



NAUČNO TEHNOLOŠKI PARK
Crne Gore



IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

Društva s ograničenom odgovornošću

"Naučno-tehnoški park Crne Gore"- Podgorica

u periodu 20. septembar 2019. godine – 31. decembar 2019. godine

Podgorica, mart 2020.

SADRŽAJ

1. UVOD.....	3
1.1. Opšti poslovi.....	5
1.1.1. Infrastruktura.....	6
1.1.2. Međunarodna saradnja i umrežavanje	6
1.2. Programski sektor	7
1.3. Projektni sektor.....	9
2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU	9
3. PREGLED AKTIVNOSTI TOKOM 2019. GODINE	10
3.1. Aktivnosti na osnivanju Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o.	10
3.2. Aktivnosti na završetku objekta Naučno-tehnološkog parka	12
3.3. Aktivnosti na umrežavanju i izgradnji kapaciteta NTP CG	15
4. OBJEKAT NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA CRNE GORE	16
5. PROJEKTNE AKTIVNOSTI NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA CRNE GORE.....	17
5.1. Ciljevi za 2020. godinu	17
5.2. MARKETING.....	19
6. POVEZIVANJE SA INSTITUCIJAMA OD ZNAČAJA ZA POSLOVANJE DRUŠTVA I PARTNERIMA IZ INOSTRANSTVA.....	21
7. USAVRŠAVANJE I EDUKACIJA ZAPOSLENIH	22
8. FINANSIJSKI SEKTOR	22
9. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ	23

1. UVOD

Naučno-tehnološki park Crne Gore je prihvaćen kao prioritet Vlade Crne Gore u aktuelnom mandatu, u oblastima nauke i inovacija, a prepoznat je kao jedan od najznačajnijih infrastrukturnih razvojnih projekata. Ovaj projekat Ministarstvo nauke je realizovalo na osnovu Studije izvodljivosti za uspostavljanje Naučno-tehnološkog parka (NTP) u Crnoj Gori koju je Vlada usvojila na sjednici od 29. septembra 2011. godine i Strateškog plana za uspostavljanje prvog NTP u Crnoj Gori, usvojenog na sjednici Vlade od 27. decembra 2012. godine.

Pored gore navedenih strateških dokumenata, projekat uspostavljanja NTP-a u Podgorici u skladu je sa:

- Programom pristupanja Crne Gore EU (PPCG) 2017-2020;
- Programom ekonomskih reformi (PER) 2018-2020 - Prioritetna reformska oblast "Istraživanje, razvoj i inovacije (RDI) i digitalna ekonomija", Prioritetna reformska mjera br. 15: Uspostavljanje Naučno-tehnološkog parka u Podgorici;
- IPA II Finansijskom perspektivom 2014-2020, Sektor "Konkurentnost i inovacije", Prioritet Akcija 2. Ekonomija zasnovana na znanju, Akcija "Unapređenje poslovnog okruženja i konkurentnosti privatnog sektora"; i
- Strategijom pametne specijalizacije 2019-2024, koja je 2019 godine dobila zeleno svjetlo od Evropske komisije.

Vlada Crne Gore je Zaključkom, broj: 07 -1773 od 09. juna 2017. godine, dala saglasnost da se centralna jedinica NTP u Podgorici uspostavi u kampusu Univerziteta Crne Gore (UCG), kroz prenamjenu postojećeg objekta UCG-a u izgradnji (završeni grubi građevinski radovi) koji je bio predviđen za potrebe 3 fakulteta. Vlada je zadužila Ministarstvo nauke i UCG da realizuju aktivnosti na realizaciji projekta uspostavljanja NTP i o tome informišu Vladu.

NTP u Crnoj Gori treba da podstiče saradnju naučnih i akademskih institucija sa privredom i finansijskim sektorom kako bi na najefikasniji način postao generator inovativnih aktivnosti, preduzetništva te razvoja proizvoda i usluga visoke dodate vrijednosti. NTP će takođe biti značajna institucija za implementaciju **Strategije pametne specijalizacije S3.me**.

Naučno-tehnološki park Crne Gore u fokusu svog rada ima kreiranje tehnološkog razvojnog centra Crne Gore, koji će svojim različitim programima i aktivnostima pružati adekvatnu podršku unapređenju inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, te na taj način doprinijeti bržem ekonomskom razvoju naše zemlje.

Izveštaj o poslovanju za prethodnu godinu se radi na osnovu politike društva o izvještavanju te obaveze prema Vladi Crne Gore kao većinskom osnivaču, u smislu davanja informacije o

poslovanju društva za prethodnu kalendarsku godinu. Izvještaj je urađen po utvrđenoj metodologiji menadžmenta i odslikava realne poslovne procese i parametre uz sva ograničenja imajući u vidu činjenicu da je preduzeće poslovalo samo u IV kvartalu 2019. godine te je količina informacija i aktivnosti bila limitirana.

Vizija

NTP CG želi da postane generator inovacionih procesa u Crnoj Gori, pružajući podršku kompanijama koje su zasnovane na kreativnim, inovativnim i visoko tehnološki baziranim idejama kako bi povećali konkurentnost crnogorske privrede u cijelini.

Misija

Podrška preduzetničkim poduhvatima kroz procese inkubacije, finansiranja, obuke, mentorstva i povezivanja sa ekosistemom tehnoloških inovacija, kako onih regionalnih, tako i globalnih.

Ubrzavanje inovacija proizvoda, usluga i procesa u privatnom sektoru kroz programe i projekte podrške koji podstiču razvoj novih proizvoda i inovacija.

Podsticanje saradnje između poslovne i akademske zajednice, kao i sa donosiocima odluka unutar Crne Gore.

Kreiranje stimulativnog okruženja kroz programe edukacije i mentorstva koje podstiču preduzetništvo, te ubrzan rast i razvoj kompanija, startupova i spinofova zasnovan na visoko tehnološkim rješenjima, inovacijama i komercijalizaciji naučnih istraživanja.

Programski ciljevi

Programski ciljevi razvoja NTP su u skladu sa razvojnim ciljevima definisanim **Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore (S3.me)** i **ciljevima održivog razvoja UN (SDG)**.

Kroz usklađivanje ciljeva rada sa ciljevima S3 omogućiće se jačanje konkurentnosti ekonomije kroz povezivanje sopstvenih snaga u istraživanju i inovacijama sa potrebama i razvojnim mogućnostima privrede. Postizanje glavnog cilja S3, odnosno modernizovana i konkurentna Crna Gora, bazira se na tri ključna strateška vertikalna i jednom horizontalnom prioritetu:

- Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane,
- Energija i održiva životna sredina,
- Održivi i zdravstveni turizam i
- ICT kao horizontalni prioritet koji uvezuje sve vertikalne prioritete

Naučno-tehnološki park predstavlja jedan od ključnih infrastrukturnih i insitucionalnih modela za podršku privredi u ostvarivanju navedenih ciljeva.

Međutim, potrebno je naglasiti da se NTP neće fokusirati isključivo na sektore definisane S3 strategijom već će podržavati sve one projekte koji u sebi imaju komponente inovativnosti, razvoja ili implementacije visokotehnoloških rješenja sa značajnim potencijalom rasta, razvoja, zapošljavanja i izvoza.

