



# IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA CRNE GORE ZA 2024. GODINU

*Period 01. januar 2024. godine – 31. decembar 2024. godine*

"NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK  
CRNE GORE" d.o.o.  
Broj 125-166  
Podgorica, 04. 03. 2025 god.

## SADRŽAJ

|                                                                                                                               |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. UVOD.....</b>                                                                                                           | <b>2</b>  |
| 1. 1.1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU.....                                                                                         | 3         |
| <b>2. OPŠTI POSLOVI DRUŠTVA.....</b>                                                                                          | <b>7</b>  |
| <b>3. PREGLED NAJVAŽNIJIH AKTIVNOSTI TOKOM 2024. GODINE .....</b>                                                             | <b>9</b>  |
| <b>4. SEKTOR ZA INFRASTRUKTURU .....</b>                                                                                      | <b>11</b> |
| 4.1. AKTIVNOSTI U OBLASTI INFRASTRUKTURE U TOKU 2024. GODINE.....                                                             | 11        |
| <b>5. PROJEKTNII SEKTOR .....</b>                                                                                             | <b>12</b> |
| 5.1. PROJEKTI U PROCESU REALIZACIJE .....                                                                                     | 13        |
| 5.1.1. <i>Embedding RRI in Western Balkan countries: enhancement of self-sustaining R&amp;I ecosystems – WBC-RRI.NET.....</i> | <i>13</i> |
| 5.1.2. <i>Policy Answers .....</i>                                                                                            | <i>14</i> |
| 5.1.3. <i>Circular Innovation Hub (Interreg DANUBE) .....</i>                                                                 | <i>15</i> |
| 5.1.4. <i>STOREMORE (Interreg DANUBE) .....</i>                                                                               | <i>16</i> |
| 5.1.5. <i>Adriatic Blue Economy Uptake Initiative (ABBA) - Interreg IPA Adrion.....</i>                                       | <i>17</i> |
| 5.1.6. <i>ProjekataRuBIO: Podsticanje inovacija i konkurentnosti preduzetnika u ruralnim područjima .....</i>                 | <i>18</i> |
| <b>6. PROGRAMSKI SEKTOR.....</b>                                                                                              | <b>19</b> |
| <b>7. OSNIVANJE KANCELARIJE ZA TRANSFER TEHNOLOGIJA (TTO).....</b>                                                            | <b>23</b> |
| 7.1.1. <i>Osnivanje TTO.....</i>                                                                                              | <i>23</i> |
| 7.1.2. <i>Ciljevi Memoranduma i TTO-a .....</i>                                                                               | <i>24</i> |
| 7.1.3. <i>Aktivnosti TTO.....</i>                                                                                             | <i>24</i> |
| <b>8. MARKETING SEKTOR .....</b>                                                                                              | <b>25</b> |
| 8.1. REALIZOVANE MARKETING AKTIVNOSTI U 2024. GODINI .....                                                                    | 27        |
| <b>9. SARADNJA I UMREŽAVANJE .....</b>                                                                                        | <b>28</b> |
| <b>10. MENADŽMENT I OSOBLJE NTP CG .....</b>                                                                                  | <b>28</b> |
| <b>11. FINANSIJSKI ASPEKTI POSLOVANJA .....</b>                                                                               | <b>33</b> |
| <b>12. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA 2024. GODINU .....</b>                                                                        | <b>34</b> |
| 12.1.1. <i>RASHODI .....</i>                                                                                                  | <i>34</i> |
| 12.1.2. <i>PRIHODI .....</i>                                                                                                  | <i>41</i> |
| <b>13. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA KROZ PROJEKTNE AKTIVNOSTI U 2024. GODINI.....</b>                                       | <b>42</b> |
| <b>14. ZAKLJUČAK.....</b>                                                                                                     | <b>43</b> |

## 1. UVOD

**Naučno-tehnološki park Crne Gore** (u daljem tekstu: NTP CG) je prihvaćen kao prioritet **Vlade Crne Gore** u oblastima nauke i inovacija, a prepoznat je kao jedan od najznačajnijih infrastrukturnih razvojnih projekata. Ovaj projekat Ministarstvo nauke je realizovalo na osnovu Studije izvodljivosti za uspostavljanje NTP-a CG koju je Vlada usvojila na sjednici od 29. septembra 2011. godine i Strateškog plana za uspostavljanje prvog NTP-a u Crnoj Gori, usvojenog na sjednici Vlade od 27. decembra 2012. godine.

Pored gore navedenih strateških dokumenata, projekat uspostavljanja NTP-a CG u Podgorici u skladu je sa:

- **Nacrtom Programa pristupanja Crne Gore EU 2024-2027;**
- **Programom ekonomskih reformi (PER) 2023-2025 – Reformska mjera 8: Jačanje nacionalnog inovacionog i istraživačkog ekosistema;**
- **IPA III Finansijska perspektiva IPA 2021-2027; Oblast 3: Zelena agenda i održivo povezivanje: Tematski prioritet 2: Saobraćaj, digitalna ekonomija i društvo, i energetika; Oblast 4: Konkurentnost i inkluzivni rast: Tematski prioritet 2: Razvoj privatnog sektora, trgovina, istraživanje i inovacije; Oblast 5: Teritorijalna i prekogranična saradnja: Tematski prioritet 8: Jačanje konkurentnosti, poslovnog okruženja i razvoj malih i srednjih preduzeća, trgovine i ulaganja, između ostalog, kroz promociju i podršku preduzetništva, posebno malih i srednjih preduzeća, razvoj lokalnog prekograničnog tržišta i internacionalizacija (TP8) i Tematski prioritet 9: Podsticanje istraživanja, tehnološkog razvoja, inovacija i digitalnih tehnologija**
- **Strategijom pametne specijalizacije 2019-2024,** koja je 2019. godine dobila zeleno svjetlo od Evropske komisije.

Vlada Crne Gore je Zaključkom, broj: 07 – 1773 od 09. juna 2017. godine, dala saglasnost da se centralna jedinica NTP-a u Podgorici uspostavi u kampusu Univerziteta Crne Gore (UCG), kroz prenamjenu postojećeg objekta UCG-a u izgradnji (završeni grubi

građevinski radovi) koji je bio predviđen za potrebe tri fakulteta. Vlada je zadužila Ministarstvo nauke i UCG da realizuju aktivnosti na realizaciji projekta uspostavljanja NTP-a CG i o tome informišu Vladu.

NTP CG treba da podstiče saradnju naučnih i akademskih institucija sa privredom i finansijskim sektorom kako bi na najefikasniji način postao generator inovativnih aktivnosti, preduzetništva, te razvoja proizvoda i usluga visoke dodate vrijednosti. NTP CG će takođe biti značajna institucija za implementaciju [Strategije pametne specijalizacije](#).

Kroz razvojne (donatorski finansirane) projekte u okviru brojnih programskih linija EU, NTP CG aktivno promoviše razvoj inovativnog potencijala, naučno-istraživački rad, cirkularnu ekonomiju i održive tehnologije, uključujući istraživanja u oblasti obnovljivih izvora energije i smanjenja ugljendioksidnog otiska.

NTP CG u fokusu svog rada ima kreiranje tehnološkog razvojnog centra Crne Gore, koji će svojim različitim programima i aktivnostima pružati adekvatnu podršku unapređenju inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, te na taj način doprinijeti bržem ekonomskom razvoju naše zemlje.

Izveštaj o poslovanju se radi na osnovu politike društva o izvještavanju i obaveze prema Vladi Crne Gore kao većinskom osnivaču, u smislu davanja informacije o poslovanju društva za prethodnu kalendarsku godinu. Izveštaj je urađen po utvrđenoj metodologiji menadžmenta i prikazuje realne poslovne procese i parametre uz sva ograničenja.

## 1. 1.1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

| NAZIV PRIVREDNOG DRUŠTVIA | Društvo sa ograničenom odgovornošću<br>"Naučno-tehnološki park Crne Gore" –<br>Podgorica |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Skraćeni naziv            | "NTP CG" D.O.O.                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sjedište                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Podgorica, Bulevar Mihaila Lalića bb.                                                                                                                                                                                                                  |
| Telefon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>+382 20 270 777</b>                                                                                                                                                                                                                                 |
| Web                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <a href="http://www.ntpark.me">www.ntpark.me</a>                                                                                                                                                                                                       |
| E-mail                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <a href="mailto:office@ntpark.me">office@ntpark.me</a>                                                                                                                                                                                                 |
| Broj upisa u Centralni registar<br>Privrednog suda                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>30/31-21159-9</b>                                                                                                                                                                                                                                   |
| Poreski identifikacioni broj                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>03280896</b>                                                                                                                                                                                                                                        |
| Transakcioni računi                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>520-39878-42- Hipotekarna banka</b>                                                                                                                                                                                                                 |
| Šifra djelatnosti                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>6820</b>                                                                                                                                                                                                                                            |
| Menadžment preduzeća                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | mr <b>Valentina Radulović</b> ,<br>Izvršna direktorica                                                                                                                                                                                                 |
| Odbor direktora (OD) čine predstavnici<br>više institucija javne uprave koje su<br>učestvovala u razvoju ovog projekta. Na<br>taj način pomenute institucije će imati<br>značajnog uticaja na dalji razvoj<br>projekta u različitim segmentima, što bi<br>trebalo da doprinese kvalitetnijim<br>rezultatima poslovanja. | Prof. dr <b>Boban Melović</b> ,<br>predsjednik Odbora direktora<br>Prof. dr <b>Sanja Peković</b> ,<br>potpredsjednica Odbora direktora;<br><b>Isidora Injac</b> , članica;<br>Prof. dr <b>Miloš Daković</b> , član;<br><b>Nikola Mićunović</b> , član. |

NTP CG osnovan je sa ciljem pružanja podrške i jačanju potencijala ekonomskog rasta i razvoja Crne Gore, kroz osnivanje i rast kompanija/timova u visokotehnološkim djelatnostima. Takođe, poseban aspekt djelovanja NTP-a CG je i podrška u razvoju i komercijalizaciji inovativnih ideja i projekata.

NTP CG osnovan je u partnerstvu Vlade Crne Gore, Ministarstva nauke i Univerziteta Crne Gore uz zajedničku viziju da postane ključno mjesto na kojem će se spajati inovativni i kreativni pojedinci i projekti, uz intenzivnu saradnju najvažnijih stejkholdera preduzetničkog procesa (nauke i privrede).

## VIZIJA

NTP CG želi da postane generator inovacionih procesa u Crnoj Gori, pružajući podršku kompanijama koje su zasnovane na kreativnim, inovaciono orijentisanim i na visoko tehnološki baziranim idejama.

