjerene na implementaciju strateških prioriteta definisanih Planom rada NTP CG, uz poseban fokus na razvoj inovacionih programa i projekata, jačanje

međunarodne saradnje, realizaciju međunarodnih i EU inicijativa, kao i unapređenje internih procesa upravljanja. Ostvareni rezultati tokom izvještajnog perioda potvrđuju jačanje strateške pozicije NTP CG u nacionalnom inovacionom sistemu.

2. INSTITUCIONALNA ULOGA I STRATEŠKI OKVIR

Tokom 2025. godine, NTP CG je djelovao u okviru važećeg zakonskog i strateškog okvira, sa fokusom na operacionalizaciju svoje institucionalne uloge i usklađivanje programskih aktivnosti sa nacionalnim i evropskim razvojnim politikama.

2.1. Institucionalna uloga NTP CG kao subjekta inovacione infrastrukture

Tokom 2025. godine, zakonom definisana uloga NTP CG operacionalizovana je u praksi kroz razvoj i sprovođenje inovacionih programa i projekata, uspostavljanje funkcionalnih modela saradnje sa univerzitetima, istraživačkim organizacijama i privredom, kao i kroz aktivno učešće u međunarodnim i EU projektima u oblasti inovacija.

Kroz ove aktivnosti, NTP CG je tokom izvještajnog perioda potvrdio svoju poziciju stabilnog i operativnog subjekta inovacione infrastrukture u Crnoj Gori, sposoban da pruži podršku inovativnim privrednim društvima, startupovima, spinoffovima, istraživačkim timovima i pojedincima u različitim fazama razvoja inovacija.

Djelovanjem u okviru svoje zakonom utvrđene nadležnosti, NTP CG je u 2025. godini doprinio jačanju kapaciteta korisnika svojih usluga, podstičući saradnju, razmjenu znanja i transfer tehnologija, kao i stvaranje preduslova za održivi razvoj inovacionih aktivnosti na nacionalnom nivou.

2.2. Usklađenost sa strateškim i razvojnim dokumentima

Rad NTP CG u 2025. godini bio je u potpunosti usklađen sa važećim strateškim i normativnim okvirom Crne Gore u oblasti inovacione djelatnosti. Aktivnosti su planirane i realizovane u skladu sa Zakonom o inovacionoj

djelatnosti, Reformskom agendom Crne Gore 2024–2027 i Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore, uz fokus na jačanje inovacionih kapaciteta privrede, digitalnu i zelenu tranziciju, kao i unapređenje ljudskog kapitala.

Kroz realizaciju inovacionih programa i projekata usmjerenih na prioritetne oblasti definisane Strategijom pametne specijalizacije, NTP CG je tokom 2025. godine dao konkretan doprinos sprovođenju inovacionih i razvojnih politika Crne Gore, posebno u dijelu jačanja saradnje između naučnog, akademskog i privrednog sektora, razvoju naprednih tehnologija i podrške komercijalizaciji inovacija.

Pored nacionalnog strateškog okvira, aktivnosti NTP CG u izvještajnom periodu bile su usklađene sa relevantnim evropskim politikama i inicijativama u oblasti istraživanja i inovacija, naročito kroz učešće u programima i projektima finansiranim iz EU fondova. Time su postavljeni temelji za dalje jačanje međunarodne pozicije NTP CG i unapređenje njegove uloge u širem evropskom inovacionom prostoru, u skladu sa zakonski definisanom ulogom subjekta inovacione infrastrukture.

2.3. Doprinos NTP CG strateškim procesima i pametnoj specijalizaciji

NTP CG je tokom 2025. godine imao aktivnu ulogu u procesima izrade nove Strategije pametne specijalizacije (S3), posebno u dijelu koji se odnosi na oblast informaciono-komunikacionih tehnologija (ICT). Kroz učešće i vođenje EDP (Entrepreneurial Discovery Process) procesa, NTP CG je doprinio identifikaciji razvojnih prioriteta, povezivanju nacionalnog inovacionog sistema i usklađivanju istraživačko-inovativnih aktivnosti sa potrebama privrede i javnih politika.

3. OPERATIVNI OKVIR RADA NTP CG U 2025. GODINI

Tokom 2025. godine NTP CG je djelovao u okviru konsolidovanog operativnog modela, u kojem su infrastrukturni, organizacioni i administrativni elementi objedinjeni u funkcionalan sistem rada. Ova godina predstavljala je prvi puni ciklus u kojem su kapaciteti NTP CG

korišćeni u kontinuitetu, u skladu sa planiranim programskim i projektnim aktivnostima.

3.1. Korišćenje infrastrukturnih kapaciteta

Tokom 2025. godine, NTP CG je infrastrukturnih kapacitete stavio u punu funkciju podrške inovacionoj djelatnosti, obezbjeđujući stabilno i funkcionalno okruženje za rad startapova, inovativnih kompanija, istraživačkih timova i komplementarnih organizacija. Prostor NTP CG korišćen je ne samo kao mjesto rada stanara, već i kao platforma za realizaciju programskih aktivnosti, mentorsko-savjetodavnog rada, obuka i događaja, čime je infrastrukturna komponenta NTP CG direktno integrisana u ostvarivanje njegovih programskih ciljeva.