U svom radu i organizovanju aktivnosti, NTP CG će se usmjeravati shodno sljedećim strateškim dokumentima: Program podsticanja inovativnih startupova u Crnoj Gori i Strategija inovativne djelatnosti (2016-2020), a sve u okvirima zakonskih normativa definisanih: Zakonom o inovativnoj djelatnosti i Zakonom o naučnoistraživačkoj djelatnosti. U toku 2020. godine pomenute strategije i zakonska rješenja će biti inovirana, te će NTP uskladiti svoje aktivnosti sa novim pravnim okvirom i strateškim dokumentima te važećim procedurama koje donese Vlada i resorno Ministarstvo. Važno je napomenuti da će NTP CG svojim kapacitetima, kroz učešće izvršnog direktora i njegovih saradnika, aktivno participirati u razvoju navedenih zakonskih rješenja, koja su strateški važna za dalji razvoj inovaciono-preduzetničkog ekosistema u zemlji, te imaju ozbiljne implikacije na poslovanje NTP-a u budućnosti.

Osim navedenih dokumenata NTP CG će se osloniti i na strateška dokumenta Univerziteta Crne Gore kao što je „Strategija razvoja Univerziteta Crne Gore 2019-2024“ i uskladiti svoje aktivnosti i sa navedenim dokumentom.

Takođe u svom budućem poslovanju NTP CG će voditi računa i o drugim strateški važnim dokumentima Vlade Crne Gore i njenih resora kako bi svoje djelovanje u potpunosti podredio politikama Vlade za dalji razvoj naše zemlje. Tu se ističu dokumenta Ministarstva ekonomije, finansija, turizma i održivog razvoja, javne uprave i slično.

Operativni kapaciteti NTP CG će biti podijeljeni na tri segmenta:

- **OPŠTI POSLOVI**
- **PROGRAMSKI SEKTOR (sektor za podršku i upravljanje resursima) i**
- **PROJEKTI SEKTOR (eksterno finansirani razvojni projekti)**

1.1. Opšti poslovi

Naučno-tehnološki park, kao centralni dio preduzetničko-inovacionog ekosistema pred sebe je postavio nekoliko ključnih izazova. Uzimajući u obzir činjenicu da je ovo prva institucija ovog tipa u Crnoj Gori, kao primarni izazovi su postavljeni:

- Afirmisanje institucionalnog imidža,
- Izrada programskog kurikuluma,
- Definisane i kreiranje kanala komunikacije sa ciljnim grupama i krajnjim korisnicima,
- Opšti poslovi vezani za adaptaciju zgrade NTP CG.

Riječ je o ključnim aktivnostima koje su u narednom periodu od vitalnog značaja za uspostavljanje punog operativnog kapaciteta NTP CG, koje su započete u 2019 godini, a čiji nastavak realizacije se planira i u 2020. godini.

1.1.1. Infrastruktura

Naučno-tehnološki park je u 2019. godini intenzivno radio na uspostavljanju pretpostavki za raspisivanje tendera za izvođenje radova na zgradi NTP-a. Naime, projekat adaptacije zgrade NTP-a je finansiran od strane INVO-HERIC projekta Svjetske banke i Vlade Crne Gore (Ministarstvo nauke i Ministarstvo prosvjete). Izvršni direktor NTP-a je u kontinuitetu sarađivao sa glavnim projektantom, davao potrebne inpute, informacije, pojašnjenja i zahtjeve te vršio istraživanja tržišta u smislu potreba budućih stanara NTP-a ali i iskustava kolega iz regiona i Evrope. Nakon toga, NTP je u kontinuitetu pružio podršku Upravi javnih radova koja je pripremala tender za izvođenje radova na zgradi NTP-a i na taj način doprinio bržem raspisivanju tendera što je bio jedan od osnovnih prioriteta u radu za 2019. godinu.

Uzimajući u obzir važnost na uspješnom sprovođenju tenderske procedure za odabir izvođača na adaptaciji zgrade NTP CG, menadžment će u koordinaciji sa Odborom direktora i Ministarstvom nauke raditi na uspostavljanju mehanizma koji bi omogućio svakodnevno praćenje tokova adaptacije i progres predviđenih radova. S obzirom na to da NTP CG trenutno raspolaže veoma limitiranim, kako ljudskim tako i finansijskim resursima, u koordinaciji sa Ministarstvom, uspostaviće se mehanizam praćenja adaptivnih radova na budućoj zgradi NTP CG, kroz angažovanje eksternog stručnog konsultanta, koji bi obavljao gore pomenute poslove. Navedeno će biti urađeno i pored činjenice da će Uprava javnih radova angažovati stručni nadzor nad izvođenjem radova na objektu kao jedna vrsta supervizije a sve u cilju što većeg kvaliteta izvedenih radova na objektu.

Obzirom na činjenicu da je upravljanje procedurama za izvođenje radova na zgradi Naučno-tehnološkog parka Crne Gore povjereno Upravi Javnih radova, te da NTP nije imao niti može imati operativnih ovlašćenja u ovom procesu, važno je da se uspostave mehanizmi praćenja i kontrole navedenog procesa a sve radi što bržeg i kvalitetnijeg završetka građevinskih radova na samom objektu. Ova činjenica je izuzetno važna kako bi se spriječili problemi i visoki troškovi održavanja u periodu eksploatacije objekta što je bazirano na iskustvu naučno-tehnoloških parkova u regionu čiji su troškovi eksploatacije bili izuzetno visoki zbog propusta koji su urađeni tokom faze gradnje njihovih objekata.

1.1.2. Međunarodna saradnja i umrežavanje

Aktivnosti na uspostavljanju međunarodne saradnje i povezivanja sa ključnim stejkholderima i budućim partnerima, započete su u toku procesa formalno pravnog uspostavljanja Naučno-

tehnološkog parka Crne Gore. Uz podršku INVO-HERIC projekta, projektni menadžer je od jula mjeseca započeo aktivnosti na umrežavanju, realizujući studijsku posjetu Sloveniji i Hrvatskoj.

Takođe, Naučno-tehnološki park Crne Gore je u okviru četvrte konferencije Narodne Republike Kine i 17 zemalja Centralne i Istočne Evrope (CIEZ) o saradnji u inovacijama, u Beogradu od 8. do 9. oktobra 2019. godine potpisao i protokol o saradnji „Joint declaration on international ecosystem for innovation and entrepreneurship“ (Međunarodna mreža o saradnji naučno-tehnoloških parkova Centralne i Istočne Evrope sa Shanghai neoBay Venture Capital Co, Ltd. (Venčur kapital fond, haj tek zona i Naučno-tehnološki park u Šangaju).

Naučno-tehnološki park Crne Gore je takođe u 2019. godini vodio intenzivne pregovore koji će se u 2020. godini finalizovati potpisivanjem memoranduma o saradnji sa velikim naučno-istraživačkim institutom „LEITAT“ iz Barselone a u cilju razvoja lokalne kancelarije Instituta u okviru NTP-a. Pomenuta saradnja će rezultirati brojnim zajedničkim inicijativama. Sve inicijative će biti razvijane sa ciljem da podrže programske ciljeve NTP Crna Gora koji se ogledaju u razvojnim projektima naročito onim finansiranim od strane donatora, prije svega EU.