## MISIJA

Podrška preduzetničkim poduhvatima kroz procese inkubacije, finansiranja, obuke, mentorstva i povezivanja sa ekosistemima tehnoloških inovacija, kako onih regionalnih, tako i globalnih.

Ubrzavanje inovacija proizvoda u privatnom sektoru kroz programe podrške i grantove koji podstiču razvoj novih proizvoda i inovacija.

Podsticanje saradnje sa poslovnom i akademskom zajednicom, kao i donosiocima odluka unutar Crne Gore.

Kreiranje stimulativnog okruženja koje podstiče inovacije i saradnju, privlačenjem i pružanjem podrške stanarima usredsređenim na razvoj proizvoda i usluga zasnovanih na tehnologiji i komercijalizaciji naučnih istraživanja.

## PROGRAMSKI CILJEVI

Programski ciljevi razvoja NTP-a CG su u skladu sa razvojnim ciljevima definisanim Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore (S3.me) i ciljevima održivog razvoja UN (SDG).

Kroz usklađivanje ciljeva sa S3 omogućiće se jačanje konkurentnosti ekonomije kroz povezivanje sopstvenih snaga u istraživanju i inovacijama sa potrebama i razvojnim mogućnostima privrede. Postizanje glavnog cilja S3, odnosno modernizovana i konkurentna Crna Gora, bazira se na tri ključna strateška vertikalna i jednom horizontalnom prioritetu:

- Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane,

- Energija i održiva životna sredina,
- Održivi i zdravstveni turizam i
- ICT

NTP CG predstavlja jedan od ključnih infrastrukturnih i insitucionalnih modela za podršku privredi u ostvarivanju navedenih ciljeva.

Međutim, potrebno je naglasiti da NTP CG nije fokusiran isključivo na sektore definisane S3 strategijom, već će podržavati sve one projekte koji u sebi imaju komponente inovativnosti, razvoja ili implementacije visokotehnoloških rješenja sa značajnim potencijalom rasta, razvoja, zapošljavanja i izvoza.

U svom radu i organizovanju aktivnosti, NTP CG je baziran na sljedećim dokumentima:

- Program podsticanja inovativnih startapova u Crnoj Gori,
- Zakon o inovacionoj djelatnosti i
- Zakon o podsticajnim mjerama za razvoj istraživanja i inovacija.

Osim navedenih dokumenata, NTP CG će se u narednom periodu oslanjati i na strateška dokumenta Univerziteta Crne Gore, kao što je „Strategija razvoja Univerziteta Crne Gore 2019–2024“, i usklađivati svoje aktivnosti sa navedenim dokumentom.

Takođe, u svom budućem poslovanju NTP CG će voditi računa i o drugim strateški važnim dokumentima Vlade Crne Gore i njenih resora kako bi svoje djelovanje u potpunosti podredio politikama Vlade za dalji razvoj naše zemlje. Tu se ističu dokumenta Ministarstva ekonomije, finansija, turizma i održivog razvoja, javne uprave i slično.

## 2. OPŠTI POSLOVI DRUŠTVA

Kao centralni dio preduzetničko-inovacionog ekosistema, NTP CG je pred sebe postavio nekoliko ključnih izazova. Uzimajući u obzir činjenicu da je ovo prva institucija ovog tipa u Crnoj Gori, kao primarni izazovi su postavljeni:

- Afirmisanje institucionalnog imidža,
- Izrada programskog kurikuluma,
- Definisane i kreiranje kanala komunikacije sa ciljnim grupama i krajnjim korisnicima,
- Opšti poslovi vezani za adaptaciju zgrade NTP-a CG.

Riječ je o ključnim aktivnostima koje su u narednom periodu od vitalnog značaja za uspostavljanje punog operativnog kapaciteta NTP-a CG, koje su započete u 2024. godini, a čiji se nastavak realizacije planira i u toku 2025. godine.

*Operativni kapaciteti NTP-a CG su podijeljeni na pet segmenta*

PROGRAMSKI  
SEKTOR

PROJEKTN  
SEKTOR

SEKTOR ZA  
INFRASTRUKTURU

MARKETING  
SEKTOR

OPŠTI  
(ADMINISTRATIVNI)  
SEKTOR

Tokom 2024. godine, NTP CG posvećeno je radio na kreiranju i uspostavljanju procedura i pravila kako bi se obezbijedila kvalitetna priprema za prijem i useljavanje prvih stanara, njih dvanaest (12): Modrone, BeBEEP, Artificial

Intelligence Software Solutions, Logik Montenegro, Web Falcon, Institut savremenih tehnologija Crne Gore, PAID MNE, Bixbit, Center for finance, G Consulting, Uhura Solutions i Azoteq Montenegro.

Paralelno s ovim aktivnostima, NTP CG je sproveo niz inicijativa usmjerenih na jačanje inovacionog ekosistema u Crnoj Gori, pružajući podršku startapovima, inovatorima i preduzetnicima kroz programe predinkubacije, edukacije i finansiranja.

Poseban fokus stavljen je na izgradnju i jačanje odnosa sa domaćim i međunarodnim partnerima. Kroz članstvo u regionalnim i međunarodnim inovacionim mrežama, realizaciju projekata poput INTERREG Danube programa, kao i kroz stratešku saradnju sa Crnogorskim Telekomom i drugim partnerima, NTP CG je dodatno učvrstio svoju poziciju kao ključna platforma za inovacije i razvoj u zemlji.

Godina je obilježena i važnim događajima poput svečanog otvaranja NTP CG, otvaranja coworking prostora i implementacije projekata usmjerenih na cirkularnu ekonomiju, skladištenje energije i plavu ekonomiju. Uspostavljena je Kancelarija za transfer tehnologija (TTO) koja će djelovati na nacionalnom nivou i biće smještena u okviru NTP CG, gdje će sprovoditi svoje aktivnosti sa ciljem unapređenja saradnje između akademske i poslovne zajednice. Realizacijom programa poput SkillsUp predinkubacije, BoostMeUp predakceleracije i hakatona „Equal Hack: Kod za jednakost“, NTP CG je pružio značajan doprinos razvoju preduzetničkog duha i podsticanju inovativnih rješenja u Crnoj Gori.

Kroz sve ove aktivnosti, NTP CG je demonstrirao stratešku posvećenost stvaranju stimulativnog okruženja za inovacije, saradnju i održivi razvoj, te postavio temelje za dalje unapređenje naučno-tehnološkog i poslovnog ekosistema u Crnoj Gori.

### **3. PREGLED NAJVAŽNIJIH AKTIVNOSTI TOKOM 2024. GODINE**

Tokom 2024. godine, NTP CG intenzivno je radio na osnaživanju svojih kapaciteta i daljem razvoju inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori. Kroz pažljivo planirane i strateški usmjerene aktivnosti, NTP CG je postavio čvrste temelje za podršku inovativnoj zajednici, unaprjeđenje infrastrukture, implementaciju ključnih projekata, jačanje mreža saradnje, i stvaranje pretpostavki za optimalno funkcionisanje zgrade NTP CG. Jedan od ključnih fokusa bio je razvoj procedura i pravila koja će omogućiti efikasnu organizaciju useljavanja i rada budućih stanara, čime je osigurano da NTP CG postane centralna tačka za inovacije, preduzetništvo i saradnju u zemlji.

Posebna pažnja bila je posvećena umrežavanju i jačanju saradnje, kako na nacionalnom, tako i na međunarodnom nivou. Aktivno učešće u regionalnim i evropskim mrežama, kao i saradnja s ključnim partnerima iz različitih sektora, doprinijeli su dodatnom povezivanju crnogorske inovacione zajednice s globalnim tokovima. Uz istovremeni fokus na izgradnju infrastrukture i realizaciju strateških projekata, NTP CG je oblikovao viziju svog budućeg rada kao pokretačke snage tehnološkog razvoja i inovacija u Crnoj Gori. Ova sveobuhvatna posvećenost omogućila je postavljanje čvrstih temelja za dalji rast, razvoj i doprinos naučno-tehnološkom i ekonomskom napretku zemlje.

**Svečano otvoren Naučno-tehnološki park Crne Gore** – Ovaj značajan događaj predstavlja prekretnicu u našoj posvećenosti unaprjeđenju tehnološkog, naučnog i inovativnog ekosistema Crne Gore.

**Javni poziv za prve stanare** – NTP CG objavljuje tri javna poziva za prijem prvih stanara, uključujući:

- Startupove/spinofove i timove sa inovativnim potencijalom.
- Pravna lica koja obavljaju inovacionu djelatnost.
- Komplementarne organizacije

**Javni poziv za evaluatore za ocjenu prijava** – NTP CG raspisuje Javni poziv za evaluatore prijava podnesenih po osnovu Javnih poziva za prijem stanara, selekcijom na osnovu vještina i iskustva.

**Završen proces evaluacije za prve stanare NTP CG** – Komisija je ocijenila prijave, a kao prvi stanari NTP CG useljeni su: Modrone, BeBEEP, Artificial Intelligence Software Solutions, Logik Montenegro, Web Falcon, Institut savremenih tehnologija Crne Gore, PAID MNE, Bixbit, Center for finance, G Consulting, Uhura Solutions i Azoteq Montenegro.

**Otvoren coworking prostor unutar NTP CG** – NTP CG nudi besplatan coworking prostor za studente, freelancere i kreativne pojedince tokom jednog mjeseca.

**SkillsUp predinkubacioni program** – Uspješno realizovan program za razvoj inovativnih ideja i podsticanje preduzetničkog duha među studentima u Crnoj Gori.

**Projekti iz INTERREG Danube programa:**

- **CI – HUB:** Unapređenje inovativnih kapaciteta u manje razvijenim regionima koristeći prednosti cirkularne ekonomije.
- **STOREMORE:** Analiza i promocija rješenja za skladištenje energije i prelazak na obnovljive izvore energije

**Implementacija projekta RuBIO** – Projekat podstiče inovacije u ruralnim oblastima Dunavskog regiona kroz usvajanje biološki zasnovanih rješenja u biotehnologiji i bioproizvodnji.

**Početak projekta ABBA** – Projekat promovise plavu ekonomiju u Jadransko-jonskoj regiji kroz osnivanje Alijanse i regionalnih centara "Blue Excellence".

**Pilot-program Inovacionih vaučera Zapadnog Balkana** – Pokrenut je program za podršku MSP-ovima u regionu kroz direktne finansijske podsticaje za istraživačke usluge.

**Završena 3. generacija predakceleracijskog programa BoostMeUp** – Program je omogućio sagledavanje ključnih oblasti za razvoj inovacija u Crnoj Gori.