U cilju daljeg popunjavanja kapaciteta i jačanja zajednice korisnika, tokom 2025. godine pokrenut je Drugi ciklus Javnog poziva za prijem stanara, koji je obuhvatio startapove, spin-offove, timove sa inovativnim potencijalom, kao i pravna lica koja obavljaju inovacionu djelatnost. Po okončanju evaluacionog postupka, zaključno sa decembrom 2025. godine, NTP CG je imao ukupno 40 stanara, dok je dio kancelarijskog prostora ostao raspoloživ za nove korisnike, čime su stvoreni preduslovi za nastavak rasta i dalju optimalnu iskorišćenost infrastrukturnih kapaciteta u narednom periodu.

3.2. Organizacija rada i upravljanje ljudskim resursima

Tokom 2025. godine poseban akcenat stavljen je na unapređenje organizacije rada i jačanje upravljačkih kapaciteta NTP CG. Usvajanjem sistematizacije radnih mjesta po prvi put su jasno definisane organizacione jedinice, nadležnosti i odgovornosti zaposlenih, čime je uspostavljen funkcionalan okvir za efikasnije upravljanje ljudskim resursima.

Jasna raspodjela zadataka i odgovornosti omogućila je bolju koordinaciju aktivnosti, efikasnije sprovođenje programa i projekata, kao i unapređenje internih procesa planiranja i izvještavanja. Time su stvoreni uslovi za stabilan i profesionalan rad NTP CG u punom operativnom kapacitetu.

3.3. Administrativna i pravna spremnost za sprovođenje aktivnosti

U izvještajnom periodu, NTP CG je ostvario značajan napredak u pogledu administrativne i pravne spremnosti za sprovođenje inovacionih programa i projekata. Tokom 2025. godine riješeno je pitanje statusa NTP CG u kontekstu primjene propisa iz oblasti državne pomoći, čime su uspostavljeni jasni i pravno sigurni uslovi za zakonito i transparentno sprovođenje mjera podrške u oblasti inovacione djelatnosti.

Ovim iskorakom uklonjene su administrativne prepreke koje su u prethodnom periodu ograničavale punu primjenu programskih mehanizama podrške, čime je omogućeno nesmetano funkcionisanje NTP CG u skladu sa važećim propisima i najboljom praksom u oblasti upravljanja javnim resursima.

4. PROGRAMI NTP CG U 2025. GODINI

Tokom 2025. godine NTP CG realizovao je sadržajno snažan i strateški usmjeren skup programa, u skladu sa zakonom definisanom ulogom subjekta inovacione infrastrukture i prioritetima razvoja nacionalnog inovacionog sistema. Programski portfolio bio je koncipiran tako da obuhvati ključne faze inovacionog ciklusa – od razvoja tržišnih kompetencija i validacije poslovnih modela, preko tematskih i sektorskih edukacija, do jačanja saradnje sa akademskom zajednicom, mladima i međunarodnim partnerima.

4.1. Programi podrške startapovima i razvoju tržišnih kapaciteta

U okviru ove programske linije poseban fokus bio je na jačanju tržišne spremnosti startapova i inovativnih timova, razvoju prodajnih, pregovaračkih i prezentacionih vještina, kao i pripremi za investicione procese i dalji rast.

Kroz interaktivni format **Smart Solution Meet Up – Moć prodaje**, inovatori su unaprijedili razumijevanje značaja prodaje kao strateške funkcije razvoja biznisa, uz praktične uvide u pregovaračke strategije i komunikaciju sa

investitorima. **Montenegro Pitching Competition 2025**, kao završna faza predakceleracijskog partnerskog programa BoostMeUp, omogućio je startup timovima predstavljanje inovativnih rješenja pred stručnim žirijem i investorima, uz finansijsku i mentorsku podršku najperspektivnijim projektima, posebno u oblastima AI i digitalnih tehnologija.

Start-up večer – finale konkursa za najbolju studentsku ideju, u organizaciji UCG-a uz podršku NTP CG, dodatno je afirmisalo preduzetnički duh među mladima, stvarajući prostor za validaciju ideja i dalje mentorstvo. Kroz ove aktivnosti startup timovima je omogućeno unapređenje poslovnih modela, validacija tržišnih pretpostavki i direktno povezivanje sa investorima i mentorima.

4.2. Edukativni, mentorski i tematski programi razvoja inovacionih kapaciteta

Tokom 2025. godine NTP CG realizovao je širok spektar tematskih i sektorskih programa usmjerenih na održivu tranziciju, digitalnu transformaciju, finansijske inovacije i internacionalizaciju inovacionih aktivnosti.