Osim navedenih aktivnosti, menadžment NTP-a je sproveo niz drugih aktivnosti koje su za cilj imale umrežavanje i ostvarivanje saradnje sa međunarodnim partnerima koje će detaljno biti opisane u nastavku izvještaja.

1.2. Programski sektor

Opšti cilj programskog sektora je sadržajno i logistički organizovan set aktivnosti prilagođen ciljnim grupama i temama kompatibilnim sa ostalim aktivnostima NTP CG.

NTP CG je predvidio i u 2019. godini otpočeo programske aktivnosti kroz nekoliko strateških smjernica, od kojih su najznačajnije sljedeće:

- **Treninzi / Obuke**

U saradnji sa domaćim i međunarodnim stručnjacima iz prakse i akademskog svijeta, otpočele su aktivnosti na pripremi seta programa za unapređenje performansi biznisa korisnika naših usluga. Cilj nam je da kroz transfer znanja i vještina našim korisnicima omogućimo sticanje savremenih i u praksi oprobanih znanja kojima će adekvatno odgovoriti izazovima sa kojima se svakodnevno suočavaju. Naučno-tehnološki park Crne Gore će se u realizaciji edukativnih aktivnosti voditi premisom spoja naučno-istraživačkih poduhvata i praktičnih vještina koji su temelj uspješnih organizacija i sistema.

○ **Inkubator**

Pokretanje sopstvenog biznisa i kreiranje start-up kompanije može biti veoma težak i izazovan proces. Dobra ideja je važan ali ne i presudan faktor kada govorimo o uspješnoj komercijalizaciji i ostvarivanju profita. „Mladim“ preduzetnicima je neophodan pristup kapitalu, mentorskoj podršci, kao i dostupnost brojnih drugih strukturnih resursa, kako bi se ostvarili željeni ciljevi. Inkubator je mjesto za podršku i razvoj preduzetničkih ideja, kao i start-up kompanija. Novoosnovanim kompanijama inkubator će pružati podršku u pravcu razvoja poslovnog modela i komercijalizacije njihovih ideja. Inkubatori su dobra osnova za realizaciju mnogih preduzetničkih poduhvata, koji su bazirani na kreativnosti i inovativnosti. Neke od danas najuspješnijih globalnih kompanija, prošle su program inkubacije, koji im je omogućio ubrzani razvoj, kroz sticanje novih znanja, vještina, tržišnog nastupa, kroz procese umrežavanja i generisanja novih poslovnih projekata.

○ **Akcelerator**

Akcelerator je sistemski program podrške namijenjen već postojećim kompanijama, a u sebi uključuje niz usluga podrške za dalji rast i razvoj. Riječ je o intenzivnom, planski osmišljenom i nerijetko vremenski dugoročnom programu, usmjerenom na jačanje performansi poslovanja, sa ciljem širenja tržišta, povećanja prihoda i profita, te kreiranja novih poslovnih poduhvata. Program akceleracije podrazumijeva mentorstvo, transfer specifičnih stručnih znanja i umrežavanje sa uspješnim kompanijama ili razvojnim centrima, iz zemlje i inostranstva. Program akceleracije predviđa unapređenje saradnje između aktera naučno-istraživačke i akademske zajednice, sa kompanijama koje se nalaze u programu podrške Naučno-tehnološkog parka.

○ **Mentoring**

Kvalitetna ideja zahtijeva mnogo truda i rada kako bi dostigla nivo tržišne valorizacije. Za sve preduzetnike, na putu od koncepta do tržišnog nastupa svaki naredni korak može biti presudan. Kako bi izbjegli mnoge poteškoće, učili se na tuđim a ne na sopstvenim greškama, Naučno-tehnološki park Crne Gore pružiće mentorsku podršku kroz mrežu domaćih i međunarodnih mentora. Mentorstvo podrazumijeva set aktivnosti koje za cilj imaju praćenje i usmjeravanje poslovnih procesa u definisanom vremenskom intervalu. Osim što je vremenski definisan, mentorstvo je i proces koji je usmjeren i na realizaciju specifičnih poslovnih ciljeva, kao što su produktivnost, profitabilnost, upravljanje promjenama i nastup na inostranim tržištima.

Za gore navedene oblasti, Programski sektor NTP CG će pripremiti i planove, kurikulume i aktivnosti kojima će se obezbijediti postizanje ciljeva, a sve u saglasnosti sa strateškim dokumentima NTP-a i njegovih Osnivača.

1.3. Projektni sektor

Projektni sektor za cilj ima pripremu što većeg broja projekata čije će aktivnosti i ciljevi biti usklađeni sa misijom unapređenja inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, a vodeći se Starteškim smjernicama koje su definisane osnivačkim aktima NTP CG i Strategije pametne specijalizacije i SDG kao što je i pomenuto u uvodnom dijelu. Opšti cilj projektnog sektora u prethodnoj 2019. i narednoj godini je uspješno uspostavljanje saradnje i izrada projektnih prijedloga koje u narednim godinama treba da donesu što veći broj kvalitetnih projekata i učešća u aktivnostima koje su skladu sa navedenim strateškim i operativnim ciljevima NTP CG. Projektni sektor će imati važnu ulogu u razvoju aktivnosti NTP koje će definisati zajedno sa programskim sektorom, ali i finansiranja istih, jer je jedan od ključnih ciljeva ovog sektora obezbjeđivanje finansijskih sredstava od strane različitih fondova a prije svega EU fondova.

2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

1.	NAZIV PRIVREDNOG DRUŠTVA	Društvo sa ograničenom odgovornošću "Naučno-tehnološki park Crne Gore "- Podgorica
2.	Skraćeni naziv	"NTP CG" D.O.O.
3.	Sjedište	Podgorica, Bulevar Mihaila Lalića bb.
4.	Telefon	+382 20 414 262 / +382 20 414 264
5.	Web E-mail	www.ntpark.me office@ntpark.me
6.	Broj upisa u Centralni registar Privrednog suda	30/31-21159-9
7.	Poreski identifikacioni broj	03280896
8.	Transakcioni računi	520-39878-42- Hipotekarna banka
9.	Šifra djelatnosti	6820
10.	Menadžment preduzeća	Velibor Bošković, Izvršni direktor
11.	Odbor direktora čine predstavnici više institucija javne uprave koje su učestvovala u razvoju ovog projekta. Na taj način pomenute institucije će imati značajnog uticaja na dalji razvoj projekta u različitim segmentima, što bi trebalo da doprinese kvalitetnijim rezultatima poslovanja. Aktuelni saziv OD je imenovala Vlada, 13. juna 2019. godine.	Saša Ivanović , predsjednik Odbora direktora, Ministarstvo Nauke Crne Gore; Lidija Rmuš , član; Branka Žižić , član; Miloš Daković , član; Sanja Peković , član.

3. PREGLED AKTIVNOSTI TOKOM 2019. GODINE

3.1. Aktivnosti na osnivanju Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o.

U dijelu regulisanja međusobnih odnosa Vlade i UCG, Ministarstvo nauke je pripremio i uputilo UCG prijedlog Ugovora o osnivanju Naučno-tehnološkog parka Crne Gore, društva sa ograničenom odgovornošću sa sjedištem u Podgorici, čiji su osnivači Vlada Crne Gore i Univerzitet Crne Gore.