**Potpisan Memorandum o razumijevanju** – Vlada, UCG i NTP CG započeli su saradnju na uspostavljanju Kancelarije za transfer tehnologija radi unapređenja nacionalnog inovacionog sistema.

**Pristupanje Alijansi naučno-tehnoloških parkova i inovativnih ekosistema Jugoistočne Evrope** – Članstvo u Alijansi omogućava promociju inovacija, transfer tehnologija i zajedničke projekte u regionu.

**Hakaton "Equal Hack: Kod za jednakost"** – Događaj promovisan kao prilika za razvoj inovacija u obrazovanju s ciljem inkluzije i jednakosti.

**Završena obuka za implementaciju principa cirkularne ekonomije** – Obuka je okupila istraživače, donosiocje odluka i predstavnike privrede kako bi unaprijedili znanje o cirkularnoj ekonomiji.

**Potvrđen nastavak strateškog partnerstva sa Crnogorskim Telekomom** – Produžena saradnja na razvoju i komercijalizaciji inovativnih rješenja za crnogorsku privredu i društvo.

## 4. SEKTOR ZA INFRASTRUKTURU

### 4.1. Aktivnosti u oblasti infrastrukture u toku 2024. godine

Tokom 2024. godine, NTP CG je intenzivno radio na ubrzanju procesa završetka radova na objektu NTP CG. Ovo je uključivalo organizaciju 50+ sastanaka sa svim relevantnim stranama, uključujući Upravu za kapitalne projekte, izvođače radova i nadzor, kako bi se dodatno podstakli naponi za završetak radova.

Ovi napori su urodili plodom i dobijen je pozitivni konačni izvještaj nadzornog organa.

U periodu nakon dobijanja konačnog izvještaja nadzora, sektor infrastrukture NTP CG posvetio se sprovođenju ključnih aktivnosti s ciljem završetka radova i pripreme objekta za punu funkcionalnost. Ove aktivnosti uključivale su:

- 1. Finalizacija integracija sistema za kontrolu i upravljanje objektom**  
Radilo se na završnim tehničkim i softverskim prilagođavanjima kako bi se osigurala potpuna integracija svih sistema koji omogućavaju efikasno upravljanje objektom.
- 2. Puštanje u rad sistema za kontrolu i upravljanje objektom u saradnji s izvođačima radova**  
Uključivala je testiranje sistema u realnim uslovima kako bi se osiguralo njihovo optimalno funkcionisanje i identifikacija eventualnih tehničkih izazova.
- 3. Obuka osoblja za rad sa sistemima za kontrolu i upravljanje objektom**  
Organizovane su specijalizovane obuke za osoblje koje će upravljati i održavati ključne sisteme u objektu, čime je obezbijeđena tehnička spremnost za svakodnevno rukovanje.
- 4. Identifikacija propusta i nominovanje za popravke ili zamjenu opreme**  
Sproveden je detaljan pregled objekta kako bi se utvrdili potencijalni

propusti u funkcionalnosti ugrađene opreme i oštećenja, a identifikovani problemi su proslijeđeni nadležnim izvođačima za popravku ili zamjenu.

**5. Aktivnosti u oblasti zaštite i zdravlja na radu i zaštite od požara**

Realizovane su sve neophodne procedure u skladu s važećim propisima kako bi objekat ispunio standarde bezbjednosti i zaštite, uključujući preventivne mjere za zaštitu od požara.

**6. Finalizacija upisa objekta u katastar nepokretnosti**

Završene su administrativne procedure za evidentiranje objekta u zvaničnim registrima nepokretnosti, čime je osigurano pravno regulisanje vlasničkih prava i statusa objekta.

Sve ove aktivnosti doprinijele su stvaranju tehničkih i pravnih preduslova za efikasno upravljanje i korišćenje prostora NTP CG, uz osiguranje visokih standarda kvaliteta i funkcionalnosti.

## 5. PROJEKTNI SEKTOR

Projektni sektor ima za cilj pripremu što većeg broja projekata, čije će aktivnosti i ciljevi biti usklađeni sa misijom unapređenja inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, a vodeći se Starteškim smjernicama koje su definisane osnivačkim aktima NTP-a CG i Strategije pametne specijalizacije i SDG-a kao što je i pomenuto u uvodnom dijelu.

Opšti cilj projektnog sektora u ovoj godini je uspješno uspostavljanje saradnje i izrada projektnih predloga, sa nastojanjem u narednim godinama da donesu što veći broj kvalitetnih projekata i učešća u aktivnostima koje su u skladu sa navedenim strateškim i operativnim ciljevima NTP-a CG.

Projektni sektor ima važnu ulogu u razvoju aktivnosti NTP-a CG, koje su definisane zajedno sa programskim sektorom, ali i finansiranja istih, jer je jedan

od ključnih ciljeva ovog sektora obezbjeđivanje finansiranja od strane različitih fondova, a prije svega EU fondova koji su dostupni i koji će biti dostupni NTP-u CG u narednom periodu.

**Tokom 2024. godine, NTP CG je učestvovao u realizaciji 2 međunarodna donatorska projekta iz programa HORIZON 2020 i HORIZON Europe, dok je uspješno završena međunarodna revizija realizacije projekta iz programa Interreg Mediterranean Big BLUE (koji je i završen u septembru 2022. godine).**

## 5.1. PROJEKTI U PROCESU REALIZACIJE

### 5.1.1. Embedding RRI in Western Balkan countries: enhancement of self-sustaining R&I ecosystems – WBC-RRI.NET

Projekat WBC-RRI.NET (HORIZON 2020) je inicijativa koja ima za cilj primjenu principa odgovornog istraživanja i inovacija na teritorijama zemalja Zapadnog Balkana (WBC). Projekat teži promovisanju upravljačkog RRI (Responsible Research and Innovation) okvira na više nivoa i fokusira se na smanjenje jaza u istraživanju i inovacijama između WBC i drugih evropskih regiona. Aktivnosti projekta uključuju mapiranje ključnih aktera, identifikaciju najboljih praksi i politika, kao i formiranje tematskih radnih grupa za podsticanje mobilizacije znanja o RRI. NTP CG je u okviru projekta učestvovao u nizu aktivnosti, uključujući mapiranje ključnih aktera u domenu odgovornog istraživanja i inovacija u Crnoj Gori. Takođe su održani sastanci radnih grupa koje će raditi na promovisanju projekta, a formirane su i tri tematske radne grupe za fokusiranje na etiku i pol, naučno obrazovanje i javni angažman, kao i otvoreni pristup i otvorenu nauku.

***Projekat je uspješno realizovan i finalizovan u februaru 2024. godine.***

### 5.1.2. Policy Answers

**Projekat POLICY ANSWERS (HORIZON Europe) R&I POLICY making, implementation AND Support in the WEsteRn BalkanS, ima za cilj podršku integraciji Zapadnog Balkana u Evropski istraživački prostor (ERA). Takođe ima za cilj povećanje saradnje između Evropske unije i zemalja Zapadnog Balkana u oblastima inovacija, istraživanja, obrazovanja, kulture, omladine i sporta.** Policy Answers zvanično je počeo 14. i 15. aprila 2022. u Beču, okupljajući predstavnike svih svojih 14 partnerskih organizacija. Projekat će trajati do 2025. godine.

**Pilot-program Inovacionih vaučera Zapadnog Balkana** zvanično je pokrenut 12. aprila 2024. godine, kao sastavni dio pilot aktivnosti u okviru projekta **POLICY ANSWERS** (*R&I Policy Making, Implementation and Support in the Western Balkans*). Program je osmišljen kao direktna podrška malim i srednjim preduzećima (MSP-ovima) u regiji, s ciljem jačanja njihove saradnje s javnim istraživačkim institucijama.

Poziv za prijave otvoren je do 26. juna 2024. godine i namijenjen je MSP-ovima registrovanim u ekonomijama Zapadnog Balkana, dok će javne istraživačke institucije služiti kao pružaoci usluga. Svaka prijava zahtijeva saradnju korisnika i pružaoca usluga iz različitih ekonomija Zapadnog Balkana, čime se podstiče regionalna povezanost i razmjena znanja.

Inovacioni vaučeri predstavljaju jednostavan i efikasan mehanizam finansijskog podsticaja, omogućavajući MSP-ovima da pokriju dio troškova usluga koje pružaju javne istraživačke institucije. Ovaj program doprinosi jačanju inovacionog kapaciteta regije i podstiče transformaciju istraživanja u praktične i tržišno relevantne rezultate.

## **Završena obuka za implementaciju principa cirkularne ekonomije u Crnoj Gori**

Uspješno je realizovana obuka za implementaciju principa cirkularne ekonomije u Crnoj Gori, koju je organizovao **NTP CG** u okviru projekta **POLICY ANSWERS**, finansiranog od strane Evropske unije kroz program **Horizont Evropa**. Ovaj značajan edukativni program bio je podijeljen u dva segmenta – prvi dio obuke održan je od 18. do 20. novembra, a drugi od 10. do 13. decembra 2024. godine, u prostorijama NTP-a CG u Podgorici.

Obuka je okupila širok spektar učesnika, uključujući istraživače sa javnih i privatnih univerziteta, donosiocce odluka, te predstavnike poslovnog i javnog sektora, među kojima su bili i predstavnici kompanija, nevladinih organizacija i državnih institucija.

Program je bio fokusiran na praktičnu primjenu principa cirkularne ekonomije, s ciljem jačanja održivosti i konkurentnosti crnogorske ekonomije. Učesnici su stekli znanja i vještine potrebne za prepoznavanje potencijala cirkularne ekonomije, implementaciju odgovarajućih rješenja u različitim sektorima, te doprinijeli izgradnji inovacionog i održivog ekosistema u Crnoj Gori.

Ova inicijativa predstavlja značajan korak naprijed ka podizanju svijesti o značaju cirkularne ekonomije i njenoj ulozi u unapređenju poslovanja, očuvanju resursa i zaštiti životne sredine.

### **5.1.3. Circular Innovation Hub (Interreg DANUBE)**

Ovaj projekat ima za cilj podsticanje inovacija u manje razvijenim regionima, s posebnim fokusom na sektore plastike, metala i građevinarstva. Implementacijom transnacionalnog akceleratororskog programa koristi se

model cirkularnog korisničkog iskustva kako bi se unaprijedila primjena Industrije 4.0.

Glavni rezultati uključuju:

- Alate za praćenje prelaska na cirkularnu ekonomiju,
- Spremnost za pametne lance snabdijevanja,
- Kreiranje cirkularne vrijednosti uz podršku e-platформи i modela za transfer znanja.

Cilj je unaprijediti održivost i prenosivost inovacija.