U oblasti **održive poljoprivrede i prehrambenog lanca** vrijednosti organizovane su **specijalizovane obuke** koje su obuhvatile kompletan proces – od optimizacije proizvodnje i upravljanja resursima do tržišnog plasmana proizvoda. Poseban naglasak bio je na ekološkoj održivosti, ekonomskoj isplativosti i primjeni inovativnih rješenja, uz povezivanje proizvođača sa istraživačkim institucijama i potencijalnim partnerima.

Paralelno su realizovani programi usmjereni na cirkularnu ekonomiju, uključujući pilot fazu **Circular Transition Accelerator programa** i obuke za implementaciju cirkularnih principa u poslovne modele startupova i kompanija. Ove aktivnosti doprinijele su unapređenju razumijevanja racionalnog upravljanja resursima i razvoju održivih proizvoda i usluga.

U segmentu digitalne transformacije, organizovan je hakaton **„Open Data Challenge – Otključaj podatke Crne Gore“**, realizovan u partnerstvu sa Privrednom komorom Crne Gore. Kroz mentorski vođen proces razvijena su aplikativna rješenja zasnovana na otvorenim podacima, sa ciljem unapređenja javnih usluga i rješavanja konkretnih društvenih izazova. Program **„Superračunari za pametnije biznise“** dodatno je otvorio prostor

za primjenu naprednih analitičkih alata i obrade velikih podataka u poslovnom okruženju.

U oblasti finansijskih inovacija, NTP CG je bio partner i domaćin **InnoFin Hakatona 2025**, realizovanog uz institucionalnu podršku Centralne banke Crne Gore i nadležnih ministarstava. Ovaj višefazni događaj okupio je 19 timova i 62 učesnika, uz intenzivan mentorski proces koji je obuhvatio više od 50 konsultativnih sesija, rezultirajući razvojem fintech rješenja usmjerenih na finansijsku inkluziju i digitalne usluge. **Forum održivih finansija 2025** dodatno je otvorio dijalog o ESG principima, odgovornom investiranju i ulozi inovacija u transformaciji finansijskog sektora.

Kroz radionice posvećene programu **Horizon Europe** unaprijeđene su kompetencije istraživača i inovatora za pripremu i implementaciju međunarodnih projekata. Događaji poput **Policy Answers radionice** i **platforme „KOMPakt“** dodatno su osnažili dijalog između javnog sektora, privrede i istraživačke zajednice, posebno u kontekstu strateških ulaganja i tehnološki orijentisanih istraživačkih infrastruktura.

U okviru međunarodnih projektnih aktivnosti realizovan je i **Javni poziv u okviru projekta ABBA**, kojim su startapovima i inovativnim timovima pružene mogućnosti za mentorstvo i pripremu kvalitetnih prijava za inovacione grantove, čime su dodatno osnaženi kapaciteti korisnika za pristup finansijskim instrumentima podrške.

Međunarodna dimenzija edukativnih aktivnosti dodatno je osnažena kroz radionice **„Next Level Innovation“** i **„Startup – životni ciklus kroz globalnu perspektivu“**, realizovane uz učešće stručnjaka sa Univerziteta Kalifornije u Berkliju (**UC Berkeley**). Kroz ove programe učesnici su razvijali liderske i strateške kompetencije, analizirali globalne trendove rasta i skaliranja startapova, te ostvarili direktno povezivanje sa međunarodnom startap zajednicom.

4.3. Programi saradnje nauke i privrede

Tokom 2025. godine NTP CG je intenzivirao aktivnosti usmjerene na povezivanje akademske zajednice, istraživačkih organizacija i privrede, sa ciljem efikasnijeg transfera znanja i valorizacije rezultata istraživanja.

Saradnja sa **Pomorskim fakultetom u Kotoru** otvorila je prostor za razvoj inovacionih projekata u oblasti **plave i cirkularne ekonomije**, uz identifikaciju potencijalnih zajedničkih inicijativa i uključivanje studenata u inovacione procese. Učešće NTP CG na **Inženjerskoj školi nauke u Pljevljima** dodatno je doprinijelo promociji inovacionih mehanizama među mladim istraživačima i budućim korisnicima Parka.

Pridruženo članstvo u **European Business and Innovation Centre Network (EBN)** predstavljalo je važan iskorak u internacionalizaciji, obezbjeđujući pristup evropskim mrežama znanja, partnerstvima i potencijalnim konzorcijumima za učešće u EU projektima. Ove aktivnosti nijesu imale isključivo projektni karakter, već su činile dio dugoročnog modela povezivanja istraživačkog i privrednog sektora, čime se sistemski jača kapacitet nacionalnog inovacionog sistema za transfer znanja i komercijalizaciju rezultata istraživanja.

4.4. Programi za mlade, inkluziju i društveni uticaj

Posebna pažnja tokom 2025. godine posvećena je mladima, razvoju inovacione kulture i društveno odgovornim inovacijama.