Ugovor o osnivanju Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o., prihvatili su Vlada Crne Gore na sjednici od 17. januara 2019. godine, a Upravni odbor Univerziteta Crne Gore na sjednici od 26. decembra 2018. godine.

- **Ugovor su potpisali ovlašćeni predstavnici osnivača Vlade Crne Gore, ministarka nauke dr Sanja Damjanović, i Univerziteta Crne Gore, rektor prof. dr Danilo Nikolić, 28. januara 2019. godine.**

Članom 30 ovog Ugovora, imenovan je Velibor Bošković za v.d. izvršnog direktora NTP CG.

Ovim Ugovorom Vlada i UCG su osnovali zajedničko društvo sa ograničenom odgovornošću NTP CG, u vlasničkom odnosu 57% : 43%, na osnovu procjene vrijednosti imovine i nivoa neophodne investicije za završetak radova.

Na osnovu izrađenog „Izveštaja o procjeni vrijednosti nepokretne imovine“ od maja 2018. godine, procijenjena tržišna vrijednost postojećeg objekta u izgradnji sa zemljištem iznosi 3.695.600,00 €.

Shodno tome, UCG je postojeći objekat opredijelio za poslovanje NTP CG u navedenoj procijenjenoj vrijednosti i dao garanciju da će nepokretnost biti oslobođena svih opterećenja prisutnih na datum zaključenja ugovornog odnosa.

Vlada je preuzela obavezu da obezbijedi finansiranje potrebnog projektovanja i završetka građevinskih radova do nivoa useljivosti i osnovnog opremanja NTP CG, procijenjene vrijednosti od 8.411,000 €, definisanog u jedinstvenoj listi infrastrukturnih projekata Vlade Crne Gore od avgusta 2019.

Utrošeni iznos sredstava u 2019. godini za pripremu tehničke dokumentacije su korišćena za:

- izradu Projektnog zadatka za projekat adaptacije objekta, u iznosu od 5.000,00 €, obezbijedena i utrošena iz kredita Svjetske banke u okviru projekta INVO - HERIC „Visoko obrazovanje, istraživanje i inovacije za konkurentnost“

- izradu Projekta adaptacije, u iznosu od 121.000,00 €, obezbijedena i raspoloživa iz kredita Svjetske banke u okviru projekta INVO - HERIC; kao i
- revizija projekta adaptacije objekta Naučno-tehnološkog parka Crne Gore iz budžeta Ministarstva nauke u iznosu od 14.500 €.

Sredstva koja će biti utrošena u narednom periodu za izgradnju objekta su:

- izvođenje radova, u iznosu od 8.320.000,00 €, planirana u Kapitalnom budžetu Crne Gore za period 2019-2021.

Statut NTP CG, prihvatili su Osnivači: Vlada Crne Gore na sjednici od 25. jula 2019. godine i Univerzitet Crne Gore na sjednici Upravnog odbora Univerziteta od 19. jula 2019. godine.

- **Statut NTP CG potpisan je od ovlašćenih predstavnika osnivača, Vlade Crne Gore, ministarke nauke dr Sanja Damjanović, i Univerziteta Crne Gore, rektora prof. dr Danila Nikolića, 02. septembra 2019. godine.**

Vlada je imenovala tri člana Odbora direktora NTP CG, na sjednici od 06. juna 2019. godine, a UCG dva člana, saglasno svojim udjelima u Društvu. Nakon konstituisanja, Odbor direktora je usvojio neophodna akta za početak rada i funkcionisanje Društva.

NTP CG je upisan u Registar privrednih subjekata 20. septembra 2019. godine, kada je i zvanično počeo sa radom kao pravno lice. Sa sticanjem svojstva pravnog lica NTP CG, stvoreni su uslovi da se pokrenu aktivnosti koje za cilj imaju uspostavljanje modela podrške, sistema rada i organizacije na osnovu kojih će Društvo pružati usluge budućim i postojećim preduzetnicima, inovatorima, istraživačima i kompanijama.

NTP CG osnovan je kao višečlano društvo, radi podsticanja i povezivanja inovativnih, naučnih, preduzetničkih i privrednih kapaciteta u Crnoj Gori i opšteg ekonomskog razvoja Crne Gore.

U skladu sa Statutom Društva, objavljen je javni Konkurs za izbor izvršnog direktora na mandat od 4 godine, 26. novembra 2019. godine. Odbor direktora je na sjednici od 13.12.2019. godine donio Odluku o izboru izvršnog direktora i istu uputio Vladi na saglasnost za imenovanje kako je propisano osnivačkim aktima društva. Vlada Crne Gore je na sjednici od 26.12.2019. dala saglasnost na imenovanje Velibora Boškovića za izvršnog direktora NTP CG d.o.o. Podgorica.

UCG je od 01. juna 2019. godine obezbijedio prostorije za privremeni rad NTP CG, unutar prostorija Rektorata UCG, dok je Ministarstvo nauke, iz sredstava INVO-HERIC projekta, obezbijedilo računarsku opremu za početak rada NTP CG. Pomenute prostorije će biti korišćene sve dok se ne završi objekat NTP-a kada će se menadžment preseliti u nove prostorije.

Osnovni kapital Društva u iznosu od 50.000 € obezbijedili su Osnivači, i to:

- Vlada Crne Gore, ulog od 28.500,00 €; i
- Univerzitet Crne Gore, ulog od 21.500,00 €.

Društvo će se nakon osnivanja finansirati iz:

- sredstava ostvarenih iznajmljivanjem poslovnog prostora koji mu je ustupljen na korišćenje od strane Osnivača;
- sredstava ostvarenih pružanjem usluga iz okvira djelatnosti Društva;
- finansijskim transferima od strane osnivača
- nacionalnih i međunarodnih programa i projekata;
- donacija i drugih izvora u skladu sa zakonom.

Osnivači su preuzeli obavezu garancije finansiranja održivosti Društva u prvih 5 godina poslovanja kroz osnivačke akte društva. Paralelno, NTP će intenzivno raditi na alternativnim izvorima finansiranja kako bi u mjeri mogućeg rasteretio državni budžet i jednim dijelom samostalno finansirao svoju djelatnost koristeći raspoložive resurse (objekat) i donatorski finansirane te komercijalne projekte. Međutim, treba biti oprezan u projekcijama budućih prihoda jer nije realno predvidjeti sve mogućnosti za finansiranje preduzeća zbog dinamike promjena koje se dešavaju na tržištu, eksternih okolnosti te različitih faktora koji nisu u domenu nadležnosti menadžmenta NTP-a pa je samim tim finansiranje svih troškova NTP-a u budućem periodu izuzetno važno pitanje.