**Trajanje projekta:** 1. januar 2024 – 31. decembar 2026

**Ukupan budžet:** 2.351.006,74 €

**Budžet NTP-a CG:** 100.548 €

#### 5.1.4. STOREMORE (Interreg DANUBE)

Projekat STOREMORE fokusira se na analizu i promociju rješenja za skladištenje energije s ciljem ublažavanja nepredvidivosti obnovljivih izvora energije. Projekat ubrzava tranziciju ka ekonomiji zasnovanoj na obnovljivim izvorima energije u Dunavskom regionu.

Razvijaju se alati za unapređenje kapaciteta za skladištenje energije, što je ključno za balansiranje elektroenergetske mreže s povećanim učešćem obnovljivih izvora energije. Postizanje balansa zahtijeva diverzifikaciju portfolija rješenja za skladištenje energije.

**Trajanje projekta:** 1. januar 2024 – 31. decembar 2027

**Ukupan budžet:** 2.218.540,00 €

**Budžet NTP-a CG:** 104.000 €

### 5.1.5. Adriatic Blue Economy Uptake Initiative (ABBA) – Interreg IPA Adrion

**Specifični cilj 1.1:** Jačanje inovacionih kapaciteta u Jadransko-jonskom regionu

Cilj ove inicijative je prepoznavanje, testiranje i širenje naprednih tehnologija kroz pilot-projekte, zajedničke akcije, politike, alate i procese, naročito, ali ne isključivo, u prioritetnim oblastima definisanim strategijom pametne specijalizacije (S3). Fokus je na:

- Promociji i razvoju inovacija kreiranih na transnacionalnom nivou (tehničkih i netehničkih, uključujući usluge) kroz pilot i zajedničke akcije koje odgovaraju na društvene i ekološke izazove poput demografskih promjena, energetske efikasnosti i klimatskih promjena.
- Razvoju transnacionalnih partnerstava, klusterske saradnje i inovativnih mreža.
- Podršci razvoju transnacionalnih i makro-regionalnih klastera u sektorima poput napredne ambalaže, biofarmaceutike, industrije plave ekonomije, logističkih usluga, mobilnih tehnologija, industrije zaštite životne sredine i drugih.
- Inicijativama koje podržavaju razvoj i modernizaciju malih i srednjih preduzeća (MSP), uključujući intelektualnu svojinu, tehnička i finansijska pitanja, testiranje rješenja bliže tržištu (npr. mehanizmi za dokazivanje koncepta), kao i uvođenje održivih i kvalitetnih standarda.

**Trajanje projekta:** 36 mjeseci

**Ukupan budžet:** 1.755.415,00 €

**Budžet NTP-a CG:** 209.993,00 €

### 5.1.6. ProjekataRuBIO: Podsticanje inovacija i konkurentnosti preduzetnika u ruralnim područjima

Projekat **RuBIO** započeo je s ambicioznim ciljem da podstakne inovacije i ekonomski razvoj u ruralnim područjima Dunavskog regiona, stavljajući poseban fokus na usvajanje biološki zasnovanih rješenja. Prioritetne oblasti projekta uključuju biotehnologiju i bioproizvodnju, s naglaskom na jačanje kapaciteta lokalnih preduzetnika – od startapova do već etabliranih kompanija.

Ključni aspekt RuBIO projekta je osnaživanje ruralnih zajednica kroz pružanje znanja, pristup resursima i kreiranje mreža potrebnih za implementaciju principa bioekonomije. Projekat se bavi važnim izazovima specifičnim za Dunavski region, kao što su:

- Depopulacija ruralnih oblasti,
- Starenje stanovništva,
- Nedostatak kvalifikovane radne snage,
- Ekonomske nejednakosti između razvijenijih i manje razvijenih dijelova regiona.

Kroz promociju inovacija i tehnološkog napretka u biotehnologiji, RuBIO teži smanjenju razvojnih razlika i pružanju održivih ekonomskih mogućnosti. Glavni cilj je stvaranje otpornijih i prosperitetnijih ruralnih zajednica, osposobljenih za suočavanje s izazovima savremene ekonomije.

Ovaj projekat predstavlja važan korak ka inkluzivnom i održivom razvoju Dunavskog regiona, doprinosi globalnim ciljevima bioekonomije i ističe potencijal biotehnoloških inovacija u transformaciji ruralnih ekonomija.

## 6. PROGRAMSKI SEKTOR

Opšti cilj programskog sektora je sadržajno i logistički organizovan set aktivnosti prilagođen ciljnim grupama i temama kompatibilnim sa ostalim aktivnostima NTP CG.

- **Treninzi / Obuke**
- **Inkubator**
- **Akcelerator**
- **Mentoring**

Tokom 2024. godine programski sektor je imao niz različitih aktivnosti sa ciljem razvoja inovaciono preduzetničkog ekosistema, razvoja startup kompanija i inovativnih projekata te uspostavljanja saradnje sa relevantnim stakeholderima u zemlji i inostranstvu kako bi se unaprijedio sistem rada i kreirale kvalitetne osnove (poslovni procesi, dokumentacija itd) za period kada NTP CG bude raspolagao svojim objektom radi postizanja punog kapaciteta rada.

1. **Javni poziv za prve stanare – NTP CG** objavio je tri javna poziva za prijem prvih stanara. Pozivi su upućeni startupovima/spinofovima, pravnim licima koja obavljaju inovacionu djelatnost, kao i komplementarnim organizacijama. Ovi pozivi predstavljaju značajan korak u podršci razvoju inovacija, tehnologija i preduzetništva u Crnoj Gori.
  - Javni poziv za startupove/spinofove i timove sa inovativnim potencijalom
  - Javni poziv za pravna lica koja obavljaju inovacionu djelatnost
  - Javni poziv za komplementarne organizacije
2. **Javni poziv za evaluatore za ocjenu prijava po osnovu Javnih poziva za prijem stanara u NTP CG** – NTP CG raspisuje Javni poziv za evaluatore za ocjenu prijava podnešenih po osnovu Javnih poziva za prijem stanara u

NTP CG. Selekcija evaluatora vršiće se na osnovu njihovih vještina, iskustva i znanja relevantnih za dužnosti koje će im biti dodijeljene.

3. **Otvoren je coworking prostor unutar NTP CG** – NTP CG nudi jedinstvenu priliku za studente, freelancere i kreativne pojedince da potpuno besplatno koriste naš savremeni coworking prostor tokom jednog mjeseca! Ova promotivna ponuda omogućava Vam pristup vrhunskoj radnoj atmosferi, brzom internet konekciji i mogućnosti umrežavanja sa profesionalcima iz različitih oblasti.
4. **Završen proces evaluacije za prve stanare NTP CG** – Komisija za evaluaciju je nakon detaljne analize ocijenila sve pristigle prijave koje su ispunile administrativno-tehničke uslove i kriterijume koji su propisani javnim pozivima. NTP CG je raspisao javne pozive za sljedeće kategorije:
  - Startupovi/spinofovi i timovi sa inovativnim potencijalom – pozitivno je ocijenjeno 17 aplikanata;
  - Pravna lica koja obavljaju inovacionu djelatnost – pozitivno je ocijenjeno 5 aplikanata;
  - Komplementarne organizacije – pozitivno je ocijenjeno 4 aplikanata.

Sa pozitivno ocijenjenim aplikantima, je uspostavljena dalja komunikacija i rad na pripremi ugovora o stanovanju.

Zaključno sa 31.12.2024. godine kao prvi stanari NTPCG useljeni su: Modrone, BeBEEP, Artificial Intelligence Software Solutions, Logik Montenegro, Web Falcon, Institut savremenih tehnologija Crne Gore, PAID MNE, Bixbit, Center for finance, G Consulting, Uhura Solutions i Azoteq Montenegro.

5. **NTP CG, u partnerstvu sa Crnogorskim Telekomom**, uspješno je realizovao prvi predinkubacioni startup program SkillsUp, namijenjen prvenstveno studentima u Crnoj Gori. Program je osmišljen da podstakne preduzetnički duh i razvije inovativne ideje mladih talenata,. Ključne aktivnosti Programa uključivale su razvoj Lean Canvas modela, Kreativno

razmišljanje i istraživanje preduzetničkog potencijala, inspirativne razgovore o liderstvu, finansiranju i zaštiti intelektualne svojine sa vrhunskim stručnjacima. Ovaj sveobuhvatni pristup omogućio je učesnicima da razviju svoje projekte do nivoa koncepta ideje, obezbijedivši im alate potrebne za ulazak u svijet inovacija. Sedam timova mladih inovatora predstavilo je svoje projekte pred publikom i stručnim žirijem, iskazujući svoju kreativnost, tehničke vještine i preduzetnički potencijal. Ideje su bile inspirisane ključnim oblastima definisanim Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore, a samim tim i strateškim ciljevima NTP CG. Učesnici prve generacije SkillsUP programa pokazali su izuzetnu sposobnost da prepoznaju izazove savremenog društva i odgovore na njih inovativnim rješenjima. Svaki tim osmislio je jedinstveno rješenje i demonstrirao snažno razumijevanje oblasti u okviru koje su razvijali svoje ideje.

- **Hakaton „Equal Hack: Kod za jednakost“** - Hakaton je dio zajedničkog projekta Evropske unije i Savjeta Evrope „Kvalitetno obrazovanje za sve“ u Crnoj Gori, koji ima za cilj podsticanje kvalitetnog obrazovanja bez diskriminacije. Kroz promociju inkluzivnih, demokratskih i etičkih principa, ovaj program podržava nediskriminatorno obrazovanje za sve učenike. Projekat se realizuje u okviru programa „Horizontal Facility za Zapadni Balkan i Tursku“ u periodu od 1. januara 2023. do 31. decembra 2026. godine. NTP CG 10. i 11. decembra bio je domaćin dvodnevnog hakatona „Equal Hack: Kod za jednakost“, koji je organizovan kao zajednički dio projekta Evropske unije i Savjeta Evrope pod nazivom „Kvalitetno obrazovanje za sve“ u Crnoj Gori. NTP CG, u saradnji sa Programskom kancelarijom Saveta Evrope, organizovao je ovaj događaj s ciljem promovisanja inkluzije i unapređenja inovativnih pristupa u obrazovanju Crne Gore. Hakaton pruža srednjoškolcima priliku da izraze kreativnost, razviju pozitivna ponašanja i stvore okruženje međusobnog poštovanja, fokusirajući se na slobodno

izražavanje bez diskriminacije i uz poseban akcenat na inkluziju. Ovaj događaj je obuhvatio dva online mentorska sastanka na kojima je 12 prijavljenih timova učestvovalo u interaktivnim sesijama. Nakon toga, šest najperspektivnijih timova odabrano je za finale. Cilj hakatona je promovisanje inkluzije marginalizovanih grupa u obrazovni sistem Crne Gore, unapređenje komunikacije s ostalim učenicima i podrška roditeljima dece sa posebnim potrebama. Učesnici razvijaju projekte poput aplikacija, edukativnih igara, kvizova, pomoćnih uređaja i promotivnih kampanja, doprinoseći društvu jednakih mogućnosti i podstičući kreativno rješavanje društvenih izazova.