SkillsUp Gen2 program okupio je 66 prijavljenih kandidata, od kojih je odabrano 25 najperspektivnijih studenata raspoređenih u 7 timova, koji su razvijali rješenja u oblastima pametne specijalizacije. NTP CG je bio domaćin finala programa **Social Impact Award 2025**, čime je dodatno potvrđena uloga Parka kao platforme za razvoj društvenog preduzetništva.

Hakaton „SafeHack – Kod za prostor bez nasilja“, realizovan u saradnji sa Savjetom Evrope, okupio je srednjoškolske timove koji su kroz više od 30 mentorskih sesija razvijali digitalna rješenja usmjerena na prevenciju nasilja i promociju sigurnog okruženja, demonstrirajući kapacitet mladih da tehnologiju stave u funkciju društvenih promjena.

Tokom godine, NTP CG je dao doprinos regionalnoj promociji mladih inovatora kroz podršku i učešće u programima usmjerenim na istraživanja i **inovacije mladih Zapadnog Balkana**, kao i kroz učešće na **EUSAIR Youth Popri 2025 takmičenju**, čime je dodatno ojačana regionalna saradnja i međunarodna vidljivost crnogorskih inovacija.

Programi **InnoShe – Snaga žena u inovacijama** i **Visa She's Next** doprinijeli su osnaživanju žena u tehnološkom sektoru, kroz edukaciju, mentorski rad i umrežavanje. Organizacijom **Dana otvorenih vrata** i **Coffinno susreta** dodatno je unaprijeđena interna kohezija stanara i razmjena znanja unutar inovacione zajednice.

5. EU I MEĐUNARODNI PROJEKTI U 2025. GODINI

Tokom 2025. godine NTP CG je nastavio intenzivno učešće u realizaciji i razvoju međunarodnih i EU projekata, čime je dodatno osnažio svoju ulogu u evropskom istraživačko-inovacionom prostoru. Učešće u projektima finansiranim iz programa Horizon Europe, Interreg i LIFE omogućilo je jačanje institucionalnih kapaciteta, razvoj novih programskih mehanizama podrške, kao i uključivanje crnogorskih aktera u savremene evropske inovacione tokove.

5.1. Projekti u procesu realizacije

Projekat **Policy Answers (Horizon Europe)** usmjeren je na podršku integraciji zemalja Zapadnog Balkana u Evropski istraživački prostor (ERA), kroz jačanje kapaciteta za kreiranje i implementaciju politika u oblastima istraživanja i inovacija. Tokom 2025. godine, u okviru projekta realizovane su aktivnosti usmjerene na jačanje saradnje sa relevantnim evropskim institucijama, uključujući učešće u Policy Answers Fellowship programu, koji je obuhvatio studentske posjete istraživačkim institucijama u Bonu i Berlinu.

Poseban fokus tokom izvještajnog perioda bio je na promociji principa cirkularne ekonomije i ESG politika. NTP CG je, u okviru projekta, organizovao četiri tematske radionice o cirkularnoj ekonomiji, namijenjene predstavnicima javnog i privatnog sektora, akademske zajednice i civilnog društva, kroz koje je više od 50 učesnika steklo praktična znanja o primjeni cirkularnih rješenja u turizmu, poljoprivredi i javnom sektoru.

U okviru projekta započeto je i uspostavljanje Inno-Bootcamp programa rane pred-akceleracije, namijenjenog istraživačima, inovatorima i startup timovima, sa ciljem pretvaranja istraživačkih rezultata u tržišno primjenjive ideje i biznise.

Projekat **Circular Innovation Hub, CI-Hub (Interreg Danube)** – fokusiran je na podsticanje cirkularnih i digitalnih inovacija u manje razvijenim

regionima Dunavskog područja, sa posebnim akcentom na sektore plastike, metala i građevinarstva. Tokom 2025. godine započeta je pilot faza Circular Transition Accelerator programa, u koju je uključeno više od 70 malih i srednjih preduzeća iz sedam industrijskih sektora. U okviru projekta razvijaju se alati za procjenu spremnosti preduzeća za prelazak na cirkularne poslovne modele, kao i digitalna rješenja za pametne lance snabdijevanja. NTP CG je tokom izvještajnog perioda realizovao i poziv za pružaoce digitalnih i cirkularnih rješenja, s ciljem povezivanja MSP-ova sa inovativnim tehnološkim rješenjima. Poseban iskorak ostvaren je kroz lansiranje B2GreenHub digitalne platforme, koja povezuje kompanije sa ekspertima, alatima i finansijskim resursima za zelenu i digitalnu transformaciju.

Projekat **STOREMORE** (Interreg Danube) fokusiran je na razvoj i promociju rješenja za skladištenje energije, sa ciljem ublažavanja izazova nepredvidivosti obnovljivih izvora energije i jačanja otpornosti elektroenergetskih sistema u Dunavskom regionu. Tokom realizacije projekta razvijaju se alati i metodologije za unapređenje kapaciteta skladištenja energije i diverzifikaciju portfolija rješenja, čime se doprinosi stabilnijem i održivijem energetsom sistemu.