3.2. Aktivnosti na završetku objekta Naučno-tehnološkog parka

- Do sada je za izgradnju postojećeg objekta preko UCG-a uloženo 4.333.829,39 € iz Kapitalnog budžeta u periodu 2008-2013. godine. Ministarstvo održivog razvoja i turizma je, Rješenjem br. 05-3092/2 od 14. juna 2011. godine, izdalo građevinsku dozvolu UCG za izgradnju objekta, namjene - Univerzitetski sadržaji, na urbanističkoj parceli br. 12, koju čine kat. parcele broj 1345/2, 1346/2, 1349/4 i 1372/28 KO Podgorica I, u zahvatu Detaljnog urbanističkog plana „Univerzitetski centar“ - Izmjene i dopune u Podgorici. **Shodno Zakonu o uređenju prostora i izgradnji objekata, građevinska dozvola je i dalje važeća.**
- U saradnji sa Ministarstvom održivog razvoja i turizma, razmatrane su mogućnosti za postupak pripreme tehničke dokumentacije za izgradnju NTP CG. Imajući u vidu da se radi o postojećem objektu u grubim građevinskim radovima koji ima važeću građevinsku

dozvolu, zaključeno je da se u slučaju adaptacije postojećeg objekta mogu ostvariti značajnije uštede sredstava i vremena. Za potrebe projektovanja, Ministarstvo nauke je pripremio Projektni zadatak i obezbijedilo sredstva iz kredita Svjetske banke, a u okviru INVO-HERIC projekta, u iznosu od 130.000,00 € za izradu projektne dokumentacije na osnovu koje će biti urađena adaptacija objekta koja će funkcionalno odgovoriti novoj namjeni.

- **Ministarstvo nauke je u okviru INVO-RERIC projekta, 04. marta 2019. godine raspisalo Poziv za dostavljanje ponuda za izradu projektne dokumentacije za adaptaciju zgrade NTP CG u Podgorici.** Shodno procedurama Svjetske banke i na osnovu Poziva za dostavljanje ponuda za izradu projektne dokumentacije za adaptaciju zgrade NTP CG u Podgorici, odabrana je najpovoljnija ponuda i potpisan je ugovor sa kompanijom ING INVEST d.o.o. koji je pripremio projektnu dokumentaciju koja je obuhvatala izradu Idejnog rješenja i Glavnog projekta adaptacije.
- **Na predloženo Idejno rješenje adaptacije zgrade NTP CG dobijena je saglasnost, odnosno Rješenje Glavnog gradskog arhitekta (br. UP I 30-350719-356/2 od 22.08.2019. godine).**
- **Projekat adaptacije zgrade NTP CG završen je u septembru 2019. godine, a vrijednost projekta iznosila je 121.000,00 €. Ministarstvo nauke angažovalo je revizorsku kuću za reviziju Glavnog Projekta za adaptaciju zgrade NTP CG i za ovu namjenu izdvojilo je 14.520,00 €. Revizija glavnog Projekta adaptacije zgrade završena je 13. novembra 2019. godine.**
- **Nakon završene revizije projekta adaptacije, dokumentacija je dostavljena Upravi javnih radova na dalju nadležnost, i Ministarstvo nauke i NTP CG zajedno sa projektantima, su bili u kontinuiranoj komunikaciji sa Upravom javnih radova u cilju kvalitetne pripreme materijala za objavljivanje tendera. Tender za izbor najpovoljnijeg ponuđača za izvođenje radova na zgradi NTP CG objavljen je 26.12.2019. godine i biće završen u I kvartalu 2020 ukoliko ne bude žalbi ponuđača ili eventualnog ponavljanja tenderske procedure.**

Arhitektura budućeg objekta NTP CG odražava moderne trendove kako u pogledu dizajna, tako i u pogledu održivog razvoja, efikasne upotrebe energije i visokog stepena energetske autonomije, slijedeći koncept pametnih zgrada. Tehničko-tehnološka rješenja koja su projektovana u zgradi su najsavremenija na tržištu i pružaju izvanredan ambijent za rad i stvaranje budućih stanara NTP-a kojima je ovaj prostor i namijenjen. Pored savremenih poslovnih prostora, laboratorija, kongresnog centra, restorana i ostalih zajedničkih sadržaja objekat će posjedovati i garažu sa preko 120 mjesta sa instaliranim punjačima za električne automobile i tako promovisati očuvanje životne sredine.



Izgled budućeg objekta Naučno-tehnološkog parka Crne Gore

NTP je u saradnji sa Ministarstvom nauke i UCG tokom decembra 2019 godine radio na uređenju prostora oko postojećeg objekta zgrade NTP kao i nabavke i ugradnje zaštitnog platna koje je postavljeno na zgradu NTP-a. Na ovaj način zgrada je dobila novi i prepoznatljiv vizuelni identitet sa jasnom vizijom budućeg izgleda. Objekat je na ovaj način sačuvan od propadanja do početka radova na njegovom završetku.



3.3. Aktivnosti na umrežavanju i izgradnji kapaciteta NTP CG

U sklopu aktivnosti kojima se NTP CG pozicionira kao centralna institucija inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, u kratkom vremenskom roku od osnivanja u 2019. godini sprovedeno je niz aktivnosti na uspostavljanju kanala komunikacije, sa ciljem kreiranja i implementacije aktivnosti koje se tiču ostvarivanja postavljenih ciljeva i zadataka. Najznačajnije aktivnosti su:

- **Studijska posjeta Sloveniji i Hrvatskoj**, u okviru koje su posjeđeni i održani inicijalni sastanci radi uspostavljanja budućih modela saradnje sa naučno-tehnološkim parkovima iz Ljubljane, Murske Sobote, Maribora, Rijeke i Zagreba. Posjeta je realizovana od 24. do 28. juna 2019. godine;
- **Projekt menadžer Naučno-tehnološkog parka Crne Gore, boravio je u studijskoj posjeti Kini na temu: „Development and cooperation of Science and technology parks and initiatives“** Program je podržan od Ministarstva nauke i tehnologije Kine u organizaciji Great Wall Enterprise Institute (GEI), i inicijative države Kine „Belt and Road „Jedan pojas - jedan put“, a uspješno je održan u Pekingu i Nanningu od 1. do 20. avgusta sa 26 učesnika iz 11 zemalja, uključujući Tajland, Mađarsku, Crnu Goru, Srbiju, Egipat, Brazil itd. Posjeta je realizovana od 01. do 20. avgusta 2019. godine;
- Velibor Bošković, v.d. izvršnog direktora Naučno-tehnološkog parka Crne Gore učestvovao je na **Četvrtoj konferenciji Narodne Republike Kine i 17 zemalja Centralne i Istočne Evrope (CIEZ)** o saradnji u inovacijama, u Beogradu od 8. do 9. oktobra 2019. godine. Tom prilikom je Velibor Bošković, v.d. izvršnog direktora Naučno-tehnološkog parka Crne Gore potpisao i protokol o saradnji Joint declaration on international ecosystem for innovation and entrepreneurship (Međunarodna mreža o saradnji naučno-tehnoloških parkova Centralne i istočne Evrope sa Shanghai neoBay Venture Capital Co, Ltd (Venčur kapital haj tek zona i Naučno-tehnološki park u Šangaju);
- U Beogradu je 15. i 16. oktobra 2019. godine održana **konferencija posvećena prioritetima u izradi Strategije pametene specijalizacije Srbije**, sa osvrtom na širu regionalnu perspektivu Zapadnog Balkana i Jugoistočne Evrope i ulogi koju u ovakvim procesima imaju inkubatori i naučno-tehnološki parkovi, kojoj je prisustvovao i v.d. Izvršnog direktora Naučno-tehnološkog parka Crne Gore Velibor Bošković;
- Predsjednik Odbora direktora Saša Ivanović i v.d. Izvršnog direktora Velibor Bošković Naučno-tehnološkog parka Crne Gore prisustvovali su najvećoj konferenciji na svijetu posvećenoj inovacijama i visokoj tehnologiji, **Web Summit u Lisabonu**, koja je održana od 04. do 07. novembra 2019. godine.