- **Treći po redu predakceleracijski program podrške razvoju startup kompanija, „BoostMeUp“ uspješno je realizovan.** Projektni partneri pored NTP CG su Inovaciono preduzetnički centar "TEHNOPOLIS" d.o.o. Nikšić, kao nosilac projekta, Univerzitet Crne Gore, Naučno - tehnološki park Beograd, uz finansijsku podršku Crnogorskog Telekom a.d. Podgorica od 30,000.00 € (napominjemo da je NTP CG obezbijedio podršku UCG, NTP Beograd i Crnogorski Telekom a.d.). Program je bio usklađen sa strateškim i zakonodavnim okvirom za razvoj inovativne zajednice u Crnoj Gori, namijenjen pojedincima, mikro i malim preduzećima koja se bave inovativnim rješenjima, uslugama i tehnologijama u različitim oblastima. Završena je 3. Generacija predakceleracijskog programa BoostMeUp, u kojem je NTP CG bio partner, dok je IPC Tehnopolis vodeći partner. U okviru završnog događaja, održan je i jedinstveni događaj pod nazivom "Sinergija institucija za održivi razvoj inovacija u Crnoj Gori – Finale programa BoostMeUp vol. 3: Montenegro pitching competition" održan je u Podgorici. Ostvaren je prioritetni cilj događaja – okupiti i predstaviti zajedničko djelovanje ključnih aktera za razvoj inovacija u Crnoj Gori, istovremeno omogućavajući šire sagledavanje situacije, identifikaciju potencijalnih oblasti za unaprijeđenje i pružanje podrške daljem razvoju inovativnih projekata i praksi.

- NTP CG je **podržao NVO "Korak sa naukom" u organizaciji događaja "Inženjerska škola nauke 2024" na sjeveru Crne Gore**, kroz finansijsku i promotivnu podršku ali i direktno učešće u edukativnim aktivnostima.
- Takođe NTP CG je učestvovao u organizaciji manifestacije **"Otvoreni dani nauke i inovacija"** Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija, koja je promovisala nauku, inovacije i međunarodno umrežavanje.

## 7. OSNIVANJE KANCELARIJE ZA TRANSFER TEHNOLOGIJA (TTO)

### Potpisan Memorandum o razumijevanju između Vlade, Univerziteta Crne Gore i NTP CG

Ministarka prosvjete, nauke i inovacija, **prof. dr Andela Jakšić-Stojanović**, rektor Univerziteta Crne Gore, **prof. dr Vladimir Božović**, i izvršna direktorica NTP CG, **mr Valentina Radulović**, potpisali su danas Memorandum o razumijevanju kojim se postavljaju temelji za stvaranje uslova za tehnološki transfer u Crnoj Gori. Ovim sporazumom označen je početak nove faze u nacionalnom sistemu podrške razvoju inovacija.

#### 7.1.1. Osnivanje TTO

Centralni predmet Memoranduma je uspostavljanje **TTO**, koja će djelovati na nacionalnom nivou, a biće smještena u prostorijama NTP CG. Kancelarija će imati ključnu ulogu u unapređenju saradnje između akademske zajednice i privrede, s fokusom na pretvaranje istraživačkih rezultata u komercijalne proizvode i usluge.

Za direktoricu TTO imenovana je **dr Srna Sudar**, koja će voditi aktivnosti s ciljem povezivanja naučnih institucija i poslovnog sektora, te stvaranja održivog modela za ekonomski rast zasnovan na inovacijama i znanju.

### 7.1.2. Ciljevi Memoranduma i TTO-a

- **Premošćavanje jaza** između istraživanja i tržišne primjene inovacija.
- **Podrška razvoju ekonomije zasnovane na znanju**, kroz promociju inovacija i preduzetništva.
- **Unapređenje saradnje** između akademske zajednice i poslovnog sektora radi razvoja novih proizvoda, usluga i tehnologija.
- **Promocija konkurentnosti** i jačanje ekonomskog potencijala Crne Gore.
- **Stvaranje novih prilika za zapošljavanje**, čime se doprinosi dugoročnom pozicioniranju Crne Gore kao regionalnog inovacionog centra.

### 7.1.3. Aktivnosti TTO

Kancelarija će pružati stručnu podršku istraživačima, preduzetnicima i kompanijama u razvoju projekata, zaštiti intelektualne svojine i komercijalizaciji inovativnih ideja. Njeno djelovanje će uključivati:

- Identifikaciju potencijalnih tehnologija i inovacija koje imaju tržišni potencijal.
- Povezivanje istraživača i kompanija kroz zajedničke projekte.
- Promociju transfera znanja i tehnologija putem obuka, radionica i mrežnih događaja.
- Kreiranje platformi za saradnju koje olakšavaju razmjenu resursa i znanja.

Potpisivanjem ovog Memoranduma i imenovanjem **dr Srne Sudar** na čelo Kancelarije za transfer tehnologija, Crna Gora pravi značajan korak ka jačanju inovacionog ekosistema i izgradnji snažnije veze između nauke i privrede.

## 8. MARKETING SEKTOR

U 2024. godini, NTP CG sproveo je niz promotivnih aktivnosti usmjerenih na jačanje svoje prisutnosti na tržištu i podršku inovacijama. Ove aktivnosti obuhvataju redizajn veb sajta, intenzivnu komunikaciju putem društvenih mreža, učešće na domaćim i međunarodnim konferencijama i promociju NTP-a CG kod brojnih partnera, kao i uspješno organizovanje raznih događaja. Fokus ovih napora bio je na prezentaciji aktivnosti, usluga i ciljeva NTP-a CG zainteresovanim institucijama, organizacijama, kompanijama, studentima, mladima s preduzetničkim idejama, investitorima i drugim relevantnim subjektima.

Osnovni kanali komunikacije koji su korišćeni u izvještajnom periodu bili su veb sajt, Facebook, Instagram i LinkedIn nalozi, na kojima su redovno dijeljene sve relevantne informacije, pozivi, aktuelnosti, vesti, događaji i druge korisne informacije za ciljnu grupu i zainteresovane pojedince.

### **Svečano otvoren NTP CG**

Svečano otvaranje NTP CG obilježilo je važan trenutak u razvoju tehnološkog, naučnog i inovativnog ekosistema naše zemlje. Ovaj značajan događaj, održan uz prisustvo predstavnika Vlade Crne Gore, diplomatskog kora, akademske zajednice, preduzetnika, inovatora i drugih ključnih aktera, simbolizuje prekretnicu u posvećenosti Crne Gore modernizaciji i jačanju svoje ekonomije zasnovane na znanju.

Svečano otvaranje NTP CG upriličili su:

- **Milojko Spajić**, predsjednik Vlade Crne Gore
- **Prof. dr Vladimir Božović**, rektor Univerziteta Crne Gore

- **Prof. dr Anđela Jakšić Stojanović**, ministarka prosvjete, nauke i inovacija
- mr **Valentina Radulović**, izvršna direktorica NTP CG

Zgrada NTP CG, smještena u srcu Podgorice, u univerzitetskom kampusu, opremljena je najmodernijom infrastrukturom, koja uključuje coworking prostore, laboratorije, konferencijske sale i druge prateće kapacitete. Cilj ove jedinstvene institucije je da postane središte inovacija, istraživanja i razvoja, povezujući domaće i međunarodne aktere iz oblasti tehnologije, nauke i preduzetništva. Otvaranjem NTP CG, Crna Gora stvara platformu za:

- **Podršku startapovima i malim i srednjim preduzećima (MSP-ovima)** kroz mentorstvo, finansijske instrumente i pristup resursima.
- **Umrežavanje domaćih i međunarodnih partnera**, čime se podstiče razmjena znanja, iskustava i inovacija.
- **Jačanje saradnje između akademske zajednice i privrede**, što doprinosi komercijalizaciji naučnih istraživanja.
- **Razvoj novih tehnologija i inovativnih rješenja**, posebno u strateškim sektorima kao što su informaciono-komunikacione tehnologije, bioekonomija, održiva energija i kreativne industrije.

Otvaranje NTP CG nije samo lokalni, već i regionalni značaj, jer pruža mogućnost za umrežavanje i saradnju sa sličnim institucijama širom Balkana i Evrope. Ovaj događaj označava početak nove ere u kojoj Crna Gora potvrđuje svoju spremnost da ide u korak sa savremenim globalnim trendovima, osnažujući svoju poziciju na mapi inovativnih i tehnološki naprednih zemalja.

- **Veb sajt:** Na NTP CG veb sajtu je objavljeno preko 50 tekstova tokom izvještajnog perioda, pružajući korisnicima širok spektar informacija o aktivnostima, događajima i novostima u vezi sa NTP CG.
- **Facebook:** NTP CG Facebook stranica trenutno ima preko 1.600 pratilaca, dok je više od 1460 osoba dalo "lajk" stranici. Tokom izvještajnog perioda,

objavljeno je preko 150 relevantnih postova koji su doprinijeli interakciji i angažovanju publike.

- **Instagram:** NTP CG Instagram nalog trenutno ima preko 2.730 pratilaca, a tokom 2024. godine objavljeno je preko 150 postova koji su sadržali relevantne informacije i vizualno privlačan sadržaj.
- **LinkedIn:** NTP CG LinkedIn nalog trenutno prati preko 930 korisnika. Bitno je napomenuti da je LinkedIn nalog aktiviran tokom 2023. godine i da je postao značajan kanal za komunikaciju i umrežavanje sa profesionalnom publikom.

Zahvaljujući aktivnostima na društvenim mrežama ostvaren je značajan doseg posjeta NTP CG profilima.

## 8.1. REALIZOVANE MARKETING AKTIVNOSTI U 2024. GODINI

- Redizajn veb sajta

Veb-sajt NTP CG [www.ntpark.me](http://www.ntpark.me) osim informisanja, ima za cilj i povezivanje ciljnih grupa iz Crne Gore, kao i regiona. Na sajtu su redovno objavljivane vijesti o aktivnostima u kojima je NTP CG učestvovao, kao nosilac ili partner. Važno je napomenuti da je tokom 2024. veb sajt u potpunosti redizajniran kako bi odslikavao nove dizajnerske trendove i pružio sve neophodne funkcionalnosti svojim korisnicima.