Projekat **Adriatic Blue Economy Uptake Initiative, ABBA (Interreg IPA ADRIION)** usmjeren je na jačanje inovacionih kapaciteta u Jadransko-jonskom regionu kroz razvoj i testiranje naprednih tehnologija, sa posebnim fokusom na sektore plave ekonomije. Projekat podržava razvoj transnacionalnih partnerstava, klusterske saradnje i inovacionih mreža, kao i primjenu rješenja koja odgovaraju na društvene i ekološke izazove, uključujući klimatske promjene i energetske efikasnost. Aktivnosti u okviru projekta doprinose modernizaciji malih i srednjih preduzeća, razvoju inovativnih usluga i jačanju kapaciteta za komercijalizaciju inovacija u okviru pametne specijalizacije.

Projekat **Rural Bioeconomy Innovation Opportunities, RuBIO** fokusiran je na podsticanje inovacija i konkurentnosti preduzetnika u ruralnim područjima Dunavskog regiona, sa naglaskom na biotehnologiju i biološki zasnovana rješenja. Projekat adresira ključne izazove ruralnih sredina, uključujući depopulaciju, starenje stanovništva i ekonomske nejednakosti, kroz jačanje kapaciteta lokalnih preduzetnika i promociju bioekonomije kao održivog modela razvoja.

Projekat **European Digital Innovation Hub Montenegro, MontEDIH** ima za cilj podršku digitalnoj i zelenoj transformaciji malih i srednjih preduzeća, mid-cap kompanija i javnog sektora u Crnoj Gori. Fokus je na primjeni naprednih tehnologija, uključujući vještačku inteligenciju, Internet stvari, blockchain i visokoperformansno računanje. Kroz MontEDIH projekat obezbijedena je sveobuhvatna podrška u oblasti transfera tehnologija, testiranja i demonstracije digitalnih rješenja, kao i jačanja saradnje između privrede, istraživačkih institucija i startup ekosistema.

Projekat **New European Bauhaus for All, NEB4All** usmjeren je na jačanje implementacije inicijative New European Bauhaus kroz unapređenje kapaciteta Nacionalnih kontakt tačaka i jačanje saradnje sa lokalnim akterima. Tokom 2025. godine projekat je doprinio boljem povezivanju nacionalnih aktera sa evropskim politikama održivosti, inkluzivnosti i estetske transformacije, kao i jačanju podrške potencijalnim aplikantima u okviru NEB Facility programa.

Tokom 2025. godine započeta je realizacija projekta **SMART ENERGY (Interreg IPA South Adriatic)**, usmjerenog na unapređenje energetske efikasnosti kroz zajedničke prekogranične akcije u Jadransko-jonskom regionu. Projekat doprinosi implementaciji mjera zelene tranzicije, energetske efikasnosti i klimatske adaptacije kroz saradnju partnera iz regiona.

5.2. Projekti u fazi pripreme i evaluacije

Tokom 2025. godine NTP CG je intenzivno radio na pripremi novih projektnih prijedloga u okviru programa **Horizon Europe**, sa fokusom na WIDERA, bioekonomiju, cirkularnu ekonomiju, istraživačke karijere i energetske zajednice. U izvještajnom periodu pripremljeni su i/ili evaluirani sljedeći projektni predlozi: RACER, CoPs in Action, BioSkills4Future, SYNTHEx, DREAMS, SME CIRCULATOR, ACT-wERA, RE-SpiRE i ERA-CAREERS. Projekat POLICY ENLARGE dobio je pozitivnu evaluaciju i ušao u fazu ugovaranja.

Ove aktivnosti predstavljaju snažnu osnovu za dalje jačanje međunarodne pozicije NTP CG i povećanje obima EU projekata u narednom periodu.

6. USPOSTAVLJANJE SISTEMA TRANSFERA TEHNOLOGIJA

Kancelarija za transfer tehnologija (TTO) osnovana je krajem 2024. godine, dok je 2025. godina predstavljala prvu godinu njenog operativnog rada u okviru NTP CG. U izvještajnom periodu fokus je bio na uspostavljanju institucionalnih, pravnih i infrastrukturnih osnova za sistemski pristup transferu tehnologija, zaštiti intelektualne svojine i povezivanju istraživanja sa tržištem. Imajući u vidu da je riječ o početnoj fazi razvoja, aktivnosti TTO-a u 2025. godini bile su usmjerene prvenstveno na izgradnju kapaciteta i postavljanje dugoročnog okvira za budući rad, uz jasno prepoznate oblasti u kojima je dalji razvoj neophodan.