- **20. septembra 2019. godine, pušten je u rad sajt “Naučno-tehnološkog parka Crne Gore” d.o.o.** sa domenom www.ntpark.me u dvojezičnoj formi, na crnogorskom i engleskom jeziku. Pokrenuta je i Facebook i You tube stranica, <https://www.facebook.com/NTPCrneGore>.

U proteklih nekoliko mjeseci prethodne godine, v.d. izvršnog direktora NTP CG g-din Velibor Bošković, učestvovao je na nekoliko konferencija u zemlji i inostranstvu, sa ciljem da kroz učešće u panelima promoviše NTP CG i ostvari kontakt sa potencijalnim partnerima radi buduće saradnje.

Tokom Četvrte konferencije Narodne Republike Kine i 17 zemalja Centralne i Istočne Evrope (CIEZ) o saradnji u inovacijama, održane u Beogradu od 8. do 9. oktobra 2019. godine, v.d. izvršnog direktora NTP CG, potpisao je Protokol o saradnji *Joint declaration on international ecosystem for innovation and entrepreneurship* (Međunarodna mreža o saradnji naučno-tehnoloških parkova Centralne i istočne Evrope sa *Shanghai neoBay Venture Capital Co, Ltd* (Venčur kapital haj tek zona i Naučno-tehnološki park u Šangaju).

U cilju uspostavljanja partnerskih odnosa realizovane su posjete najznačajnijim centrima u državama iz regiona (Slovenija, Hrvatska, Srbija, BiH i Sjeverna Makedonija). Tako je uspostavljena saradnja sa naučno-tehnološkim parkovima, biznis inkubatorima i inovativnim centrima iz Ljubljane, Murske Sobote, Maribora, Rijeke, Zagreba, Banja Luke, Sarajeva, Mostara, Beograda, Novog Sada, Čačka, Niša, Skoplja. U planu je intenziviranje ovih aktivnosti i realizacija zajedničkih projektnih aktivnosti.

4. OBJEKAT NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA CRNE GORE

Svojom pozicijom, koja se nalazi unutar kampusa Univerziteta Crne Gore, ali i administrativnog i poslovnog centra glavnog grada, Naučno-tehnološki park Crne Gore, pružaće više nego adekvatne uslove za razvoj inovativnih ideja, stimulisanje razvoja start-up kompanija, kreiranje kreativnih i inovativnih timova sa multidisciplinarnom orijentacijom. Infrastrukturno, NTP CG će biti veoma dobro povezan sa najvažnijom saobraćajnom infrastrukturom, jer je od centra grada udaljen svega 3km, a ujedno veoma dobro povezan sa svim glavnim saobraćajnim pravcima.

Naučno-tehnološki park Crne Gore predstavljaće jedinstveno mjesto na kojem će se okupljati svi važni stejkholderi akademskog, poslovnog i društvenog života. Na jednom mjestu korisnici, partneri i posjetioci će moći da koriste neki od sljedećih kapaciteta:

- Biznis inkubator koji će biti usmjeren na razvoj i jačanje Start Up kompanija/timova;
- Savremeni poslovni prostor za postojeće kompanije;

- Moderno uređen Coworking prostor, za sve kreativne individualce i timove, freelancer-e i startup-ove u ranoj fazi razvoja ;
- Različite specijalizovane laboratorije ;
- Savremeni kongresni centar sa 2-3 konferencijske sale;
- Funkcionalne sale za sastanke ;
- Caffè-restoran kao i kuhinje na svim spratovima ;
- Garažu sa punjačima za električne automobile ;
- Teretanu i ostale sadržaje za slobodno vrijeme.

5. AKTIVNOSTI NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA CRNE GORE za 2020 godinu

5.1. Ciljevi za 2020. godinu

Opšti cilj za sljedeći izvještajni period je poboljšana usluga organizacije internih i eksternih događaja, sadržajnije teme prilagođene ciljnim grupama kao i bolja promocija kapaciteta kojima raspolažemo a koje NTP CG nudi klijentima. Dodatno, cilj je i dodatno prilagođavanje događaja projektnim aktivnostima odnosno bolja sinergija sa projektnim sektorom u smislu sprovođenja projektnih aktivnosti.

U tom smislu su planirane sljedeće aktivnosti:

1. Učešće Naučno-tehnološkog parka Crne Gore u kreiranju prijedloga zakonske regulative u oblasti izrade dva nova zakona koja će tretirati inovacionu djelatnost i zajednicu i značajne podsticaje u okviru njih;
2. Dalji rad na programu **BoostMeUp**. Osnovne grupe aktivnosti predviđene za sprovođenje preakceleracijskog programa u 2020. godini su sljedeće:
 - Pripremne aktivnosti;
 - Promotivna kampanja;
 - Prijave;
 - Marketing kampanja;
 - Predselekcija;
 - Bootcamp;
 - Početak programa - sedam modula mentorskog programa i to razvoj i validacija biznis ideje, razvoj proizvoda, usluga i tržišta, upravljanje biznis projektom (tehnološki, proizvodni i uslužni), marketing istraživanje i analiza tržišta, pitching vještine, finansijski menadžment i zaštita intelektualne svojine;
 - Finale: Montenegro Pitching contest;

- Zatvaranje projekta - Priprema finalnog narativnog i finansijskog izvještaja i priprema post faze (nastavka) projekta.
3. Organizacija Konferencije **“Innovate Montenegro” 2020 u saradnji sa Ministarstvom nauke Crne Gore**. Konferencija će se organizovati sa ciljem jačanja inovacionog ekosistema u Crnoj Gori, informisanja zajednice o aktuelnim sistemima državne podrške svim inovativnim kompanijama i pojedincima, i okupljanja i umrežavanja cjelokupne inovativne zajednice. Na Konferenciji **Innovate Montenegro 2020** će učestvovati predstavnici državnih, društvenih, privrednih, obrazovnih, medijskih i drugih subjekata koji su svojim aktivnostima u raznim oblicima djelovanja uključeni u razvoj i primjenu inovativne i preduzetničke djelatnosti u Crnoj Gori. Na Konferenciji će svi prisutni imati priliku da čuju priče istaknutih stručnjaka iz oblasti inovacija kako iz Crne Gore, tako i iz inostranstva. Cilj Konferencije je da postojeće inovativne kompanije i pojedinci u Crnoj Gori poboljšaju svoje poslovanje i usluge razmjenom iskustava i najboljih praksi, umrežavanjem i razvijanjem partnerstava sa namjerom stvaranja kvalitetnog inovacionog ambijenta koji će podsticati inovacije i u budućnosti.
 4. Za 2020. godinu planirana je i izrada **Marketing strategije NTP CG**, koja treba da definiše ciljne grupe, kanale, načine i dinamiku komunikacije. Za sada se kao kanali komunikacije koriste sljedeći marketing kanali:
 - Mediji
 - Website
 - Email
 - Promo materijali (Flajer)
 - Društvene mreže (Facebook, Linedin, Instagram, Twitter)
 - Youtube kanal
 5. U sklopu društvenih mreža, pored Facebook stranice koja je već uveliko aktivna, planira se i pokretanje Instagram naloga, a kako se aktivnosti NTP budu povećavale, a zbog specifičnosti mreže i korisnika, u planu je i otvaranje Twitter profila u drugoj polovini 2020. godine kao i LinkedIn naloga u prvoj polovini 2020. godine.
 6. Uspostaviti set internih pravila i procedura, tj. FMC okvir koji će doprinijeti boljem i kvalitetnijem procesu finansijskog upravljanja, praćenja, kontrole i izvještavanja u NTP CG. Ova pravila će pomoći i u jasnom i nedvosmislenom utvrđivanju odgovornosti.
 7. U 2020. godini planiran je početak radova na objektu zgrade NTP CG, što bi do kraja kalendarske godine značilo da će preko 50% potrebnih radova biti i završeno na zgradi. Ova dinamika ne zavisi od aktivnosti NTP već od tenderskih procedura i same dinamike izvođenja radova od strane odabranog izvođača. Ovaj proces sa aspekta upravljanja rizicima, predstavlja najveći izazov za razvoj projekta NTP jer je završetak objekta ključni trenutak u postizanju pune operativne sposobnosti NTP. Bez infrastrukture, mogućnosti