- Komunikacija putem društvenih mreža

Kroz objave na društvenim mrežama fokus je bio na informisanju ciljne javnosti, edukaciji, razvoju inovativne zajednice, zatim podizanju svijesti o potrebi razvoja inovativne privrede, inovacija, startapova i generalno ekonomije bazirane na znanju.

Tokom 2024. godine značajan je broj objava, kao i „reach“ – koji je ostvaren.

## 9. SARADNJA I UMREŽAVANJE

Prateći svoju misiju i viziju, NTP CG je tokom 2024. godine uspostavio formalne partnerske odnose sa različitim subjektima u sistemu koji dijele slične ciljeve i vizije, s fokusom na stvaranje kvalitetnog inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori. Ovaj niz aktivnosti imao je za cilj predstavljanje planova, usluga i ciljeva koje NTP CG planira ostvariti svojim djelovanjem, kako zainteresovanim institucijama, organizacijama i kompanijama, tako i svim relevantnim subjektima koji su dio ovog ekosistema, poput studenata, mladih preduzetnika, investitora i osoba sa inovativnim idejama.

- Učestvujući na četvrtom **#Climathon događaju**, Menadžer za programske aktivnosti u NTP CG, Radivoje Drobnjak, predstavio je rad NTP-a CG i istakao uticaj inovacionog ekosistema na razvoj preduzetničkih kompanija.
- U okviru **Coca Cola podrške mladima & EYCA karavan**, Menadžer za programske aktivnosti Radivoje Drobnjak, pored predstavljanja rada NTP-a CG, održao je predavanje o važnosti organizacije vremena u svim segmentima života, sa posebnim naglaskom na preduzetnički uspjeh.
- Otvoren je coworking prostor unutar NTP CG – NTP CG nudi jedinstvenu priliku za studente, freelancere i kreativne pojedince da potpuno besplatno koriste naš savremeni coworking prostor tokom jednog mjeseca! Ova promotivna ponuda omogućava Vam pristup vrhunskoj radnoj atmosferi, brzom internet konekciji i mogućnosti umrežavanja sa profesionalcima iz različitih oblasti.

## 10. MENADŽMENT I OSOBLJE NTP CG

Menadžment NTP-a CG je u prethodnom periodu pažljivo upravljao resursima i postigao zavidne rezultate uz raspoloživa sredstva i ljudske kapacitete. Nije bilo značajnog zapošljavanja niti neracionalnog trošenja sredstava. Izvještaj o radu za 2023. godinu kao i plan rada za 2024. godinu usvojio je prethodni OD jednoglasno, a Vlada Crne Gore nakon toga tokom mjeseca aprila 2024. godine.

Do sada realizovane aktivnosti su u skladu sa programskim ciljevima i predstavljaju objektivnu sliku trenutnih mogućnosti i ograničenja koje NTP CG kao organizacija ima. Ukoliko se žele postići još bolji rezultati potrebno je ojačati tim, uložiti značajnija sredstva i završiti objekat NTP CG.

Trenutno osoblje NTP CG sastoji se od **15 angažovanih lica**, sljedeće strukture:

**Ugovori o radu (9):**

- 1) Izvršna direktorica** - Izvršna direktorica predstavlja najvišu poziciju unutar NTP CG. Odgovorna je za cjelokupno vođenje i strateško usmjeravanje organizacije. Njen posao uključuje donošenje ključnih odluka, koordinaciju svih sektora unutar organizacije, razvoj dugoročnih planova, kao i implementaciju aktivnosti koje podržavaju ciljeve NTP-a CG. Takođe, obavlja komunikaciju sa vladinim institucijama, partnerima, investitorima i ostalim ključnim akterima, te usmjerava sve napore prema ostvarivanju misije i vizije NTP-a CG.
- 2) Direktorica kancelarije za transfer tehnologija** - Direktorica kancelarije za transfer tehnologija igra ključnu ulogu u povezivanju akademske zajednice i poslovnog sektora. Odgovorna je za osnivanje i vođenje Kancelarije za transfer tehnologija, kao i za razvoj strategije koja omogućava primjenu istraživačkih rezultata u tržišne proizvode i usluge. Saradnja sa istraživačima, startapima i kompanijama, kao i zaštita intelektualne svojine, neki su od njenih ključnih zadataka, čime doprinosi razvoju inovacija i unapređenju ekonomije zasnovane na znanju.

- 3) Menadžer za programske aktivnosti** - Menadžer za programske aktivnosti upravlja ključnim programskim aktivnostima NTP-a CG, odgovoran je za planiranje, implementaciju i praćenje svih operativnih aktivnosti u sklopu različitih projekata. On koordinira timove i resurse potrebne za uspješan razvoj i implementaciju programa, te obezbjeđuje da se svi ciljevi i zadaci izvrše na vrijeme i u skladu sa postavljenim standardima.
- 4) Menadžer za komunikacije i marketing** - Menadžer za komunikacije i marketing odgovoran je za strategiju komunikacija i marketinške aktivnosti NTP-a CG. Njen posao uključuje razvijanje marketinških kampanja, brendiranje, odnose s javnošću, digitalni marketing, te internu i eksternu komunikaciju. Takođe, vodi i PR aktivnosti, te sarađuje sa medijima, partnerima i relevantnim institucijama kako bi unaprijedila prepoznatljivost i vidljivost NTP-a CG.
- 5) Saradnik na razvojnim i donatorski finansiranim projektima** - Saradnik na razvojnim i donatorski finansiranim projektima bavi se razvojem i implementacijom projekata koji su finansirani od strane donatora, kao i istraživanjem mogućnosti za dodatna sredstva i grantove. On je ključan za identifikaciju relevantnih izvora finansiranja i podršku u realizaciji projekata, čime direktno doprinosi daljem razvoju inovacija i održivosti organizacije.
- 6) Menadžer za pravne poslove** - Menadžer za pravne poslove pruža pravnu podršku u svim aspektima poslovanja NTP-a CG. Njegova odgovornost obuhvata pravnu zaštitu intelektualne svojine, pregovaranje i izradu ugovora, kao i osiguranje usklađenosti sa zakonskim propisima. Takođe, on se bavi upravljanjem pravnim pitanjima vezanim za organizaciju i projekte u okviru NTP-a CG.
- 7) Menadžer za administrativne i finansijske poslove** - Menadžer za administrativne i finansijske poslove upravlja administrativnim i

finansijskim operacijama NTP-a CG. Njegov posao uključuje nadgledanje finansijskih izvještaja, budžeta, plaćanja i drugih finansijskih transakcija. Takođe, on se brine o administrativnoj podršci unutar organizacije i koordinira dnevne operativne aktivnosti u skladu sa administrativnim i finansijskim procedurama.

**8) Menadžer za infrastrukturu** - Menadžer za infrastrukturu je odgovoran za upravljanje infrastrukturom NTP-a CG. On se bavi održavanjem objekata, nabavkom opreme i resursa, kao i koordinacijom svih aktivnosti vezanih za fizičku infrastrukturu. Takođe, njegova uloga uključuje planiranje i implementaciju tehničkih rješenja koja omogućavaju efikasan rad NTP CG.

**9) Specijalista energetike i automatike (Ugovor na određeno vrijeme)** - Specijalista energetike i automatike odgovoran je za energetske sisteme i automatiku unutar NTP-a CG. Njegova odgovornost obuhvata analizu i implementaciju energetskih rješenja, kao i unapređenje sistema automatizacije, sa ciljem smanjenja potrošnje energije i optimizacije rada objekta.

#### **Ugovori o djelu (4):**

**1) Saradnik za implementaciju aktivnosti na donatorski finansiranim projektima (Ugovor o djelu)** - Saradnik za implementaciju aktivnosti na donatorski finansiranim projektima saraduje sa različitim timovima i partnerima kako bi osigurao uspješnu realizaciju projektnih zadataka i aktivnosti. Njegova odgovornost uključuje praćenje napretka projekata i izveštavanje o statusu implementacije.

**2) Saradnik na razvojnim i donatorski finansiranim projektima (Ugovor o djelu)** - Saradnik na razvojnim i donatorski finansiranim projektima doprinosi razvoju i koordinaciji aktivnosti u okviru projekata koje

finansiraju donatori. Njegov zadatak je da doprinosi procesima planiranja, implementacije i izvještavanja o aktivnostima, sa naglaskom na efikasno korišćenje resursa i postizanje željenih rezultata u projektima.

**3) Specijalista za nabavku i logistiku (Ugovor o djelu)** – Specijalista za nabavku i logistiku obavlja poslove vezane za nabavku, logistiku i upravljanje resursima. On je odgovoran za organizaciju nabavki, skladištenje opreme i materijala, kao i osiguranje da sve operacije vezane za logistiku teku nesmetano i u skladu sa propisanim pravilima.

**4) Domar (Ugovor o djelu)** – Domar obavlja poslove održavanja objekta i tehničke podrške. On je odgovoran za redovno održavanje i popravku svih tehničkih sistema unutar zgrade, kao i za sigurnost i funkcionalnost prostora.

#### **Ugovori o djelu – projektni angažman (2):**

**1) Ekspert za implementaciju aktivnosti na donatorski finansiranim projektima (Ugovor o djelu)** – Ekspert za implementaciju aktivnosti na donatorski finansiranim projektima obavlja stručne poslove u implementaciji aktivnosti koje se odnose na donatorski finansirane projekte. Njegov zadatak je da doprinosi realizaciji projekata u skladu sa ciljevima, koordinira između svih aktera i pomaže u osiguravanju resursa za efikasnu provedbu projekata.

**2) Ekspert za implementaciju aktivnosti na donatorski finansiranim projektima (Ugovor o djelu)** – Ekspert za implementaciju aktivnosti na donatorski finansiranim projektima obavlja stručne poslove u implementaciji aktivnosti koje se odnose na donatorski finansirane projekte. On saraduje sa timovima i partnerima kako bi obezbijedio da svi zadaci u okviru projekata budu realizovani u skladu sa planom.