6.1. Institucionalni i infrastrukturni okvir za transfer tehnologija

Tokom 2025. godine uspostavljen je osnovni institucionalni okvir za funkcionisanje TTO-a kao operativnog mehanizma unutar NTP CG. Poseban iskorak ostvaren je registracijom prvog **PATLIB centra** u Crnoj Gori pri Evropskom patentnom zavodu (EPO) – **IP4Montenegro**, koji funkcioniše u okviru TTO-a, čime je obezbijedena sistemaska podrška u oblasti informisanja, savjetovanja i jačanja kapaciteta u vezi sa intelektualnom svojinom. Paralelno, u saradnji sa Univerzitetom Crne Gore, započet je proces integracije laboratorijskih kapaciteta u prostor NTP CG, sa ciljem stvaranja infrastrukturne osnove za transfer znanja i tehnologija. Tokom izvještajne godine obezbijedena su neophodna institucionalna odobrenja i potpisani sporazumi sa fakultetskim jedinicama UCG, čime su postavljeni temelji za korišćenje laboratorija u oblastima **elektronike i mjerenja, AI i robotike**, robotike (**MF robotLab**) i **molekularne medicine** od strane inovacione zajednice.

6.2. Jačanje kapaciteta u oblasti intelektualne svojine i rani mehanizmi podrške

U cilju podizanja nivoa znanja i svijesti o značaju zaštite intelektualne svojine, tokom 2025. godine pripremljena je prva nacionalna informativna brošura „*Tvoj put do patenta – Praktični vodič za istraživače, startapove i*

inovatore“, koja na jasan i praktičan način objašnjava osnovne korake patentiranja u zemlji i inostranstvu. TTO je takođe učestvovala u realizaciji programa SkillsUp Gen2, kroz predstavljanje ključnih koncepata i alata iz oblasti intelektualne svojine, čime je započeto sistemsko uključivanje tema transfera tehnologija u programe podrške mladim inovatorima i studentima. Tokom izvještajne godine sproveden je i postupak formiranja baze evaluatora za IP vaučere, a krajem 2025. godine objavljen je prvi **Javni poziv za dodjelu IP vaučera**, čime je po prvi put uspostavljen institucionalizovan mehanizam podrške patentnoj zaštiti i razvoju pronalazaka kroz NTP CG.

6.3. Međunarodna saradnja i dalji razvoj TTO kapaciteta

U 2025. godini ostvareni su prvi koraci u jačanju međunarodne dimenzije rada TTO-a kroz učešće u obukama, radionicama i inicijativama u oblasti intelektualne svojine i transfera tehnologija, uključujući saradnju sa međunarodnim organizacijama i partnerskim institucijama. Paralelno su započeti razgovori i uspostavljeni kontakti sa relevantnim međunarodnim i privrednim akterima, sa ciljem razvoja budućih zajedničkih projekata, jačanja industrijske saradnje i unapređenja modela transfera tehnologija u Crnoj Gori.

7. KLJUČNI REZULTATI RADA U 2025. GODINI

U cilju objektivnog sagledavanja rezultata rada, u nastavku su prikazani ključni indikatori učinka NTP CG za 2025. godinu. Indikatori su definisani u skladu sa Planom rada NTP CG za 2025. godinu i fokusirani su na mjerljive aspekte djelovanja NTP CG, uključujući obim i strukturu korisnika, realizovane programe i događaje, međunarodne i nacionalne projekte, kao i stepen korišćenja infrastrukturnih kapaciteta. Prikazani podaci predstavljaju ostvarene vrijednosti u izvještajnoj godini i služe kao osnov za praćenje daljeg razvoja i planiranje aktivnosti u narednom periodu.

Tabela 1: Ključni indikatori učinka NTP CG u 2025. godini

Ključni indikator	Ostvareno u 2025.
Broj realizovanih programa podrške	10
Broj organizovanih događaja	351
Broj učesnika u programima podrške i obuka	285
Broj dodijeljenih IP vaučera	1
Broj EU i međunarodnih projekata ¹	8
Broj predatih EU / međunarodnih aplikacija	14
Broj kompanija koje koriste usluge NTP CG ²	40
Broj kompanija koje koriste stručne usluge NTP CG ³	20
Broj integrisanih laboratorijskih kapaciteta UCG u NTP CG ⁴	4
Stepen popunjenosti infrastrukturnih kapaciteta NTP CG	86%
Broj nacionalnih partnerstava	11
Broj međunarodnih partnerstava	3

¹ aktivno učešće

² 28 startapova/spin-offova, 8 pravnih lica koja obavljaju inovacionu djelatnost i 4 komplementarne organizacije

³ startup kompanije i timovi

⁴ AI i robotika PMF, robotika – MF robotLab, elektronika i mjerenja, molekularna medicina

8. FINANSIJSKI ASPEKT RADA NTP CG U 2025. GODINI

Finansijsko poslovanje NTP CG tokom 2025. godine realizovano je u skladu sa modelom finansiranja koji kombinuje sredstva opredijeljena iz Budžeta Crne Gore, sopstvene prihode ostvarene kroz korišćenje infrastrukturnih kapaciteta NTP CG, kao i sredstva obezbijedena kroz međunarodne i nacionalne projekte i grantove.