razvoja NTP su limitirane, što je evidentno imajući u vidu da se podrška NTP budućim korisnicima značajnim dijelom oslanja na infrastrukturu.

8. NTP CG će u 2020. godini realizovati nekoliko studijskih posjeta, institucijama koje se nalaze u bliskom regionu koje će rezultirati potpisivanjem ugovora o poslovno-tehničkoj i strateškoj saradnji na projektima od obostranog značaja. Planirano je da se realizuju posjete i potpišu ugovori sa sljedećim institucijama/organizacijama:

- Naučno-tehnološki park Beograd, Srbija
- Naučno-tehnološki park Čačak, Srbija
- Poslovni inkubator Novi Sad, Srbija
- Naučno-tehnološki park Niš, Srbija
- Naučno-tehnološki park Univerziteta u Rijeci, Hrvatska
- ZICER Zagreb, Hrvatska
- Tehnološki park Ljubljana, Slovenija
- Pomurski tehnološki park Murska Sobota, Slovenija
- AREA Tehnološki park Trst, Italija

5.2. MARKETING

Komunikacija sa svim stejkholderima je od esencijalnog značaja za uspješnost rada i sprovođenja planiranih aktivnosti NTP CG u budućem periodu. U toku 2019. godine, uspostavljen je osnov za definisanje strategije marketinške komunikacije, koja će se detaljnije definisati u 2020. godini.

U 2019. godini, za dio komunikacionih aktivnosti, korišćeni su sljedeći marketing kanali:

1. Mediji
2. Website
3. Email
4. Promo materijali (Flajer)
5. Društvene mreže (Facebook, Linedin, Instagram, Twitter)
6. Youtube kanal

Intenzivna promocija kroz digitalne medije (website i društvene mreže) biće osnovni model promocije NTP CG. Plan je da se dio tima NTP CG (osobe koje se nalaze na stručnom osposobljavanju) obuče za plasiranje vijesti i informacija putem ovih medija, tako da će NTP u tom smislu imati samo osnovne troškove održavanja veb sajta.

Website

Website NTP CG www.ntpark.me ima za cilj, osim informisanja, i povezivanje ciljnih grupa iz Crne Gore, ali i iz regiona.

Uz redovno ažuriranje veb sajta i podjelu sadržaja na Facebook stranici, zadržava se centralno mjesto za informisanje, podsticanje saradnje i razmjenu znanja i iskustava.

LinkedIn <https://www.linkedin.com/company/ntparkcg>

Obzirom da je otvoren profil na ovoj poslovnoj mreži u 2019. godini, planirano je da se ovaj profil više aktivira, da se postavlja više bitnih informacija i da se poveže sa većim brojem ljudi nego što je u prethodnoj godini. Planirano je detaljnije uređivanje tog profila i objava na njemu. Ovaj profil je bitan za svaku poslovnu firmu i trebalo bi ga što više koristiti.

YouTube

https://www.youtube.com/channel/UCb1cCDm8ZQlrBD7OPfvmFgQ/featured?view_as=subscriber

Na Youtube kanalu je potrebno postavljati promo klipove, video materijal zabilježen tokom različitih događaja, promociju stanara i slično.

Facebook <https://www.facebook.com/NTPCrneGore>

Član marketing sektora je zadužen za redovno ažuriranje Facebook stranice NTP CG, koje predstavljaju informativne kanale koji na zanimljiv način obavještavaju javnost o tekućim i predstojećim aktivnostima i ostalim aktuelnostima. Prilikom svake objave na Facebook-u poželjno je koristiti jedinstveni hashtag (#ntpcg), kao i link ka veb stranici ukoliko se objavljuje nešto što je istaknuto na veb sajtu NTP CG.

Interni kanali komunikacije

Osnovni kanali komunikacije u izvještajnom periodu bili su **web sajt** i **Facebook stranica**, na kojima su se objavljivale sve informacije, pozivi, aktuelnosti, vijesti, svakodnevni događaji i druge informacije korisne ciljnoj grupi i zainteresovanim licima. Web sajt i Facebook stranica su tokom čitavog izvještajnog perioda bili redovno ažurirani i unapređivani radi boljeg korisničkog iskustva sa ciljem pravovremenog informisanja i dostupnosti informacija. Informacije su na sajtu prevedene i na engleski jezik zbog međunarodnih partnera sa kojima već sarađujemo ili sa kojima ćemo sarađivati u budućnosti, ali i zbog boljeg razumijevanja svih aktivnosti koje Naučno-tehnološki park Crne Gore realizuje.

Kako su društvene mreže nezaobilazan kanal za interakciju i širenje informacija, naročito među mlađom populacijom i ciljnom grupom kojoj se NTP CG obraća, u izvještajnom periodu je ovo sredstvo komunikacije korišćeno u najvećoj mjeri. Naš nalog na društvenoj mreži Facebook bilježi veliku posjećenost, sve veći broj novih korisnika i interesovanje javnosti za sve aktivnosti. Osim činjenice da se najveći dio ciljne grupe nalazi upravo na društvenim mrežama, dodatni benefiti ove vrste komunikacije su i brzina širenja informacija i podsticanje interaktivnosti. Takođe,

društvene mreže predstavljaju idealno mjesto za plasiranje reklama, akcija, informacija i prepoznatljivosti brenda, budući da od ukupne populacije Crne Gore naloge na društvenim mrežama ima oko 51%.

Plasirani sadržaji na društvenoj mreži NTP CG su prilagođavani ciljnoj grupi, bili su u skladu sa marketing strategijom i pratili su sve trendove online platformi. Prilikom objavljivanja informacija na društvenoj mreži Facebook, korišćen je i hashtag #NTPCG radi bolje prepoznatljivosti Naučno-tehnološkog parka i lakšeg pretraživanja.