## 11. FINANSIJSKI ASPEKTI POSLOVANJA

Uloga koju finansijski sektor ima u NTP-u CG, usmjerena je na sljedeće aktivnosti:

- Finansijsko planiranje – definisanje ciljeva i strategija poslovanja, identifikacija izvora finansiranja i planiranje budžeta.
- Redovne aktivnosti na praćenju, analizi i planiranju finansija; komunikacija sa resornim Ministarstvom, komunikacija sa finansijskim institucijama, fakturisanje usluga, praćenje potraživanja i praćenje rokova u izmirenju obaveza, izvještavanje i planiranje itd.
- Upravljanje novcem – efikasno upravljanje novčanim tokovima, kako bi se osiguralo da preduzeće ima dovoljno likvidnih sredstava za svoje operacije i investicije
- Računovodstvo – praćenje finansijskih transakcija, priprema finansijskih izvještaja
- Poresko planiranje – optimizacija poreskih obaveza i ispunjavanje poreskih propisa kako bi se minimizirali poreski troškovi
- NTP CG je i obveznik Zakona o javnim nabavkama, te finansijski sektor zajedno sa menadžerkom za pravne poslove odnosno službenik za javne nabavke vodi računa o pažljivoj primjeni navedenog Zakona – procedurama nabavke, pravovremeno izvještavanju Upravi za javne nabavke.
- Još jedan od zadataka koji je finansijski sektor obavlja tiče se finansijskog praćenja i izvještavanja za potrebe međunarodnih i nacionalnih projekata.

Realizovane aktivnosti u 2024. godini uključivale su:

- aktivnosti usmjerene na pripremu i implementaciju projektnih aktivnosti;
- aktivnosti usmjerene na realizaciju ciljeva nacrtnih Planom rada za 2024. godinu.
- Implementacija novog računovodstvenog sistema

## 12. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA 2024. GODINU

### 12.1.1. RASHODI

Ukupni rashodi za 2024. godinu iznose **485.589,68 EUR**.

Rashodi su raspoređeni po sljedećim kategorijama i prikazani u tabeli br 1.

**Tabela br. 1 – Rashodi**

|                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Troškovi materijala – 34.462,47 EUR</b>                                           |
| Materijal za održavanje higijene: 2.801,60 EUR                                       |
| Kancelarijski materijal: 2.841,17 EUR                                                |
| Alat i inventar: 4.801,60 EUR                                                        |
| Ostali materijal: 12.989,47 EUR                                                      |
| Električna energija: 2.603,00 EUR                                                    |
| Upotreba pare i tople vode: 6.878,44 EUR                                             |
| Gorivo za vozila: 1.547,19 EUR                                                       |
| <b>Troškovi zarada, naknada zarada i ostali troškovi zaposlenih – 277.146,24 EUR</b> |
| Neto zarade za redovan rad: 101.522,48 EUR                                           |
| Porez na zarade i naknade: 7.802,75 EUR                                              |
| Doprinosi na zarade: 22.213,05 EUR                                                   |
| Ostali doprinosi: 3.288,39 EUR                                                       |
| Naknade po ugovoru o djelu i za članove Odbora direktora: 104.330,81 EUR             |
| Porez po ugovoru o djelu: 9.549,19 EUR                                               |
| Prizez: 5.718,09 EUR                                                                 |

|                                            |
|--------------------------------------------|
| Doprinosi za PIO: 3.990,12 EUR             |
| Dnevnice: 4.219,64 EUR                     |
| Troškovi smještaja i ishrane: 6.813,77 EUR |
| Troškovi prevoza: 6.297,95 EUR             |
| Ostale naknade zaposlenima: 1.400,00 EUR   |

### **Troškovi proizvodnih usluga – 49.286,72 EUR**

|                                             |
|---------------------------------------------|
| PTT usluge u zemlji: 1.457,72 EUR           |
| Transportne usluge: 1.232,70 EUR            |
| Održavanje osnovnih sredstava: 6.024,10 EUR |
| Drugi troškovi održavanja: 23.516,99 EUR    |
| Zakup poslovnog prostora: 3.016,68 EUR      |
| Drugi troškovi zakupnina: 921,19 EUR        |
| Reklama i propaganda: 13.117,34 EUR         |

### **Troškovi amortizacije i rezervisanja – 12.884,21 EUR**

### **Nematerijalni troškovi – 111.554,26 EUR**

|                                                    |
|----------------------------------------------------|
| Advokatske usluge: 1.488,97 EUR                    |
| Usluge čišćenja: 7.406,00 EUR                      |
| Računovodstvene i revizorske usluge: 3.150,00 EUR  |
| Savjetodavne i intelektualne usluge: 39.702,00 EUR |
| Druge neproizvodne usluge: 43.203,80 EUR           |
| Reprezentacija: 6.362,67 EUR                       |
| Premije osiguranja: 7.458,22 EUR                   |
| Platni promet: 1.087,03 EUR                        |
| Naknade za korišćenje puteva: 526,57 EUR           |
| Razne takse: 269,00 EUR                            |
| Sponzorstva: 900,00 EUR                            |

### **Finansijski rashodi – 235,78 EUR**

### **Ostali rashodi – 20,00 EUR**

### **Ukupni rashodi za 2024. godinu iznose 485.589,68 EUR.**

Od ukupnog iznosa rashoda za 2024. godinu, iznos planiranih rashoda po osnovu javnih nabavki je realizovano **€ 209.357,66 bez PDV-a**.

Sljedeće stavke u tabeli br. 2 odnose se na stavke iz Plana javnih nabavki br. 19091 za 2024. godinu.

Tabela br. 2 – Rashodi po osnovu javnih nabavki

| Br       | Vrsta predmeta | Opis                                                                       | Vrijednost nabavke | Realizovano       | Vrsta postupka      |
|----------|----------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| <b>1</b> | Usluge         | Troškovi profesionalnog obezbjeđenja objekta NTPCG                         | <b>€90.000,00</b>  | <b>€11.007,68</b> | Otvoreni postupak   |
| <b>2</b> | Usluge         | Usluge čišćenja objekta-zgrade NTPCG                                       | <b>€75.000,00</b>  | <b>€15.834,00</b> | Otvoreni postupak   |
| <b>3</b> | Usluge         | Agencijske usluge - organizacija događaja za otvaranje NTPCG               | <b>€8.000,00</b>   | <b>€7.997,00</b>  | Jednostavna nabavka |
| <b>4</b> | Robe           | Kompjuterska i računarska oprema                                           | <b>€8.000,00</b>   | <b>€7.664,66</b>  | Jednostavna nabavka |
| <b>5</b> | Robe           | Dodatni kancelarijski namještaj                                            | <b>€8.000,00</b>   | <b>€7.488,46</b>  | Jednostavna nabavka |
| <b>6</b> | Roba           | Troškovi održavanja jake struje na objektu (Elektrotehnička oprema-rekovi) | <b>€8.000,00</b>   | <b>€5.643,00</b>  | Jednostavna nabavka |
| <b>7</b> | Usluge         | Troškovi održavanja slabe struje na objektu                                | <b>€8.000,00</b>   | <b>€3.078,97</b>  | Jednostavna nabavka |
| <b>8</b> | Robe           | Troškovi sredstava za održavanje                                           | <b>€6.000,00</b>   | <b>€2.970,85</b>  | Jednostavna nabavka |

|           |        |                                                            |                  |                  |                     |
|-----------|--------|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|
|           |        | zajedničkih prostorija u objektu NTPCG                     |                  |                  |                     |
| <b>9</b>  | Usluge | Hotelske usluge vezane za sastanke i konferencije          | <b>€8.000,00</b> | <b>€4.032,84</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>10</b> | Usluge | Troškovi smještaja na službenim putovanjima za zaposlene   | <b>€7.500,00</b> | <b>€2.408,85</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>11</b> | Usluge | Medijske usluge i promotivne aktivnosti                    | <b>€7.000,00</b> | <b>€3.861,90</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>12</b> | Usluge | Osiguranje objekta i zaposlenih                            | <b>€7.000,00</b> | <b>€6.314,04</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>13</b> | Robe   | Oprema za unutrašnje i spoljašnje održavanje objekta NTPCG | <b>€7.000,00</b> | <b>€3.068,35</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>14</b> | Robe   | Police za arhiv, ormar i kancelarijski namještaj           | <b>€8.000,00</b> | <b>€6.264,68</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>15</b> | Usluge | Usluge štampe promotivnog materijala                       | <b>€6.000,00</b> | <b>€2.562,00</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>16</b> | Usluge | Avio karte za službena putovanja zaposlenih                | <b>€6.000,00</b> | <b>€3.328,39</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>17</b> | Usluge | Ostali troškovi                                            | <b>€8.000,00</b> | <b>€3.184,30</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>18</b> | Usluge | Usluge izrade promotivnih videa                            | <b>€5.000,00</b> | <b>€2.145,00</b> | Jednostavna nabavka |

|    |        |                                                                                                    |           |           |                     |
|----|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------------------|
| 19 | Usluge | Računovodstvene usluge                                                                             | €4.800,00 | €3.150,00 | Jednostavna nabavka |
| 20 | Usluge | Zakup poslovnog prostora za potrebe NTPCG                                                          | €4.000,00 | €3.900,00 | Jednostavna nabavka |
| 21 | Usluge | Različiti softverski paketi za upravljanje licencama održavanje veb sajta, softvera za javni poziv | €5.000,00 | €4.923,95 | Jednostavna nabavka |
| 22 | Robe   | Rashodi za gorivo                                                                                  | €3.600,00 | €1.132,01 | Jednostavna nabavka |
| 23 | Usluge | Telekomunikacijske usluge                                                                          | €3.000,00 | €1.133,89 | Jednostavna nabavka |
| 24 | Usluge | Usluge notara i eksternih pravnih eksperata                                                        | €2.900,00 | €1.492,77 | Jednostavna nabavka |
| 25 | Usluge | Reprezentacija restoranske usluge za službene sastanke                                             | €4.000,00 | €2.316,70 | Jednostavna nabavka |
| 26 | Usluge | Poštanske i kurirske usluge                                                                        | €1.000,00 | €0,00     | Jednostavna nabavka |
| 27 | Robe   | Kancelarijski materijal                                                                            | €2.000,00 | €1.644,32 | Jednostavna nabavka |
| 28 | Robe   | Štampani materijali                                                                                | €2.000,00 | €529,40   | Jednostavna nabavka |
| 29 | Usluge | Usluge održavanja i registracije službenog vozila                                                  | €1.500,00 | €1.183,92 | Jednostavna nabavka |
| 30 | Roba   | Nabavka hrane i pića za potrebe kancelarije                                                        | €1.500,00 | €1.450,75 | Jednostavna nabavka |
| 31 | Usluge | Usluge hostinga za web sajt i softvera                                                             | €1.000,00 | €759,90   | Jednostavna nabavka |