Ovakav model finansiranja omogućava stabilno funkcionisanje institucije i realizaciju programskih aktivnosti usmjerenih na razvoj inovacionog ekosistema, podršku startup zajednici i jačanje saradnje između nauke i privrede.

Kao centralni akter inovacione infrastrukture u Crnoj Gori, NTP CG je tokom 2025. godine obezbijedio podršku korisnicima svojih usluga i kroz model **de minimis pomoći male vrijednosti**, namijenjene subvencionisanju troškova zakupa poslovnog prostora za startupove, pravna lica koja obavljaju inovacionu djelatnost i komplementarne organizacije. Po ovom osnovu plasirana je podrška u ukupnom iznosu od **242.752,15 EUR**, čime je dodatno ojačana razvojna komponenta djelovanja NTP CG i omogućeno povoljnije poslovno okruženje za inovativne kompanije.

8.1. Prihodi

Ukupni prihodi NTP CG u 2025. godini iznosili su **1.320.554,38 EUR**.

Značajan dio prihoda, **700.000 EUR** obezbijeden je iz Budžeta Crne Gore. Pored budžetskih sredstava, prihodi su ostvareni i kroz:

- prihode od prodaje usluga, koji se dominantno odnose na iznajmljivanje poslovnog prostora i korišćenje infrastrukturnih kapaciteta od strane stanara NTP CG;
- prihode od donacija i projektnih sredstava obezbijedenih kroz međunarodne i nacionalne programe;

Detaljan pregled strukture prihoda prikazan je u Tabeli 2.

Tabela 2: Prihodi za 2025. godinu

1. Prihodi od prodaje usluga 425.554,47 – EUR
Prihodi od iznajmljivanje prostora i ostalih usluga-425.554,47EUR
2. Prihodi od donacija i subvencija i regresa – 894.673,12 EUR
Prihodi od donacija: 884.231,42 EUR
Prihodi od subvencija i regresa 10.441,70EUR
3. Ostali prihodi – 326,79 EUR
Ostali nepomenuti prihodi: 326,79 EUR
Ukupni prihodi za 2025. godinu: 1.320.554,38 EUR

8.2. Rashodi

Ukupni rashodi NTP CG u 2025. godini iznosili su **1.042.402,00 EUR**.

Struktura rashoda pokazuje da najveći udio u ukupnim troškovima imaju troškovi zarada, naknada zarada i ostalih primanja u iznosu od **382.799,41 EUR**, zatim nematerijalni troškovi u iznosu od **259.283,36 EUR**, koji se dominantno odnose na troškove održavanja objekta, usluge obezbjeđenja i čišćenja, kao i druge operativne usluge neophodne za funkcionisanje infrastrukturnih kapaciteta, te troškovi amortizacije i rezervisanja u iznosu od **171.103,16 EUR**, koji proizilaze iz obračuna amortizacije infrastrukturne i tehničke opreme NTP CG.

Detaljan pregled strukture rashoda prikazan je u **Tabeli 3** – Rashodi za 2025. godinu.

U okviru ukupnih rashoda, po osnovu realizacije **Plana javnih nabavki br. 21942**, tokom 2025. godine realizovana su sredstva u iznosu od **359.759,32 EUR**, što potvrđuje plansko i transparentno upravljanje sredstvima u segmentima održavanja i bezbjednosti objekta, unapređenja infrastrukture, digitalizacije sistema i realizacije promotivnih i operativnih aktivnosti.

Tabela 3: Rashodi za 2025. godinu

Troškovi materijala – 116.731,00 EUR
Troškovi alata i inventara:23.486,53 EUR

Troškovi ostalog materijala: 20.829,00 EUR
Troškovi kancelarijskog materijala: 2.644,23 EUR
Troškovi kateringa: 18.241,91 EUR
Troškovi električna energija: 39.581,23 EUR
Troškovi vode i pare: 9.826,61EUR
Gorivo za vozila: 2.121,13 EUR
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali troškovi zaposlenih – 382.799,41 EUR
Neto zarade za redovan rad: 133.397,20 EUR
Troškovi doprinosa PIO na teret zaposlenog: 21.621,28 EUR
Troškovi poreza na teret poslodavca: 8.947,03 EUR
Naknade po ugovoru o djelu i vaučeri za IP prava: 148.641,13 EUR
Troškovi doprinosa PIO na teret zaposlenog: 11.184,03 EUR
Troškovi poreza na teret poslodavca: 6.922.02 EUR
Naknade za članove Odbora direktora: 21.024,00 EUR
Troškovi doprinosa PIO na teret zaposlenog: 7.008,00 EUR
Troškovi poreza na teret poslodavca: 630,72 EUR
Troškovi smještaja i ishrane: 11.071.52 EUR
Dnevnice: 4.706,26 EUR
Troškovi prevoza: 4.746,22 EUR
Ostale naknade zaposlenima: 2.900,00 EUR
Troškovi proizvodnih usluga – 100.360,00 EUR
PTT usluge u zemlji: 970,64 EUR