Eksterni kanali komunikacije

U cilju što bolje, pravovremene i potpunije informisanosti ciljne grupe, ali i šire javnosti o aktivnostima Naučno-tehnološkog parka Crne Gore, marketing sektor je konstantno komunicirao sa predstavnicima medija na lokalnom i nacionalnom nivou. Predstavnici medija su redovno obavještavani o svim aktivnostima, aktuelnostima i događajima, pozivani su da medijski isprate događaje. Naučno-tehnološki park Crne Gore je takođe radio na širenju i ostvarivanju što boljih odnosa sa medijima, kako bi javnost bila što bolje informisana i shvatila značajnu ulogu koju NTP CG ima u oblasti svog djelovanja, pa je zabilježen veći broj medija koji su objavljivali informacije o Naučno-tehnološkom parku. Zabilježeno je pojavljivanje na portalima, televiziji, radiju i u štampanim medijima (RTCG, TV Vijesti, RTV NK, Onogošt.me, Dan, Pobjeda, Dnevne novine, Vijesti, Aktuelno.me, Bankar.me, Portal Analitika, Antena M, Mankanje.me i značajan broj drugih portala).

Osim toga, veliki broj partnera koje Naučno-tehnološki park ima prepoznao je značaj aktivnosti koje su sprovedene, pa je zabilježen i veliki broj dijeljenja informacija sa njihovom publikom, čime je ostvaren i veći doseg informisanosti i prepoznatljivosti Naučno-tehnološkog parka širom regiona.

6. POVEZIVANJE SA INSTITUCIJAMA OD ZNAČAJA ZA POSLOVANJE DRUŠTVA I PARTNERIMA IZ INOSTRANSTVA

U 2019. godini realizovana je uspješna saradnja sa Ministarstvom nauke, Ministarstvom poljoprivrede i ruralnog razvoja, Ministarstvom vanjskih poslova, Ministarstvom ekonomije Kancelarijom za evropske integracije, Univerzitetom Crne Gore, Investiciono razvojnim fondom, Privrednom komorom Crne Gore, Karijernim centrom UCG, Institutom Konfucije na UCG, UNDP, Unijom poslodavaca Crne Gore.

Pored brojnih partnerstava na projektnim aktivnostima Naučno-tehnološki park je u prethodnom periodu imao niz značajnih susreta koji u bliskoj budućnosti mogu kao rezultat imati pozitivne reperkusije na njegovo poslovanje, odnosno nove modalitete saradnje.

7. USAVRŠAVANJE I EDUKACIJA ZAPOSLENIH

S obzirom da je jedna od ključnih funkcija Naučno-tehnološkog parka Crne Gore permanentna edukacija i razvoj vještina, posvećena je velika pažnja usavršavanju zaposlenih kroz učešće na različitim predavanjima, okruglim stolovima i stručnim konferencijama u Crnoj Gori i regionu. Izdvajamo neke od najznačajnijih obuka ili konferencija na kojima su učestvovali zaposleni NTP CG:

- **EU4TECH konferencija;**
- **Obuka za Horizont 2020;**
- **EUBID Conference;**
- **Strategija cjeloživotnog preduzetničkog učenja 2020-2024;**
- **The 2019 international Chinese Language Education Conference;**
- **Digitalno upravljanje za ubrzanje razvoja;**
- **Javna rasprava o Nacrtu Strategije za cjeloživotno preduzetničko učenje 2020-2024;**
- **Montenegrin Engineering Winter School**
- **Karavan Evropskog savjeta za inovacije – EIC Roadshow in Montenegro;**
- **Digitalno upravljanje za ubrzanje razvoja;**
- **Web Summit 2019;**
- **Festival inovacija;**
- **Otvoreni dani nauke 2019**

8. FINANSIJSKI SEKTOR

Uloga koju finansijski sektor ima u NTP CG, usmjerena je na sljedeće aktivnosti:

- Redovne aktivnosti na praćenju, analizi i planiranju finansija; komunikacija sa resornim Ministarstvom, komunikacija sa finansijskim institucijama, fakturisanje usluga, praćenje potraživanja i praćenje rokova u izmirivanju obaveza, izvještavanje i planiranje...
- NTP CG je i obveznik Zakona o javnim nabavkama, te finansijski sektor odn. službenik za javne nabavke vodi računa o pažljivoj primjeni navedenog Zakona - procedurama nabavke, pravovremenom izvještavanju Upravi za javne nabavke, Agenciji za sprječavanje korupcije, donošenju Plana javnih nabavki.
- Još jedan od zadataka koji će finansijski sektor obavljati se tiče finansijskog praćenja i izvještavanja za potrebe međunarodnih i nacionalnih projekata.

9. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ

NTP CG je novoformirano društvo (20. septembar 2019.), koje u 2019. godini, zbog objektivnih i tehničkih razloga, nije započelo obavljanje aktivnosti usmjerenih na generisanje sopstvenih prihoda. Interni finansijski poslovi podrazumijevaju redovne aktivnosti na praćenju, analizi i planiranju finansija, komunikaciju sa resornim Ministarstvom,

Osnivački kapital Društva je 50.000,00 € koji je uplaćen prilikom osnivanja društva u septembru 2019. godine.

Struktura rashoda - 2019. godina

1	RASHODI	€12,686.59
1.1	TROŠKOVI MATERIJALA	€97.42
	Troškovi ostalog materijala	€97.42
1.2	TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LICNI RASHODI	€12,018.98
	Troškovi neto zarada za redovan rad	€5,045.45
	Troškovi poreza na zarade i naknade zarada	€782.18
	Troškovi doprin. na zarade i nakn. zarada na teret zaposlenog	€1,840.35
	Troškovi doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	€636.47
	Troškovi ostalih dopr.-Prirez, PK i SSS CG	€168.66
	Troškovi naknada po ugovoru o delu	€2,698.78
	Troškovi dnevnica na služ.putu	€402.39
	Naknade troškova smještaja i ishrane na službenom putu	€45.00
	Naknade troškova prevoza na službenom putu	€399.70
1.3	TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	€241.00
	Troškovi reklame i propagande u zemlji	€241.00
1.4	NEMATERIJALNI TROŠKOVI	€329.19
	Troškovi usluga racunovodstva i revizije	€200.00
	Troškovi drugih neproizvodnih usluga	€90.91
	Troškovi platnog prometa u zemlji	€33.28
	Troškovi naknada - takse	€5.00

S obzirom na to da je NTP CG obveznik Zakona o javnim nabavkama, od ukupnog iznosa rashoda za 2019. godinu, na JN je utrošeno ukupno 1,016.26 EUR., po sljedećoj strukturi:

Rashodi po osnovu JN		
R.br.		€1,016.26
1.1	Usluge turističke agencije-JN	€254.80
1.2	Kancelarijski materijal-JN	€49.34
1.3	Poštanske usluge-JN	€110.00
1.4	Štampani materijal-JN	€175.42
1.5	Troškovi kancelarije-hrana i piće-JN	€33.54
1.6	Usluge oglašavanja i marketinga-JN	€116.16
1.7	Kompjuterska oprema-JN	€35.00
1.8	Knjigovodstvene usluge-JN	€242.00

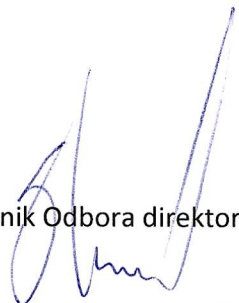
Finansijski iskazi su sastavni dio ovog izvještaja.

Izvršni direktor

Velibor Bošković



Predsjednik Odbora direktora


Saša Ivanović