|           |        |                                                                                 |                  |                  |                     |
|-----------|--------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|
| <b>32</b> | Robe   | Toneri za štampače                                                              | <b>€1.000,00</b> | <b>€40,00</b>    | Jednostavna nabavka |
| <b>33</b> | Usluge | Usluge taxi prevoza i rent a car                                                | <b>€1.000,00</b> | <b>€0,00</b>     | Jednostavna nabavka |
| <b>34</b> | Usluge | Uređenje parcele - zemljani radovi ispred NTPCG                                 | <b>€8.000,00</b> | <b>€8.000,00</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>35</b> | Usluge | Postavljanje cijevi i instalacija za priključak zgrade NTPCG na vodovodnu mrežu | <b>€8.000,00</b> | <b>€7.189,60</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>36</b> | Usluge | Ozelenjavanje unutrašnjih i dvorišnih površina NTPCG                            | <b>€4.000,00</b> | <b>€3.886,06</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>37</b> | Usluge | Usluge prevoza i odlaganje građevinskog i zemljanog otpada sa parcele NTPCG     | <b>€1.700,00</b> | <b>€1.685,00</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>38</b> | Roba   | Nabavka podzemnih kontejnera za potrebe NTPCG                                   | <b>€5.000,00</b> | <b>€3.933,82</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>39</b> | Roba   | Brendiranje prostora NTPCG ( recepcija, sale za sastanke, coworking)            | <b>€8.000,00</b> | <b>€3.178,00</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>40</b> | Usluge | Čišćenje fasade NTPCG                                                           | <b>€6.000,00</b> | <b>€4.480,00</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>41</b> | Usluge | Redizajn veb sajta i implementacija softvera za javni                           | <b>€8.000,00</b> | <b>€7.950,00</b> | Jednostavna nabavka |

|           |        |                                                                      |                  |                  |                     |
|-----------|--------|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|
|           |        | poziv - prijem stanara u NTPCG                                       |                  |                  |                     |
| <b>42</b> | Usluge | Pružanje konsultantskih usluga za plan i program razvoja NTPCG       | <b>€8.000,00</b> | <b>€8.000,00</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>43</b> | Robe   | Čitači kartica i kartice za ulazak u zgradu NTPCG i na parking NTPCG | <b>€5.000,00</b> | <b>€3.285,18</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>44</b> | Usluge | Izrada plana zaštite i spašavanje od požara                          | <b>€8.000,00</b> | <b>€6.500,00</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>45</b> | Usluge | Prepravka žardinjera u dvorištu NTPCG                                | <b>€1.500,00</b> | <b>€0,00</b>     | Jednostavna nabavka |
| <b>46</b> | Roba   | Izmještanje pojedinih instalacija                                    | <b>€900,00</b>   | <b>€0,00</b>     | Jednostavna nabavka |
| <b>47</b> | Roba   | Televizijska oprema za sale za sastanke                              | <b>€8.000,00</b> | <b>€6.229,42</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>48</b> | Usluge | Eksterni konsultanti na projektu POLICY ANSWERS                      | <b>€8.000,00</b> | <b>€0,00</b>     | Jednostavna nabavka |
| <b>49</b> | Roba   | Inventar za rekreaciju stanara NTPCG                                 | <b>€5.000,00</b> | <b>€0,00</b>     | Jednostavna nabavka |
| <b>50</b> | Usluge | Geodetske usluge -snimanje i etažna razrada objekta NTPCG            | <b>€5.000,00</b> | <b>€4.435,00</b> | Jednostavna nabavka |
| <b>51</b> | Usluge | Usluge izrade softvera za konferencijske sale                        | <b>€6.000,00</b> | <b>€6.000,00</b> | Jednostavna nabavka |

|           |      |                                             |                     |                     |                     |
|-----------|------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>52</b> | Roba | Audiovizuelna oprema za konferencijske sale | <b>€8.000,00</b>    | <b>€0,00</b>        | Jednostavna nabavka |
| <b>53</b> | Roba | Sklopivi konferencijski stolovi             | <b>€8.000,00</b>    | <b>€7.981,38</b>    | Jednostavna nabavka |
| <b>54</b> | Roba | Ostala kancelarijska oprema i roba          | <b>€8.000,00</b>    | <b>€4.111,62</b>    | Jednostavna nabavka |
|           |      | <b>UKUPNO</b>                               | <b>€ 446.900,00</b> | <b>€ 209.357,66</b> |                     |

### 12.1.2. PRIHODI

Ukupni prihodi za 2024. godinu iznose **526.456,08 EUR**.

Prihodi su raspoređeni po sljedećim kategorijama i prikazani u tabeli br 3.

**Tabela br. 3 – Prihodi**

|                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|
| <b>Prihodi za 2024. godinu</b>                                       |
| <b>1. Prihodi od prodaje usluga – 53.484,26 EUR</b>                  |
| <b>Prihodi od prodaje usluga u zemlji: 40.649,01 EUR</b>             |
| <b>Prihodi od izvršenih usluga u inostranstvu: 12.835,25 EUR</b>     |
| <b>2. Prihodi od subvencija, dotacija i premija – 471.420,13 EUR</b> |
| <b>Regresi i subvencije: 471.420,13 EUR</b>                          |
| <b>3. Ostali prihodi – 1.551,69 EUR</b>                              |
| <b>Ostali nepomenuti prihodi: 1.551,69 EUR</b>                       |
| <b>Ukupni prihodi za 2024. godinu: 526.456,08 EUR</b>                |

Ukupni prihodi za 2024. godinu iznose **526.456,08 EUR**, dok su ukupni rashodi **485.589,68 EUR**, što rezultira pozitivnim finansijskim rezultatom od **40.866,40 EUR**.

### 13. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA KROZ PROJEKTNE AKTIVNOSTI U 2024. GODINI

U skladu sa Finansijskim planom za 2024. godinu, NTP CG uspješno je realizovao niz projektnih aktivnosti usmjerenih na inovacije, istraživanja, digitalnu transformaciju i održivi razvoj. Kroz međunarodne i nacionalne projekte, obezbijedena su sredstva za unapređenje inovacionog ekosistema, podršku preduzetnicima i povezivanje sa evropskim partnerima.

Tokom godine, finansijska sredstva su iskorišćena za sprovođenje analitičkih studija, razvoj edukativnih programa, organizaciju tematskih radionica i obuka, promociju inovacija i podršku startup zajednici. Implementacija ovih projekata značajno je doprinijela jačanju inovativne i preduzetničke zajednice u Crnoj Gori, kao i integraciji sa evropskim inovacionim tokovima.

Realizovani izdaci za projekte u 2024. godini predstavljaju dio Finansijskog izvještaja i Bruto bilansa poslovanja NTP CG. Ovi troškovi obuhvataju aktivnosti usmjerene na razvoj inovacija, istraživanja, cirkularne ekonomije, skladištenja energije, kao i jačanje preduzetničkih i digitalnih vještina.

Ukupno realizovani izdaci kroz projektne aktivnosti iznosili su:

| Projekat              | Realizovani izdaci (€) | Opis aktivnosti                                                                                  |
|-----------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ABBA</b>           | 8.002,28 €             | Podrška međunarodnoj saradnji i inovacionim ekosistemima u ADRIION regiji.                       |
| <b>Policy Answers</b> | 25.033,50 €            | Jačanje saradnje između EU i Zapadnog Balkana u oblastima inovacija, istraživanja i obrazovanja. |

|                  |                    |                                                                                                            |
|------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CI-HUB</b>    | 25.271,74 €        | Unapređenje inovativnih kapaciteta kroz cirkularnu ekonomiju i održive prakse.                             |
| <b>StoreMore</b> | 25.084,07 €        | Razvoj rješenja za skladištenje energije i prelazak na obnovljive izvore.                                  |
| <b>SkillsUP</b>  | 6.481,95 €         | Predinkubacioni program za mlade preduzetnike, realizovan u partnerstvu sa Crnogorskim Telekomom i FIVE G. |
| <b>UKUPNO</b>    | <b>89.873,54 €</b> |                                                                                                            |

Ova realizacija finansijskih sredstava tokom godine omogućila je uspješnu implementaciju planiranih aktivnosti, doprinoseći razvoju održivih poslovnih modela, jačanju digitalnih vještina i unapređenju preduzetničkog okruženja. Kroz implementaciju ovih projekata, NTP CG je dao značajan doprinos razvoju inovacionog ekosistema Crne Gore, povezujući domaće i međunarodne partnere i stvarajući uslove za dugoročni razvoj i konkurentnost na globalnom tržištu.

## 14. ZAKLJUČAK

Izveštaj Izveštaj o poslovanju NTP CG za 2024. godinu pruža detaljan pregled ključnih aktivnosti i ostvarenih rezultata u svim sektorima poslovanja.

Jedan od najvažnijih koraka u 2024. godini bio je završetak radova na objektu NTP CG i njegovo svečano otvaranje, čime su stvoreni uslovi za početak punog funkcionisanja Parka. Paralelno s time, sproveden je prvi Javni poziv za stanare, kroz koji su odabrani startupovi, inovativna preduzeća i organizacije koje su započele svoje poslovanje u NTP CG. Takođe, uspostavljena je Kancelarija za transfer tehnologija (TTO), čiji je cilj jačanje veze između akademske zajednice i privrede.

U oblasti međunarodne saradnje, NTP CG je učestvovao u realizaciji više međunarodnih projekata iz programa Horizon Europe, Interreg Danube i Interreg

IPA Adrion, koji su omogućili dodatne izvore finansiranja i povezivanje sa partnerima iz regiona i EU. Takođe, kroz sprovedene edukativne i mentorske programe, uključujući SkillsUP, BoostMeUp i Equal Hack, podržani su mladi inovatori i startap timovi u razvoju svojih ideja.

Marketing i promocija igrali su ključnu ulogu u 2024. godini, pri čemu je unaprijeđen veb-sajt, pojačana prisutnost na društvenim mrežama i organizovani promotivni događaji kako bi se povećala prepoznatljivost NTP CG.

Finansijski rezultati pokazuju stabilno poslovanje, uz značajan dio prihoda iz projektnih aktivnosti i javnih izvora finansiranja. Efikasnim upravljanjem resursima, NTP CG je realizovao planirane rashode, uz istovremeno sprovođenje aktivnosti usmjerenih na optimizaciju troškova.

U narednom periodu, NTP CG će se fokusirati na dalje unaprijeđenje infrastrukture, proširenje usluga za stanare, intenziviranje međunarodne saradnje i privlačenje novih izvora finansiranja. Poseban akcenat biće na jačanju programa podrške startapovima, boljem povezivanju sa privatnim sektorom i nastavku razvoja inovacionog ekosistema u skladu sa Reformskom agendom Crne Gore i Strategijom pametne specijalizacije.

**Podgorica, februar 2025. godine**



Izvršna direktorica

*VRadulović*

**mr Valentina Radulović**