Transportne usluge: 6.629,63 EUR
Održavanje osnovnih sredstava: 2.133,00 EUR
Drugi troškovi održavanja: 13.314,81 EUR
Troškovi komunalnih usluga: 37.774,10 EUR
Troškovi za usluge zaštite na radu :7.837,64EUR
Troškovi reklama i propagande i promotivnog materijala : 31.700,15 EUR
Troškovi amortizacije i rezervisanja – 171.103,16 EUR
Nematerijalni troškovi – 259.283,36 EUR
Troškovi advokatskih usluga: 8.391,20 EUR
Troškovi konsultantskih usluga: 7.650,00 EUR
Troškovi usluga računovodstva i revizije 3.900,00 EUR
Troškovi usluga čišćenja prostorija: 77.970,00 EUR
Troškovi obezbeđenja objekta : 86.991,39 EUR
Troškovi drugih neproizvodnih usluga: 48.990,37 EUR
Troškovi reprezentacije: 3.047,87 EUR
Troškovi premije osiguranja: 10.887,00 EUR
Troškovi platnog prometa: 1.839,16 EUR
Troškovi taksa (administrativnih, lokalnih i dr.): 647,00 EUR
Troškovi sponzorstva: 5.300,00 EUR
Ostali troškovi poreza: 3.669,37 EUR
Troškovi po osnovu rashodovanja postojenja i opreme – 12.125,07 EUR
Ukupni rashodi za 2025. godinu iznose 1.042.402,00 EUR

8.3. Projektne aktivnosti

Tokom 2025. godine NTP CG realizovao je niz projektnih aktivnosti u okviru međunarodnih i nacionalnih programa usmjerenih na razvoj inovacija, istraživanja, digitalne transformacije i održivog razvoja.

Kroz implementaciju ovih projekata obezbijedena su dodatna finansijska sredstva za jačanje inovacionog ekosistema, podršku razvoju preduzetništva i povezivanje sa evropskim partnerima.

Projektne aktivnosti obuhvatile su sprovođenje analitičkih studija, organizaciju edukativnih programa i radionica, realizaciju hakatona i preduzetničkih programa, kao i promociju inovacija i tehnoloških rješenja.

Ukupno realizovani izdaci kroz projektne aktivnosti iznosili su **277.255,39 EUR**, a pregled projekata i pripadajućih troškova prikazan je u **Tabeli 4**.

Tabela 4 – Realizovani projektni troškovi u 2025. godini.

Projekat	Realizovani troškovi (EUR)	Opis aktivnosti
ABBA	68.956,51 EUR	Podrška međunarodnoj saradnji i inovacionim ekosistemima u ADRION regiji.
Policy Answers	77.009,11 EUR	Jačanje saradnje između EU i Zapadnog Balkana u oblastima inovacija, istraživanja i obrazovanja.
CI-HUB	51.888,43 EUR	Unapređenje inovativnih kapaciteta kroz cirkularnu ekonomiju i održive prakse.
NEB4ALL	8.886,09 EUR	Usmjeren na jačanje implementacije inicijative New European Bahaus kroz unapređenje kapaciteta nacionalnih kontakt tačaka i jačanje saradnje sa lokalnim akterima

StoreMore	35.659,86 EUR	Razvoj rješenja za skladištenje energije i prelazak na obnovljive izvore.
EUSAIR	2.194,05 EUR	EUSAIR Youth Popri 2025-regionalna saradna mladih inovatora
SkillsUP	11.087,30 EUR	Predinkubacioni program za mlade preduzetnike, realizovan u partnerstvu sa Crnogorskim Telekomom i FIVE G.
SafeHack	10.176,29 EUR	Organizovan hakaton u saradnji sa Savjetom Evrope koji je dao poseban doprinos inkluziji i bezbjednosti mladih
InnoFin	11.397,75 EUR	Organizovan hakaton u saradnji sa Centralnom Bankom Crne Gore za razvoj digitalnih rješenja koja doprinose finansijskoj edukaciji, inkluziji i sigurnosti građana
UKUPNO	277.255,39 EUR	

8.4. Finansijski rezultat

Finansijska godina završena je sa pozitivnim rezultatom poslovanja, pri čemu dobit, **nakon oporezivanja**, iznosi **248.391 EUR**.

Ostvareni finansijski rezultat ukazuje na stabilno finansijsko poslovanje i odgovorno upravljanje raspoloživim resursima. Dobit ostvarena u izvještajnoj godini biće usmjerena na dalji razvoj programskih aktivnosti, unapređenje infrastrukturnih kapaciteta NTP CG i jačanje podrške inovacionom ekosistemu u Crnoj Gori.



NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK CRNE GORE

Valentina Radulović

Valentina Radulović, izvršna direktorica



NAUČNO TEHNOLOŠKI PARK Crne Gore

